

БИЗНЕС

СТОЛИЦЫ

2015

СПЕЦВЫПУСК

БИЗНЕС ДЛЯ БИЗНЕСА

Читайте в номере

Оспаривание
кадастровой
стоимости
объектов
недвижимости
стр. 4

Как решать
вопросы
налого-
обложения
в условиях
кризиса
стр. 20, 28

Актуальность
регистрации
товарных
знаков
стр. 49

герой номера

**ИГОРЬ ЛЬВОВИЧ
АРТЕМЕНКОВ**

Генеральный директор
ЗАО «Международный центр оценки»



ПРОД ЭКСПО

8–12
февраля 2016

23-я международная
выставка продуктов
питания, напитков
и сырья для их
производства

Организатор:



При поддержке Министерства
сельского хозяйства РФ

Под патронатом Торгово-промышленной
палаты РФ

Россия, Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.prod-expo.ru

**Проверенные рецепты
для успешного бизнеса**

18+
реклама





"АЛЬФА-СЕРВИС"
КОНСАЛТИНГ

СОХРАНИТЬ БИЗНЕС В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА?

НЕТ!!! РАЗВИТЬ И ПРИУМНОЖИТЬ!

Как? На этот вопрос отвечает наша авторская методика

«АНТИКРИЗИС ДЛЯ БИЗНЕСА»

Десятки конкретных программ и методических материалов позволят Вам:

- **увеличить Ваши продажи и продажи Ваших клиентов;**
- **провести аудит любых участков деятельности фирмы;**
- **внедрить прогрессивные методы оценки работы сотрудников и их рациональной подготовки;**
- **сократить издержки и ненужные затраты;**
- **произвести трансформацию бизнеса для повышения эффективности работы в кризисных условиях;**
- **исключить любые возможные штрафы и потери при проверках и т.д.**

Это позволит Вам выделиться среди своих конкурентов и помочь своим клиентам! Именно наш более чем 20-летний опыт работы в бизнесе позволил нам создать и внедрить четкие проверенные алгоритмы.

Мы приглашаем Вас вступить с нами в Партнерство и зарабатывать вместе!

Что произойдет, если Вы приобретете нашу лицензию? Вы будете единственным нашим Партнером в Вашем городе, и мы поможем Вам значительно увеличить прибыль и укрепить свой бизнес.

Что не произойдет, если Вы приобретете нашу лицензию? У Вас не уменьшится прибыль и доходы. У Вас не будет стресса и страха за свой бизнес в кризис.

Что произойдет, если Вы не приобретете нашу лицензию? Лицензию приобретет кто-то другой, ваш конкурент. Вы не получите возможность значительного увеличения своих доходов и будете испытывать дискомфорт, стресс и страх.

С ЧЕГО НАЧАТЬ? – ПОЗВОНИТЕ НАМ ПО ТЕЛЕФОНАМ:

+7 (499) 408-86-87; +7 (967) 212-62-61

www.biznes-uslugi.ru

125315 г. Москва, Ленинградский проспект, д. 74, корп. 2



Игорь Львович АРТЕМЕНКОВ

генеральный директор

ЗАО «Международный центр оценки»

Игорь Львович, возглавляемая вами компания ЗАО «Международный центр оценки» (МЦО) в настоящее время входит в первую десятку лидеров оценочных компаний России. Какие услуги оказываете сегодня?

Большинство оценщиков ЗАО «МЦО» являются действительными членами Российского общества оценщиков. Компания имеет большой опыт и признание в оценочной деятельности, о чем говорит большое количество благодарственных писем.

Мы предоставляем весь спектр оценочных услуг, в который входят оценка жилой и коммерческой недвижимости, оценка машин и оборудования, оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости, оценка бизнеса, оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности, а также бизнес-планирование и инвестиционное проектирование.

ЗАО «МЦО» аккредитовано при ряде крупных банков, в их числе ОАО «Сбербанк России», ПАО «ВТБ 24», ОАО «Банк Москвы», ПАО АКБ «Росбанк», ОАО «МДМ Банк», ООО КБ «Интеркоммерц», АО «ГазпромБанк», АО «ОТП Банк» и др.

Историческая справка

ЗАО «Международный центр оценки» (МЦО) было учреждено в 1995 г. и является одной из первых оценочных компаний в России. МЦО оказывает услуги в соответствии с федеральными законами и стандартами оценки РФ, а также международными стандартами оценки и финансовой отчетности, чему способствует большой опыт работы с зарубежными коллегами. Располагает сетью партнеров в ЕС, США, Китае, с которыми достигнуты соглашения о совместной работе.

МЦО — член ряда международных профессиональных организаций. Одним из первых, еще в 1995 г., вступил в Международную федерацию участников рынка недвижимости (FIABCI), более 15 лет входит в состав Консорциума по оценке активов вместе с ведущей международной консалтинговой фирмой Ernst & Young.

В 2013 г. МЦО получило статус Regulated by RICS.

В настоящее время ЗАО «Международный центр оценки» стало единственным (!) российским членом Международной оценочной сети компаний «International Realty Valuation, Inc. (IRV)» со штаб-квартирой в Калифорнии, в которой объединились европейские, американские и японские фирмы.

Сотрудники МЦО — сертифицированные специалисты Института коммерческих инвестиций в недвижимость США (CCIM), имеют сертификацию по стандарту ISO 17024 в соответствии с требованиями DAkkS, сертификаты RICS.

Среди наших постоянных клиентов немало государственных компаний, в том числе ОАО «РЖД», ОАО «РусГидро», ОАО «ФСК ЕЭС», ГК «Росатом», ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ» и другие, с которыми нас объединяет долгосрочное сотрудничество.

Одно из последних нововведений — налог на недвижимость, который рассчитывается исходя из ее кадастровой стоимости. Увеличилось ли в связи с этим число обращений в оценочную компанию?

В ближайшие пять лет состоится переход к изменению налогооблагаемой базы с инвентаризационной стоимости на кадастровую.

Согласно законодательству РФ кадастровая стоимость объектов недвижимости устанавливается равной их рыночной стоимости. Однако определенная методом массовой оценки кадастровая стоимость не учитывает ряд ценообразующих факторов, в результате чего кадастровая стоимость может значительно отличаться от рыночной как в большую, так и в меньшую сторону, зачастую в десятки раз.

Поэтому некоторые собственники не согласны с заявленной кадастровой стоимостью, в связи с чем обращаются в оценочные компании для определения реальной стоимости объектов с целью последующего оспаривания.

Физические лица могут провести процедуру оспаривания в судах, юридические лица обязаны обратиться в территориальную Комиссию по рассмотрению споров о результатах определения кадастровой стоимости.

Это новое направление в оценочной деятельности, которое сегодня набирает обороты, но ЗАО «МЦО» уже имеет большой опыт работы в нем.

Значит, ваше решение при судебных спорах имеет юридическую силу?

Верно. Мы выступаем в качестве независимого оценщика — эксперта в этой сфере и не только защищаем на комиссии подготовленный нами отчет, но и помогаем клиенту в подготовке к заседанию.

Когда вы представляете на комиссию свой отчет, то, по сути, являетесь крайне неудобным коммерческим образованием, которое пытается оспорить заявленную кадастровую стоимость, что в результате уменьшает налог. Это трудно?

Нет. С одной стороны, мы действительно способствуем уменьшению налогов, но с другой — мы восстанавливаем справедливость. Мы можем это утверждать, потому что при обращении клиентов в нашу компанию проводим экспресс-анализ на соответствие кадастровой стоимости рыночной. И только убедившись, что кадастровая стоимость завышена, проводим полный комплекс оценочных мероприятий.



Редакция «Бизнес столицы» поздравляет ЗАО «МЦО» с 20-ЛЕТНИМ ЮБИЛЕЕМ!



Результаты, представленные в наших отчетах, позволяют оценщикам на защите в комиссии твердо отстаивать свою позицию и приводить убедительные аргументы.

Есть немало примеров, когда в результате завышенной кадастровой стоимости многие фирмы оказываются буквально на грани банкротства. Именно поэтому так важно наше участие в данном процессе.

В этом году деятельность многих компаний серьезно пошатнул экономический кризис и введенные против России санкции. В результате руководители не могут определиться, стоит ли им продолжать вести производственную деятельность или лучше закрыться. Вероятно, ваши эксперты могут быть полезны в этой непростой ситуации.

Важным направлением деятельности ЗАО «МЦО» является бизнес-планирование и инвестиционное проектирование, также мы можем произвести оценку действующего бизнеса. На основании наших оценок можно оптимизировать различные бизнес-процессы на производстве, рассчитать рентабельность или выявить возможные пути увеличения прибыли.

В условиях кризиса оценка бизнеса крайне актуальна. Таким образом, мы не только делаем анализ, но и даем профессиональные рекомендации.

Чем может грозить недооценка или переоценка бизнеса?

Это может сказаться на будущем фирмы. Предприниматель хочет понимать, какие риски ему грозят — банкротство или возможное увеличение прибыли. Мы даем реальную оценку бизнеса.

И, как вы понимаете, профессионализм оценщика должен быть на высоком уровне.

Вы называетесь «Международным центром оценки». Это не случайно?

Статус «международной» наша компания присвоила себе по праву. Мы оказываем услуги в соответствии с международными стандартами оценки не только для российского, но и для международного рынка. Нашими клиентами являются многие зарубежные компании.

ЗАО «МЦО» является единственным (!) российским членом Международной оценочной сети компаний «International Realty Valuation, Inc. (IRV)», сотрудники МЦО — сертифицированные специалисты Института коммерческих инвестиций в недвижимость США (CCIM), имеют сертификацию по стандарту ISO 17024 в соответствии с требованиями DAkkS, а также наши ведущие

ДОСЬЕ

Генеральный директор ЗАО «МЦО», первый вице-президент Российского общества оценщиков — Игорь Львович Артеменков. Родился в 1960 г. в Москве. Окончил МИФИ. В оценочном бизнесе с 1991 г. Стоял у истоков образования оценки в России. Один из организаторов Российского общества оценщиков (1993–2001 гг. первый президент РОО, с 2001 г. — вице-президент). Является членом Королевского общества оценщиков Великобритании (RICS), имеет сертификат Признанного европейского оценщика (REV).

Увлекается туризмом и горными лыжами, антиквариатом, нумизматикой, охотой.

По мнению сослуживцев, Игорь Львович — отзывчивый, демократичный руководитель, который всегда заботится о своем коллективе. Он в высшей степени квалифицированный специалист в сфере оценочной деятельности, имя которого знают во всем мире. Многие зарубежные коллеги при личном общении всегда подтверждают, что это большая удача работать под руководством такого профессионала.

специалисты проводили сертификацию оценщиков Таджикистана и Азербайджана. Одним словом, квалификация наших сотрудников соответствует международному уровню, что позволяет нам профессионально выполнять оценку, которая признается западными партнерами.

Сегодня МЦО располагает сетью партнеров в Италии и Франции, США и Китае, с которыми достигнуты соглашения о совместной работе и обмене опытом.

Сотрудники ЗАО «МЦО» принимают активное участие в формировании законодательства, регулирующего оценочную деятельность в России, например, в написании Федеральных стандартов оценки.

В настоящее время в оценочной деятельности присутствует жесткая конкуренция. Очевидное и неоспоримое преимущество МЦО — большой опыт работы на рынке оценки.

Наша компания имеет свои филиалы в Санкт-Петербурге и Ростове-на Дону. Мы расширяем сферу своей деятельности и свое представительство в России. Возможно, в ближайшее время будут открыты новые филиалы в других городах нашей страны, таких как Новосибирск, Воронеж и Екатеринбург. Оценщики — важный и нужный элемент в развитии экономики и бизнеса.

Ваши рекомендации по выбору оценочной компании?

Оценочный рынок сильно дифференцирован, и на нем работает немало компаний, готовых подтвердить любую цифру. Но если клиенту нужна качественная услуга, то он должен обращаться в фирмы с серьезной репутацией и опытом.

Высокопрофессиональные специалисты МЦО имеют большой практический опыт работы на рынке, и, соответственно, квалификация наших специалистов позволяет оказывать услуги на уровне «большой четверки», но за более разумные деньги.

Мы работаем в этой сфере уже 20 лет и знаем абсолютно все об оценочной деятельности.

И если вам необходимы услуги оценщика, то выбирать всегда надо лучшего!



АДВОКАТСКОЕ БЮРО «МЕЖДУНАРОДНОЕ»

В чем-то схожие, в чем-то разные точки зрения на один и тот же вопрос. Они соглашаются, спорят, ищут истину. Два профи, два адвоката, два мнения... На наши вопросы отвечают управляющий партнер АБ «Международное» адвокат Владимир Борисович Зимоненко и его заместитель адвокат Владислав Владимирович Сорокин.



Какие люди работают в вашей команде?

В. З.: АБ «Международное» на российском рынке уже 15 лет, это говорит о многом. Например, о том, что свое дело мы, надеюсь, выполняем качественно и профессионально. Хотелось бы поздравить и опытных адвокатов — Князеву Елену, Бобкова Евгения, Евстигнееву Наталью, Бодрова Алексея, и вчерашних стажеров — Ларионова Сергея, Крейнса Дмитрия, — всех тех, кто и сейчас с нами и кто прошел за эти 15 лет какую-то часть пути вместе с бюро.

В. С.: Работа любой организации зависит от деятельности каждого отдельного специалиста и от команды в целом. Адвокатская профессия подразумевает, что ты должен быть и психологом, и аналитиком, иметь хорошие коммуникативные качества. При этом адвокат должен обладать определенным авторитетом, уметь себя преподнести, благодаря чему к нему по рекомендации приходят новые доверители.

Часто исход событий зависит не только от того, насколько грамотно адвокат преподнесет то или иное дело, но и от его умения в самом лучшем смысле этого слова наладить отношения с судьей и стороной обвинения. Поэтому не каждый юрист может быть адвокатом.

Какие направления деятельности вы ведете?

В. З.: Практически все: уголовные, разного вида гражданские дела, связанные с семейным, жилищным, корпоративным правом, представительство в арбитражных судах, административные дела. Оказываем всю необходимую помощь в регистрации юридических лиц: от содействия в написании уставов и иных учредительных документов до полной регистрации их в налоговых и органах юстиции. Занимаемся юридическим сопровождением бизнеса, в том числе и на иностранных языках. А за пределами России нам также помогает членство в Международной ассоциации адвокатов в Лондоне и в Фонде защиты и поддержки прав соотечественников за рубежом. Это дает возможность быстро связаться с иностранными юристами и российскими консульствами.

Что сегодня волнует адвокатское сообщество?

В. С.: Мне не хотелось бы применять это слово, но другое подобрать достаточно сложно. Волнует так и не изжитый откровенный беспредел правоохранительных силовых структур, которые зачастую выходят за рамки своих полномочий.

В силу этого адвокаты часто не в состоянии справиться со своей задачей, поскольку силовые структуры тесно связаны с судебским сообществом. В США, например, существует правило: человек не может быть назначен судьей, если он не отработал достаточно длительное время и адвокатом, и обвинителем. В России судьями назначают чаще всего представителей прокуратуры, следственных органов и полиции. У меня нет в руках статистики, но где вы видели судью с адвокатской практикой? Вот

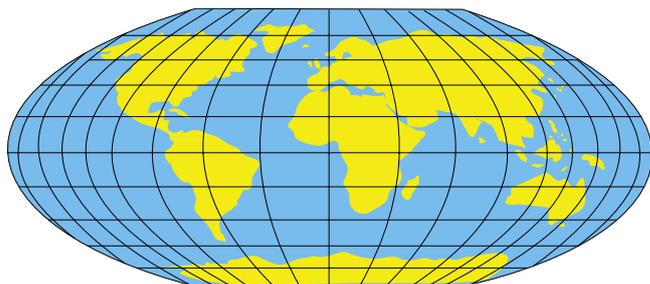


**ВЛАДИМИР
БОРИСОВИЧ
ЗИМОНЕНКО,**
управляющий партнер

вам и известный обвинительный уклон, это просто определенный склад мышления.

В. З.: Один из примеров, всколыхнувших все адвокатское сообщество. Гражданка Давыдова, на попечении которой семья (!) детей, один из них грудной, обвинялась по ст. 275 УК РФ (государственная измена). Мы не ведем сейчас речь, была ли она виновна не во вменявшемся ей деянии, тем более, что уголовное дело в отношении нее прекращено. И слава богу! Дело в другом: тот факт, что в качестве меры пресечения для нее суд не нашел в своем арсенале ничего, кроме ареста, — подвинул людей всех взглядов — от либералов до жестких консерваторов — подписать письмо Президенту РФ в ее защиту.

В. С.: В этой же связи хочется сказать о применении ст. 158 УК — хищении, попросту краже. Если ранее несудимый москвич украл, например, рубашку или кусок колбасы, т.е. что-то незначительное, то ему, как правило, выбирают меру пресечения «подписка о невыезде» или «домашний арест». Но если аналогичное преступление совершил приезжий российский или не российский гражданин, то его сразу сажают под стражу. Далее, в связи с невысокой квалификацией следователей российское следствие тянется очень долго — по три-четыре месяца. Все это время заключенные под стражу обвиняемые проедают в прямом и переносном смысле немалые деньги, наши деньги — налогоплательщиков. Они сидят в одной камере с туберкулезными больными, наркоманами и рецидивистами. Возникает вопрос: «Кто выигрывает от того, что за незначительные проступки государство гнобит граждан — своих и чужих?» В адвокатском сообществе неоднократно поднимался вопрос о переводе дел за незначительные кражи из разряда уголовных в административные с назначением денежных штрафов. Вменять мелкому мошеннику уголовную ответственность вплоть до лишения свободы — это несоразмерное наказание. Законопро-



ект о повышении суммы украденного для возбуждения уголовного преследования до сих пор Госдумой не принят.

Это говорит о несовершенстве нашего законодательства?

В. З.: В том числе. Но и не только. Я убежден, что в какой-то степени нашим силовым структурам это выгодно. Понимаете, у них тоже есть план, и таким образом он выполняется, не раскрывая тяжкие преступления можно получать премии и звания.

В. С.: Еще в сталинское время создали систему репрессий, которая была отлажена до идеала. Людей сажали, они работали на стройках, поднимали целину, запускали ракеты в космос. Гибли сотнями тысяч, миллионами. Статистика страшная. Сейчас другое: в СИЗО страдают от безделья тысячи людей (в России 700 тыс. заключенных). Я уверен, что большая часть из них могла бы отработать свой проступок где-нибудь на производстве, выплачивая причиненный ущерб потерпевшим и помогая своим близким. А в результате мы видим сломанные судьбы, подорванное здоровье, разрушенные семьи.

В свое время лучшие представители царской юстиции в основу судопроизводства заложили принцип: «Лучше отпустить 10 виновных, чем посадить одного невиновного». Сейчас судебные дела ведутся с точностью до наоборот.

Какими должны быть вершители судеб — наши уважаемые судьи?

В. С.: Люди, которые представляют государственную власть в судах, должны быть профессиональными, независимыми, с большим жизненным опытом. Сейчас в этих креслах по большей части сидят «чиновники».

В. З.: Здесь невозможно не перейти в более широкую и обобщенную плоскость: сегодня политика все активнее вторгается в юриспруденцию там, где этого быть не должно. Судья — это самостоятельная власть. Суд не должен все время озираться на исполнительную или законодательную ветви власти. Он должен быть независимым и сам сообразно своему пониманию решать дела. Избитые истины, прописанные в законе, но не реализуемые, к сожалению, на практике.

В России соразмерность того, что заложено в законе, и адекватность наказания попираются зачастую людьми в мантиях, которые подходят к рассмотрению дел, как рабочий на конвейере.

Возможно, необходимо введение новых законодательных актов?

В. З.: Знаете, как юристы называют стремление закодифицировать все стороны жизни? Только не обижайтесь. Ничего личного. Правовой кретинизм. Взгляните еще раз на Госдуму. Ну разве не взбесившийся принтер? По-моему, определение точнее не бывает. В действительности же у нас существуют все полноценные законодательные акты на все случаи жизни. Я сей-



**ВЛАДИСЛАВ
ВЛАДИМИРОВИЧ
СОРОКИН,**
*адвокат, партнер,
заместитель директора
по уголовно-правовым
вопросам*

час не говорю о совершенствовании законодательства. Это, конечно же, необходимо. Я о другом. Российские болезни были во многом диагностированы еще Салтыковым-Щедринным, который сказал, что «строгость российских законов смягчается не-обязательностью их исполнения». Законы должны исполняться всеми, а регулироваться ветвями власти.

А разве не регулируются?

В. С.: Регулируются. Давайте взглянем на уже мало кого удивившую историю, которая сравнительно недавно была решена только на самом высоком федеральном уровне. Речь идет об отмене электричек пригородных направлений, которые, по мнению РЖД, экономически нецелесообразны. Дело в том, что РЖД привыкло к государственным дотациям. Но экономическая ситуация в России изменилась, и дотации закончились. С другой стороны, если субъекты Федерации не перезаключили с РЖД договоры на 2015 г., этот вопрос должен стать предметом разбирательства в арбитраже. Мне казалось, что если ОАО РЖД считает себя правой стороной, то и они должны были бы быть заинтересованы в честном, беспристрастном суде. Но это уже секрет Полишинеля, что в структуре РЖД раздуты все штаты, затраты, ведутся непонятные строительные работы и есть случаи сокрытия откровенного воровства. Почему за счет отмены электричек, а следовательно граждан, надо субсидировать строительство новой железной дороги к какому-то руднику, который строит некий олигарх, причем за счет бюджета.

В результате Президент России собирает наших горе-министров и объясняет им то, что такую ситуацию людям государственного уровня следовало бы предвидеть заранее, а по факту опять переводит экономику в ручной режим. Вместо всего этого следовало бы поработать судам и законодателям.



**Наталья Валерьевна
ЕВСТИГНЕЕВА,**
партнер, заместитель
директора по гражданско-
правовым вопросам



**Елена Львовна
КНЯЗЕВА,**
адвокат,
партнер



**Алексей Геннадьевич
БОДРОВ,**
адвокат



**Марина Валерьевна
НИКИТИНА,**
адвокат



**Юрий Михайлович
КИРИЛЛОВ,**
адвокат



**Дмитрий
Александрович
КРЕЙНЕС,**
адвокат

Да, во всех СМИ и Интернете тогда пестрели заголовки: «Путин вернул электрички».

В. З.: Вернуть—то он вернул. Только тарифы на эти электрички немедленно подскочили в разы, так что гражданам опять легче по шалам. Вообще, то, что сказал мой коллега, конечно, справедливо. Но эта ситуация имеет некую двоякую сущность. В АБ «Международное» тоже есть свой президент, правда, не такой суровый. Но он старается подобрать себе команду, которая в любую минуту, если понадобится, сможет собраться и принять грамотное коллегиальное решение. Должны подбираться люди, которые вовремя могут подсказать что-то дельное. Да, хорошо, что президент вернул электрички, но само ручное управление, о котором упомянул мой коллега, в целом — большая беда. А кто еще формирует правительство, если не сам президент? Конечно, у него есть советники и помощники, но ведь это именно он и собрал таких чиновников. Вообще, если уж говорить о политике, у меня много претензий к президенту. Скажу лишь об одной. Трагедия, произошедшая со всеми нами в ночь на 28 февраля (формат короткой беседы не дает мне возможность сказать, почему это трагедия для всех, включая тех, кто не любил Бориса Немцова), конечно, произошла не по указанию президента. Но он тысячу раз виноват в том, что вовремя не одернул государственные и некоторые негосударственные СМИ, раздувающие настоящий шабаш. Что все больше набирают силы разные Хирурги, Моторолы и им подобные, что нормальное слово в нормальных странах «оппозиционер» стало у нас синонимом предателя, врага народа.

В. С.: Вот еще что хотелось бы сказать. У нас так работает правоохранительная система, что простого гражданина могут на несколько лет посадить в тюрьму за украденную авторучку, а госкорпорации продолжают свободно воровать миллиарды, покупать футбольные команды и гольфклубы, и это сходит им с рук. Причем практически все наиболее крупные корпорации выведены полностью из-под надзора и контроля. И Счетная палата, и прокуратура — все обходят их стороной.

Пока государство не начнет справедливо относиться к своим гражданам, граждане не смогут справедливо относиться к своему государству.

Но были же выявлены хищения в «Рособоронсервисе». Такой показательный пример...

Да, наконец—то замахнулись на священную корову. Посчитали, сколько миллиардов из бюджета ушло неизвестно куда? И в любой госкорпорации эти миллиарды, украденные у народа, зарыты очень глубоко, и скорее всего уже не на нашей территории! А могли бы пойти на зарплаты учителей, врачей... Диву даешься, насколько несопоставимы размеры воровства в госкорпорациях по отношению к куску масла, которое, может,

украдал, а может быть, забыла оплатить в продуктовом магазине ленинградская блокадница, доведенная до смерти в отделении полиции.

Но должен же быть какой-то выход!?

Да, выход всегда найдется. Вероятно, сильно призадумались наши государственные мужи, где бы взять денег, когда решили поднять собственникам налоги на недвижимость. В результате собственник платит огромный налог в бюджет, но не может увеличить арендную плату, т.к. потеряет последних арендаторов, и, имея недвижимость в центре Москвы на Тверской, сводит баланс с минусом.

В итоге для бизнеса создан такой климат, что предпринимательство уже вынуждено уйти в тень: парикмахерские, мелкие мастерские, ателье и им подобные не могут платить государству налоги. Сейчас в условиях импортозамещения все увидели, что мешок с деньгами заканчивается. Возможно, наши чиновники поймут, что нельзя убивать кур, которые несут золотые яйца. Понятно, что имеется в виду отечественный бизнес.

Не вспомню, где читал, что «...создать атмосферу для бизнеса — этого мало. Бизнесмены — это каста, которая взращивается. Это люди с определенным психотипом: они немножко аферисты, немножко оптимисты, которых надо держать в рамках». В России все бизнесмены в связи с неблагоприятным климатом либо ушли в теневой бизнес, либо занялись контрабандой и нелегальщиной. Мы не сможем ничего достичь, пока не будет уважительного отношения к бизнесу. Пока государство не начнет справедливо относиться к своим гражданам, граждане не смогут справедливо относиться к своему государству.

В. З.: Практически в каждом выступлении президента и премьера звучит, что малый и средний бизнес в полном загоне и его надо поднимать, оказывать всяческое содействие, помогать и выводить на должный уровень. Сказали, проголосовали, подписали, поплодировали и разошлись. И каждое последующее заседание начинается опять с этого же и этим же заканчивается. И пока никто четко так и не сформулировал эти самые антикризисные мероприятия.

Не грозит ли отечественному бизнесу очередной виток рейдерства?

В. С.: Сейчас в законодательстве произошли существенные изменения. Крупные рейдеры, которые занимались открытыми захватами (и в свое время было много таких судебных процессов), постепенно сошли на нет. Основной передел уже произошел. Скорее, можно констатировать такое явление, как «государственное рейдерство». Есть сферы деятельности, в которых даже при всем желании ты не сможешь открыть предприятие, потому что эти сферы принадлежат определенной олигархической группе, которая контролирует этот рынок. И кому-то другому ни на этом рынке, ни на этой территории они работать не дадут. Тут же включается административный ресурс, уничтожающий практически всех конкурентов.

ОСОБОЕ МНЕНИЕ



**Анна Александровна
МАЙОРОВА,**
адвокат



**Сергей Владиславович
ЛАРИОНОВ,**
адвокат



**Евгений Олегович
БОБКОВ,**
адвокат



**Тимур Шихшаевич
АМИНОВ,**
стажер адвоката



**Юлиана Борисовна
ФЕТИСОВА,**
стажер адвоката



**Издат Амонович
ХОЛОВ,**
помощник адвоката

В. З.: В связи с этим совершенно непонятно, с какой целью продолжает получать зарплату Комитет по антимонопольной политике. Хочется задать вопрос: «Ребята, а чем вы занимаетесь?»

В. С.: Помните, когда убили губернатора Камчатки в Москве на Арбате? Оказалось, что его заказали предприниматели его же края, потому что он за возможность ведения бизнеса на Камчатке требовал контрольный пакет акций на любом действующем предприятии. Понимаете, не 10 или 15%, а контрольный пакет! И это не единственный пример, когда чиновники душат бизнес. То же самое сейчас говорят о недавно «закрытом» губернаторе Сахалина.

То есть сформировались нелегальные новые правила ведения бизнеса?

В. З.: Да, правда, они не такие уже и новые. Но если на определенной территории ты хочешь вести какой-либо крупный бизнес, ты должен сначала прийти на поклон к чиновникам, которые спряят: «А сколько ты мне дашь?»

Бизнесмен, пытающийся при существующей действительности все-таки вести бизнес в России, поставлен в весьма жесткие условия. И для выживания у него альтернатива: уходить от налогов или платить поборы местным чиновникам. А зачастую и то, и другое.

Именно поэтому в судах так много дел о налоговых спорах. Но если бизнес уйдет в тень, их будет еще больше. Если не изменятся правила игры, люди уйдут в тень и будут заниматься нелегальным бизнесом. А государство от этого только потеряет.

Если не изменятся правила игры, люди уйдут в тень и будут заниматься нелегальным бизнесом. А государство от этого только потеряет.

Как расцениваете новые введения для эмигрантов? повлияет ли это на миграционные потоки?

В. З.: По моему ощущению, законы мало влияют на какие-то сферы нашей жизни. Влияет реальная ситуация в государстве. Эмигранты приезжать будут, и если раньше они ежеквартально платили налог и получали разрешение на работу, то теперь за получение патента надо платить порядка 60 тыс., а это немало. Но и эта мера не сильно изменит ситуацию. Кто-то, возможно, со мной не согласится и будет утверждать, что количество приезжих сократится, и это даже хорошо. Но кто будет убирать улицы? Москвичи? Сомневаюсь. Мы зарастем грязью. В Европе тоже много эмигрантов, которые работают в тех сферах деятельности, куда ни один уважающий себя англичанин или немец не пойдет. И в таксисты, как правило, идут эмигранты. Но в этих странах существует прозрачное, понятное всем законодательство, отдельные положения которого не стыдно было бы позаимствовать и нам.

В связи со сложной политической ситуацией скажите, пожалуйста, господа адвокаты, нужно ли вводить в российское законодательство статус политзаключенных?

В. С.: Сейчас такого статуса в законодательстве нет. Считается, что арестованные митингующие — это вовсе не политические заключенные, а хулиганы. И если на несанкционированном митинге звучат призывы к свержению существующего строя — это регламентируется ст. 205 УК как терроризм. Для проведения митинга необходимо за 15 суток уведомить администрацию о своем намерении, согласовать маршруты и время. Уведомительное фактически перешло в разряд разрешительного. И это уже тема правовая. Хотя бы потому, что наша Конституция прямого действия говорит только об уведомительной системе маршей, шестивый — мирно и безоружно. Многие из тех, кто сегодня находится в тюрьме, сидят не за экономические преступления и не за терроризм, а все-таки за политику. Вероятно, кроме Конституции мы подзабыли, что Россия еще в 1946 г. подписала декларацию ООН, в которой сказано, что народ имеет право свободно выражать свое мнение.

У нас много еще чего пока нет. К примеру, нет ни одного уголовного дела за то, что следователь подтасовал материалы. Пока государство не начнет публичную чистку своих рядов, ничего хорошего не будет.

Адвокатское сообщество не могут не волновать и вопросы, связанные с сокращением бюджетных ассигнований на правоохранительные органы.

Грядущие сокращения — результат поиска дополнительного источника бюджетных средств. А в итоге мы столкнемся с реальной угрозой — нация начнет погибать от преступников и вымирать от наркотиков. В России количество дел, связанных с оборотом наркотиков, составляет порядка 30%. Исламские радикалы делают неплохой бизнес на наркотиках, и бороться с этим явлением достаточно сложно. В то время как надо продолжать усиленную борьбу с этим негативным явлением, прорабатываются решения о сокращении структур наркоконтроля. Однако проблема сама собой не исчезнет.

Пользуясь случаем, хотел бы вынести на обсуждение предложение о создании Общественной палаты, которая будет работать при Верховном суде и давать рекомендации по реорганизации российской судебной системы с единственной целью — соблюдение судьями основополагающих принципов судопроизводства — законности и справедливости, а также адекватности и соразмерности наказания.

За плечами вашей компании 15 лет! Было трудно, интересно?

В. З.: И то, и другое. Я испытываю удовлетворение от того, что все эти годы адвокатское бюро «Международное» устойчиво работало на российском рынке. Какие бы сложные перипетии не обрушивались на нашу страну, с какими бы проблемами не сталкивалось государство, мы будем делать свое дело. Адвокат — профессия благородная. И я на этом стою!

LANS ALLIANCE



Компания LANS Alliance, основанная в 2006 г., специализируется на консалтинге в области права и финансов. Компания занимается вопросами корпоративного, антимонопольного, международного, налогового права, M&A сделок, процедур банкротства, сопровождения инвестиционной деятельности и т.д. Специалисты LANS Alliance осуществляют представительство интересов клиентов в арбитражных судах и судах общей юрисдикции РФ во всех инстанциях, в том числе в судах высших инстанций — в Верховном Суде РФ и Конституционном Суде РФ. Кроме того, команда юристов LANS Alliance имеет достаточно большой опыт введения дел в третейских судах, включая МКАС при ТПП РФ. О деятельности компании рассказывает управляющий партнер Салимхан Магомедбегович Ахмедов.

Салимхан Магомедбегович, одно из приоритетных направлений компании LANS Alliance — комплексное юридическое сопровождение деятельности предприятий. Какие услуги в рамках данного направления вы предлагаете?

У нас разработано несколько программ. Программа минимум включает ведение претензионно-исковой работы, анализ, разработку, согласование договоров и т.д.

Программа медиум дополняется услугами исходя из специфики деятельности предприятия. Например, компания ведет внешнеторговую деятельность, соответственно, прибавляется комплекс работ, характерный для данной сферы.

Программа максимум включает в себя анализ финансово-экономического положения предприятия; услуги по подготовке, созыву и проведению собраний акционеров/участников, заседаний органов управления; подготовку корпоративных документов юридических лиц (уставы, положения, протоколы, и др.); обжалование решений органов управления юридических лиц; государственную регистрацию выпусков ценных бумаг; сопровождение сделок по слиянию и поглощению, крупных сделок и сделок с заинтересованностью; разработку соглашений между акционерами и соглашений об осуществлении прав участников обществ с ограниченной ответственностью и т.д. Особо хочу отметить огромный опыт наших специалистов в сопровождении процедур банкротства, в числе которых значатся банкротства завода АЗЛК, компании-владельца космического спутника, ТВ-6 и многих других.

Какие преимущества, на ваш взгляд, получает бизнес, отдавая юридические услуги на аутсорсинг?

Компания, которая привлекает аутсорсинговую фирму, конечно, в первую очередь осуществляет определенную финансовую оптимизацию. Как известно, квалифицированный штатный сотрудник

обходится предприятию достаточно дорого — высокая заработная плата, плюс страховые взносы и НДС/ФЛ. Кроме того, очень сложно найти специалиста, который будет работать на постоянной основе. Проблема организации штатного юридического отдела в любой компании заключается в том, что большинство сотрудников, приобретая опыт в одной организации, через какое-то время переходят в другую. Разумеется, для компании, которая сталкивается с необходимостью постоянной юридической поддержки, это не выгодно. Сотрудничая с аутсорсинговой фирмой, предприятие получает постоянного бизнес-партнера. Другое неоспоримое преимущество аутсорсинга — качество работ. Есть хорошая поговорка «Одна голова хорошо, две — лучше». Даже если предприниматель возьмет в штат высококвалифицированного юриста, то его проблемы будет решать один специалист, если он привлечет на аутсорсинг юридическую компанию, то — группа профессионалов, что гарантирует более высокое качество услуг.

Салимхан Магомедбегович, расскажите о других направлениях деятельности компании LANS Alliance.

Важнейшим направлением деятельности фирмы LANS Alliance является налоговая и международная практика. Команда юристов нашей компании имеет ряд успешно реализованных споров с налоговыми органами, в этой сфере мы имеем достаточно большой опыт и можем квалифицированно помочь клиенту как на стадии начала налоговых проверок, так и на любой стадии обжалования неправомерных действий и решений налогового органа. Наши специалисты оказывают квалифицированную помощь по созданию компаний в различных юрисдикциях (Великобритания, Швейцария, Британские Виргинские острова, Белиз, ОАЭ, Кипр, Сейшелы и др.); предоставляя услуги номинальных директоров и ак-

ционеров, услуги секретаря, юридические адреса; занимаются корпоративным управлением и реструктуризацией офшорных компаний; консультируют по вопросам применения корпоративного и налогового законодательства различных юрисдикций и применения соглашений об избежании двойного налогообложения; сопровождают сделки как на территории РФ, так и на территории иностранного государства, в том числе и сделки по купле-продаже акций/долей, недвижимого имущества, имущественных прав (инвестиционные договоры), исключительных прав и т.д.

Наша компания также оказывает услуги по правовому сопровождению деятельности строительных и инвестиционных компаний. LANS Alliance занимается реструктуризацией и финансовым оздоровлением деятельности организаций, банкротством, ценными бумагами, правовыми услугами в области банковской и страховой деятельности и мн. др.

Вместе с тем наша фирма также обладает обширным опытом решения задач в области антимонопольного законодательства. При содействии LANS Alliance был осуществлен ряд крупных проектов, включающих в себя вопросы антимонопольного законодательства, в том числе представление интересов клиентов в судах по спорам с антимонопольными органами. У антимонопольной группы нашей компании большой опыт консультирования по вопросам законодательства о конкуренции в самых различных областях: нефть и газ, строительство, страхование, банковский сектор, энергетика, транспорт, СМИ и телекоммуникации.

В условиях непростой экономической ситуации, с какими вопросами к вам чаще всего приходят предприниматели? Какие пути решения вы им предлагаете?

Сейчас очень много обращений по кредитной задолженности банкам.



**Управляющий партнер —
Салимхан Магомедбегович
Ахмедов.**

Родился 5.12.1981 г. Окончил МГЮА имени О. Е. Кутафина. К. Ю. Н. Работал начальником правового отдела в финансовом блоке в инвестиционно-строительной компании «Мортон». В 2006 г. совместно с партнером основал юридическую компанию LANS Alliance.

Я думаю, что ближайшие пару лет рынок юриспруденции будет насыщен делами такого рода.

В этой ситуации мы советуем вести переговоры с банком, чтобы заемщик получил возможность рефинансирования кредита, переноса сроков его погашения и т. д. Если переговоры не приводят к приемлемому для клиента результату, то необходимо провести анализ всей документации (кредитного договора, договора залога, поручительства и т. д.) и постараться найти возможность защиты интересов клиента.

В условиях экономического кризиса увеличилось количество обращений в рамках налогового права. К сожалению, клиенты обращаются уже на стадии, когда вынесено решение. А для правильного отстаивания позиции в налоговых спорах необходимо, чтобы юридическая поддержка была на этапе налоговой проверки, так как налоговые органы предъявляют очень много требований, на которые нужно грамотно и квалифицировано отвечать. Достаточно часто налоговая инспекция просит предоставить большой список документов, если налогоплательщик этого не сделает во время проверки, то есть риск, что в суде их могут уже не принять. С одной стороны, существует позиция

Конституционного Суда РФ, что в суд могут быть представлены любые документы, независимо от того, были ли они предъявлены во время проверки или нет, с другой стороны, существует обратная судебная практика. Поэтому лучше, чтобы налоговые споры изначально сопровождал квалифицированный специалист. Корпоративные юристы, как правило, в этом разбираются плохо, так как налоговое право — сложная и специфичная сфера, где есть много нюансов. В компании LANS Alliance работает группа юристов, специализирующихся на налогообложении и обладающих большой правоприменительной практикой. За нашими плечами значительное количество успешных дел в этой области. Мы выигрывали споры на стадии оспаривания в вышестоящей налоговой инспекции; были дела, когда одерживали победу во всех трех инстанциях.

Сегодня рынок юридических услуг — один из высококонкурентных. Почему клиенты выбирают компанию LANS Alliance?

Мы придерживаемся оптимальной ценовой политики при высоких результатах работ. Наша организация не берется за все дела, как большинство юридических компаний, которые заявляют, что ре-

шают любые вопросы, а только за те, которые может качественно обработать.

Возьметесь ли вы за заведомо проигрышное дело?

Мы всегда стараемся объективно и честно оценить ситуацию и аргументированно объясняем клиенту все существенные нюансы процесса, а заведомо проигрышных дел для нас не бывает. Наша задача — разработать алгоритм действий и пояснить доверителю, какие результаты могут быть достигнуты с той или иной степенью вероятности, а клиент уже сам принимает окончательное решение.

Салимхан Магомедбегович, что бы вы могли посоветовать бизнесменам в завершении статьи?

Проблему всегда проще предотвратить, нежели решить, когда она уже наступила. Поэтому, чтобы бизнес развивался эффективно, с минимумом проблем, к юристам необходимо обращаться заранее. А менталитет наших предпринимателей таков, что приходят, к сожалению, на самых поздних стадиях. Конечно, мы стараемся помочь и в таких ситуациях, но результаты были бы лучше, если бы бизнес начал задумываться о профилактике проблем.



Управляющий партнер — Наталия Владиславовна Корнеева.

Родилась в 1986 г.
Окончила юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.
Работала в Государственной Думе РФ и крупнейших адвокатских бюро г. Москвы.
Специализация — арбитражный и гражданский процесс.

Наталия, конкуренция среди юридических фирм сейчас огромная. Что подтолкнуло вас на создание собственной юридической фирмы?

Идея создания собственной фирмы возникла в 2011 г. В то время мы с моим нынешним партнером работали в известном адвокатском бюро. Профессия стала для нас образом жизни, любимым делом, для которого нет выходных. Наличие руководства стало в тягость. Мы хотели работать по своим стандартам, внедрять свой порядок оказания юридических услуг.

К тому времени у нас уже имелись свои клиенты, которые были заинтересованы в сотрудничестве именно с нами. Их доверие, а также успешно реализованные проекты положили начало нашей самостоятельной работе. В 2012 г. мы зарегистрировали юридическую фирму, назвав ее «CGS Law».

Что означает название фирмы?

Это аббревиатура от латинского выражения «cum grano salis», что дословно переводится «с щепоткой соли», и «law» — в переводе с английского «право». Иными словами, «право с подвохом». Таким об-

разом мы решили передать нашу способность творчески относиться к правоприменению. При этом данную способность лучше не афишировать: хотя это неотъемлемая часть нашей профессии, иногда ее трактуют неверно. Поэтому «щепотку соли» мы спрятали за аббревиатурой.

На сайте фирмы указано, что вы специализируетесь практически на всех отраслях права. Расскажите, какое направление является для вас основным.

Мы заявляем себя универсальными специалистами и беремся за все, с чем к нам обращаются. Особенно интересно заниматься развивающимися отраслями, связанными с новыми технологиями, Интернетом. Приятно оказываться среди первопроходцев.

При этом самым любимым всегда был и есть судебный процесс. На мой взгляд, именно в суде право применяется по-настоящему. Когда стороны составили и подписали договор — это еще не правоприменение. Каждое слово проявит свои силы и смысл только в судебном споре. Выступления, доказывание, соперничество, разработка стратегии — это делает работу юриста захватывающей.

Навык судебной защиты проявляется в любой работе, которую мы делаем. Например, клиент просит составить акционерное соглашение или простой договор поставки, или даже пусть это будет брачный контракт. Мы всегда представляем себе, как с этим документом будем защищать интересы своего клиента в суде, и исходя из этого пишем.

Мне кажется, это наше преимущество перед узкими специалистами.

Расскажите какой-нибудь случай из практики на примере такого подхода.

Однажды нас попросили разработать новый договор поставки нефтепродукта. Мы представляли интересы нефтетрейдера. Клиент подробно пересказал нам особенности транспортировки бензина. Мы погрязли в требованиях по устройству цистерн и их пломбированию и поняли, что для составления хорошего договора должны видеть все своими глазами. Клиент организовал пассажирское место в бензовозе, позволив нашему сотруднику преодолеть весь путь транспортировки продукта, включая пребывание на нефтехранилище. Так мы выявили возможные риски клиента и предусмотрели их в договоре. Когда возникли претензии

по качеству, и покупатель подал на нас в суд, дело закончилось мировым, потому что мы были защищены нормами договора со всех сторон.

Правда, сейчас мне кажется удивительным не наше мастерство, а тот факт, что контрагент тогда согласился на нашу редакцию договора...

С каждым клиентом приходится так погружаться в процесс?

К сожалению, не с каждым. По необходимости. У некоторых клиентов очень интересный бизнес. Особенно захватывает процесс производства. Если бы можно было поработать в цехе, я бы попробовала. Но это пока только мечты.

С физическими лицами работаете?

Конечно. Мы стараемся внедрить понятие «семейного адвоката». Это так же важно, как семейный доктор. Доверенный специалист, который курирует твои дела долгие годы, знает, как продать-купить, оформить, вступить в наследство, жениться или развестись. Не могу сказать, что это пользуется спросом. Часто физические лица обращаются к нам в тот момент, когда делу требуется «реанимация». Это следствие сложившегося стереотипа, что к юристам обращаться — себе дороже.

Хорошие юристы стоят дорого. Какая у вас политика назначения гонорара?

Гибкая. И творческая. Точнее сказать не могу. Иногда мы назначаем почасовую оплату, иногда фиксированную сумму. Все обсуждаемо.

Дела pro bono берете?

Обязательно. Это один из способов проявить социальную ответственность своего бизнеса, а также сделать доброе дело.

Вы чувствуете изменения в вашем сегменте рынка? С какими вопросами чаще всего приходят клиенты?

С вопросами по реструктуризации бизнеса. Это стало особенно актуально в связи с деофшоризацией. И, как ни странно, обращения по расторжению брака уже перевалили за десяток. Это много.

В целом ситуация не очень изменилась. Клиенты, как и раньше, пытаются сэкономить на наших услугах, только теперь у них появился аргумент государственного масштаба — кризис.

АДВОКАТ ЗАСОЛКИНА ЮЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА

В современных условиях успешное функционирование бизнеса невозможно без качественного юридического сопровождения. Грамотное заключение сделок, контроль их исполнения, претензионная работа, ведение судебных процессов требуют наличия в каждой организации хотя бы одного специалиста с юридическим образованием и соответствующей квалификацией.



**Адвокат —
Юлия Александровна Засолкина**

Считаю, что данное утверждение справедливо в равной степени, как для «крупных» юридических лиц, так и для организаций малого и среднего бизнеса, деятельность которых, как презюмируется, должна стать источником роста национальной экономики.

В своей деятельности я ориентируюсь главным образом как раз на небольшие организации.

Во-первых, такие организации, как правило, находятся в стадии своего становления, а участвовать в рождении какого-то нового дела всегда интересно.

Во-вторых, именно небольшие организации, на мой взгляд, нуждаются в юридическом сопровождении чаще других, так как являются наименее защищенными игроками на рынке.

В-третьих, объем юридической работы в таких организациях позволяет максимально эффективно осуществлять их юридическое сопровождение одному специалисту и при этом уделять должное внимание любому возникающему вопросу.

Несколько слов о себе. Помимо высшего юридического, я имею также высшее экономическое образование, практикую

как юрист с 2000 г. По роду своей профессиональной деятельности знакома со спецификой оказания юридических услуг физическим и юридическим лицам, а также с работой в качестве штатного юриста крупных и небольших предприятий и организаций (телекоммуникации, энергетика, строительство, консалтинг). В настоящее время осуществляю свою деятельность в Коллегии адвокатов «Московский юридический центр» в качестве адвоката.

Оказываю следующие виды услуг:

- ✓ полное правовое сопровождение деятельности организации;
- ✓ разработка корпоративных документов, в том числе учредительных, внесение изменений в уставы коммерческих и некоммерческих организаций, регистрация в налоговых органах и органах Министерства юстиции Российской Федерации, постановка на налоговый учет;
- ✓ разработка проектов любых видов договоров, участие в переговорах при их заключении, составление претензий в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением договоров;

изводства, составление необходимых документов (заявлений о возбуждении исполнительного производства, ходатайств о наложении ареста на имущество должника, о применении мер принудительного исполнения решения суда, заявлений о предоставлении отсрочки (рассрочки) исполнения судебного акта, заявлений о прекращении (приостановлении) исполнительного производства, заявлений о розыске должника и его имущества, жалоб на постановления должностных лиц службы судебных приставов, их действий (бездействия) и пр.);

- ✓ представление интересов доверителей в органах Федеральной антимонопольной службы по делам о нарушении антимонопольного законодательства, подготовка заявлений, ходатайств, обжалование решений (предписаний) антимонопольного органа и др.;

- ✓ юридическое сопровождение кадровой работы, в том числе процедур сокращения штата (численности) работников предприятия, разработка локальных нормативных актов (приказов, распоряжений, положений, коллектив-

Именно небольшие организации, на мой взгляд, нуждаются в юридическом сопровождении чаще других, так как являются наименее защищенными игроками на рынке.

- ✓ представление интересов доверителей в судебных органах, в том числе в арбитражных судах и судах общей юрисдикции всех инстанций, в мировых и третейских судах (взыскание дебиторской задолженности, признание недействительными ненормативных правовых актов, незаконными действий (бездействия) государственных органов и должностных лиц, признание сделок недействительными, трудовые споры, дела об административных правонарушениях, налоговые споры, банкротство и др.);

- ✓ представление интересов доверителей на стадии исполнительного про-

ных договоров, должностных инструкций и пр.), представление интересов доверителей в Государственной инспекции Федеральной службы по труду и занятости по г. Москве;

- ✓ правовая экспертиза документов, анализ действующего законодательства, подготовка адвокатских запросов, консультирование.

Все услуги оказываются в строгом соответствии с ФЗ РФ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре» на основе соглашения об оказании юридической помощи и налогом на добавленную стоимость не облагаются.

АДВОКАТ Екатерина Андреевна Ларичева

Пока в российском адвокатском сообществе не так много адвокатесс, а со специализацией «уголовное право» еще меньше. «Решение вопросов данной категории требует от адвоката твердых и быстрых решений, широкого диапазона знаний и практики», — рассказывает адвокат Екатерина Андреевна Ларичева. За ее плечами несколько лет работы в органах внутренних дел и подразделениях Министерства юстиции РФ, что позволило ей успешно развиваться в таком непростом направлении.



Адвокат — Екатерина Андреевна Ларичева. Имеет высшее юридическое образование. Общий юридический стаж более 10 лет. Работала юристом в риэлторской компании, Министерстве внутренних дел РФ, Московской городской нотариальной палате, Государственной регистрационной палате при Минюсте РФ. С 2013 г. адвокат в «Первой московской коллегии адвокатов «Евросоцита».

Екатерина Андреевна, в каких областях права помимо уголовного вы еще специализируетесь?

В моем производстве много гражданских и арбитражных дел. В последние годы в связи с увеличением объемов продаж жилья особое место стали занимать вопросы покупки и продажи недвижимого имущества, юридическая чистота сделки. Я специализируюсь на жилищном и наследственном праве, сопровождаю сделки с недвижимостью. Актуальными по сей день являются вопросы миграционного законодательства. Это и получение разрешений на работу, патентов, проблемы, связанные с въездом в РФ иностранных граждан. За прошедший год мне пришлось решать много подобных дел.

Помимо этого я занимаюсь представительством в государственных органах и органах местного самоуправления; регистрацией, продлением срока аккредитации, закрытием иностранных филиалов и представительств; защитой прав потребителей; сопровождением бизнеса.

Давайте более подробно остановимся на юридическом сопровождении организаций, так как основные читатели нашего журнала — руководители пред-

приятий. Какой комплекс услуг в рамках данного направления вы предлагаете?

Я занимаюсь регистрацией и ликвидацией фирм различных форм собственности, составлением учредительных документов, ведением внутреннего делопроизводства, сопровождением любых видов сделок, проверкой их юридической чистоты, оформлением договоров, подачей документов на тендеры и т. д.

Основная задача адвоката — защитить бизнес от негативных воздействий извне. В отличие от штатного юриста компании, адвокат обязан соблюдать адвокатскую тайну, это одно из самых важных преимуществ сотрудничества с ним.

Расскажите о наиболее сложных и интересных делах.

Интересных дел много, каждая ситуация уникальна, даже если со стороны кажется, что она стандартна. Вот, например, недавно ко мне обратилась женщина, которой следственные органы вменяли статью 159 УК РФ «Мошенничество в особо крупном размере», она проходила по делу как свидетель. Ее невиновность и непричастность к делу я отстаивала всеми доступными адвокату способами. В итоге статус свидетеля был сохранен, несмотря на попытки следствия психологически надавить на клиентку с целью получить ложные показания.

В настоящее время роль следствия переоценена, что приводит к неоправданному нарушению прав и свобод личности. Государственным органам в лице должностных лиц легче обвинить и наказать человека, нежели проводить профилактику преступлений, повышать уровень юридической грамотности населения.

Клиенты, обратившись к вам один раз, возвращаются снова. Почему им удобно работать с вами?

Я тщательно подхожу к каждому делу, берусь даже за самые сложные, по необходимости привлекаю коллег и других специалистов. Максимально выкладываюсь для достижения поставленного результата.

Я постоянно развиваюсь, осваиваю новые области права, в том числе такие редкие для адвоката, как медицинское и авторское право. Изучаю иностранные языки, которые

мне необходимы для ведения дел в рамках международного права, так как в планах выход на международный уровень.

Екатерина Андреевна, в завершении статьи хотелось бы спросить, что побудило вас выбрать такую непростую сферу, как адвокатская деятельность, и какова роль адвоката в нашем обществе, достаточно ли у него полномочий для выполнения своих функций?

Мне стало необходимо реализовывать свой творческий потенциал, лично отвечать за принятые решения. Для меня важно помогать людям в трудных ситуациях, где человек остается один на один с государственной машиной. Мы в этой машине находимся каждый день и принимаем на себя разные роли, иногда они могут оказаться не совсем желаемые для нашего сценария жизни. Тогда в дело вступает адвокат, и порой это единственный мостик между государственной машиной и гражданином. Обвинить человека всегда легче, чем его защитить.

Я считаю, что адвокатам в нашей стране необходимо дать еще более мощные инструменты защиты. Во-первых, адвокат должен присутствовать при первом общении клиента с полицией и другими государственными органами до возбуждения дела. Тогда гражданин не будет подвергаться давлению и давать те показания, которые нужны следственным органам. Причем это должны быть не работающие при отделениях полиции адвокаты, а независимые. Например, на сайте Адвокатской палаты может быть выложен список адвокатов, готовых выехать по назначению. Но у них должен быть такой же стимул, как и у адвоката по соглашению. Труд адвокатов по назначению необходимо достойно и быстро оплачивать, допустим, через бухгалтерию того государственного органа, где участвовал адвокат.

Во-вторых, приобщение к делу доказательств без признания таковыми органами следствия.

Эти меры позволят в корне изменить нашу систему, адвокатам получить необходимые инструменты защиты, а гражданам — эффективно отстаивать свои права. Надеюсь, что наше общество постепенно придет к этому.

АДВОКАТ МИХАЛЬЧИК Алексей Валерьевич



Argumenta ponderantur, non numerantur!

Адвокат Алексей Михальчик

На счету адвоката Алексея Валерьевича Михальчика сотни успешно завершённых дел, он участвовал во многих громких процессах, ведущие СМИ регулярно привлекают его в качестве эксперта в области права.

Алексей Валерьевич, назовите свое самое успешное дело.

Самый большой объем работы я провожу в сфере оказания помощи бизнесу и именно здесь добиваюсь самых впечатляющих успехов. Но, как бы это ни было прискорбно (улыбается), — бизнес любит тишину! Даже успешное завершение прокурорской проверки или уголовного дела в отношении сотрудников компании может грозить серьезными репутационными рисками. Поэтому я и предпочитаю уклоняться от комментариев на эту тему.

Неужели ничего не попало в публичное поле?

Мне неоднократно приходилось участвовать в делах, которые привлекали серьезный интерес СМИ, но в большей степени речь шла об уголовных процессах в отношении известных людей или с известными потерпевшими. Хотя порой в поле зрения журналистов попадали и арбитражные дела моих клиентов. Одно из самых резонансных, когда мне удалось вернуть своему доверителю — участнику рынка ценных бумаг — лицензию. Решение суда стало прецедентным и неоднократно цитировалось моими коллегами. А совсем недавно я выиграл непростой спор на несколько десятков миллионов рублей у серьезной государственной организации, и это дело тоже оказалось в газетах. Но, повторюсь, о самых своих эффектных победах я вынужден промолчать.

А какие услуги вы оказываете бизнесу?

Боюсь показаться нескромным, но словосочетание «адвокат Алексей Михальчик» уже стало брендом, под которым мои клиенты понимают не только гарантированное качество услуг и ответственный подход к поставленным задачам, но и некий конгломерат высококлассных юристов, которые смело возьмутся за решение любого вопроса, связанного с правом. Я считаю себя уни-



Адвокат — Алексей Валерьевич Михальчик.

Родился 27.07.1980 г. в г.

Москве. Окончил следственный факультет ЮИ МВД РФ.

Работал в правоохранительных органах и коммерческих структурах. Общий стаж в сфере юриспруденции — более 15 лет. Специализация — уголовное право, комплексное юридическое обслуживание бизнеса.

версалом, но полагаю, что максимальной квалификации я достиг в уголовном процессе и во всем, что касается взаимодействия бизнеса и контролирующих органов. Среди моих партнеров есть те, кто специализируется на банкротствах, налоговых спорах и многом другом. Таким образом, обратившись ко мне, в независимости от отрасли права, в которой у вас возникла проблема, вы получите предложение в виде самого эффективного способа ее решения.

В чем преимущество обращения за помощью именно к адвокату?

В соответствии с действующим законодательством отношения между клиентом и адвокатом являются тайной, которая не подлежит разглашению. Адвокат не может быть допрошен по делу, и изъятые у него документы клиента не могут быть использованы в качестве доказательств. Более того, заключив соглашение именно с адвокатом, вы получаете дополнительный рычаг контроля качества оказываемой вам помощи в виде возможности обратиться с жалобой в соответствующую адвокатскую палату. Зачастую обращение недовольного клиента оканчивается для адвоката лишением этого статуса.

А какие формы сотрудничества с бизнесменами вы предлагаете?

Не удержусь от аналогий с медициной: чем быстрее вы начали лечение, тем быстрее справитесь с болезнью. Безусловно, чем раньше вы обратились к адвокату, тем больше шансов, что будет найдено оптимальное решение. А вот если вы имеете возможность при каждой спорной ситуации получить консультацию, то велика вероятность, что проблем просто удастся избежать. Несмотря на большой поток клиентов, которые обращаются ко мне за помощью по конкретным делам, в последнее время многие выбирают сотрудничество на постоянной основе в форме сопровождения деятельности организации. При всех плюсах мои расценки на абонентское обслуживание бизнеса, уверен, всех приятно удивят.

Что вы посоветуете бизнесменам в период начинающегося кризиса?

В создавшейся экономической ситуации цена ошибки руководителя и владельца бизнеса многократно возрастает, и при всей необходимости сокращения расходов советую задуматься том, чтобы каждое ваше критическое решение сопровождал адвокат, в противном случае все риски многократно увеличиваются.

Юридическая фирма «Альта Виа» работает на рынке правового консалтинга с 2008 г. Основная специализация — оказание юридических услуг в следующих сферах: правовое сопровождение корпоративных правоотношений, сопровождение проектов по государственно-частному партнерству, правовая защита информации, прав на объекты интеллектуальной собственности и недвижимости; налоговый консалтинг; судебно-арбитражное представительство, в том числе в делах о банкротстве.

ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ ПОЛОЖЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОМ ПАРТНЕРСТВЕ НА ПРАКТИКЕ

Проблему освещают специалисты ЗАО «Альта Виа»:
ведущий юрисконсульт **Лина Коршунова** и руководитель налоговой практики **Максим Баранов**

К настоящему моменту проект федерального закона «Об основах государственно-частного партнерства» принят Государственной думой РФ в первом чтении, но ко второму чтению документ должен быть подготовлен в обновленном виде. Над поправками работает Комитет ГД по вопросам собственности, Минэкономразвития, однако рассмотрение законопроекта во втором чтении уже несколько раз откладывалось в связи с доработкой текста законопроекта.

В настоящее время на федеральном уровне существует пока единственный закон, регламентирующий одну из форм государственного частного партнерства — Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» (далее — ФЗ «О концессиях», Закон), который недавно также претерпел ряд изменений. Так, нововведения затронули следующие моменты:

- ✓ расширен перечень объектов, в отношении которых могут заключаться концессии;
- ✓ предусмотрено формирование общедоступного перечня недвижимости, рекомендуемой к передаче в концессию;
- ✓ появление возможности приватизации переданного в концессию имущества;
- ✓ предусмотрена возможность заключения концессии в отношении нескольких объектов;
- ✓ появление возможности концессии с передачей права собственности на объект разным публично-правовым образованиям в совместную собственность;
- ✓ расширен объем существенных условий, которые должны быть отражены в концессионном соглашении;

✓ у инвесторов, желающих принять участие в конкурсе, появилось право ознакомления с документами и доступ на объект участника конкурса до заключения концессии;

✓ предусмотрена возможность заключения концессии без конкурса.

Однако в процесс реализации положений Закона на практике некоторые проблемы еще имеют место быть. Нуждается в доработке также и проект федерального закона «Об основах государственно-частного партнерства в РФ» (далее — Проект закона о ГЧП). Среди них можно выделить следующие проблемы:

1. Невозможность реализации проекта с одновременным участием как государственного партнера, так и муниципального (п. 1 ч. 1 ст. 5 ФЗ «О концессиях», пп. 4 п. 1 ст. 3 Проекта закона о ГЧП)

В ситуациях, когда в собственности муниципального образования находится объект недвижимости, в отношении которого планируется реализовать концессию либо иной инвестиционный проект, у муниципалитета может не быть соответствующих полномочий для участия в проекте.

Например, в собственности муниципального образования находится здание, которое могло бы использоваться для социального обслуживания населения в рамках ГЧП либо концессии. Однако полномочия в сфере социального обслуживания принадлежат субъекту РФ, но не муниципальному образованию (ст. 8 Федерального закона «Об основах социального обслуживания»). В данном случае муниципальное образование не имеет необходимых полномочий для реализации проекта партнерства, что существенно

ограничивает его возможности по участию в проекте. В частности, финансирование объекта социального обслуживания из муниципального бюджета является нецелевым использованием бюджетных средств.

Ни ФЗ «О концессиях», ни Проект закона о ГЧП не решают данную проблему, данные документы содержат положение, по которому публичным партнером (концедентом) может быть РФ, либо субъект РФ, либо муниципальное образование.

Предлагаем внести редакцию в данные нормы и тем самым урегулировать возможность реализации проектов, где от имени публичного партнера (концедента) может выступать и государство, и муниципалитет. Такое распределение полномочий может стать возможным на основании соглашения между публично-правовыми образованиями.

2. Порядок изменения существенных условий концессионного соглашения (ст. 13 ФЗ «О концессиях»)

Изменение существенных условий концессионного соглашения возможно только в случае наличия следующих оснований:

- ✓ реализация концессионного соглашения стала невозможной в результате возникновения обстоятельств непреодолимой силы;
- ✓ существенное изменение обстоятельств, из которых стороны исходили при заключении концессионного соглашения;
- ✓ если вступили в силу решения суда или ФАС, исходя из которых исполнение обязательств сторон по концессионному соглашению стало невозможным вследствие решений/действий (бездействий) органов гос. власти или должностных лиц.

При этом необходимо соответствующее решение концедента, принятое на основании Правительства РФ, высшего органа исполнительной власти субъекта РФ или местной администрации муниципального образования (в зависимости от статуса концедента).

Кроме того, изменение существенных условий концессионного соглашения должно согласовываться с антимонопольным органом. Правительство РФ должно определять основания, по которым могут быть изменены существенные условия концессионного соглашения, а также порядок согласования антимонопольным органом таких изменений, однако такой порядок для всех объектов, в отношении которых могут заключаться концессии, в настоящее время не разработан.

Ужесточение законодательства и расширение согласовательных процедур для изменения существенных условий концессий создает достаточно серьезные проблемы на практике, особенно для субъектов, которые заключили концессионные соглашения ДО вступления в силу данных поправок.

Дело в том, что до 1 февраля 2015 г. инвесторы, желающие принять участие в конкурсе на заключение концессионного соглашения, не имели права ознакомления с документами и доступа на объект до заключения концессионного соглашения. Очевидно, что такое положение вещей существенно ущемляет их права, так как законодательство не содержит никаких переходных положений по упрощению порядка изменения существенных условий для концессионных соглашений, заключенных до вступления в силу данных поправок.

В настоящий момент не понятен механизм согласования изменения существенных условий концессий с антимонопольным органом, т.к. отсутствует соответствующее Постановление Правительства РФ. Имеется его проект, еще не вступивший в силу и содержащий положение, по которому согласие на изменение условий концессионного соглашения предоставляется по истечении трех лет со дня заключения концессионного соглашения.

Считаем такое ограничение нецелесообразным, поскольку оно может существенно затормозить реализацию проектов и повлечь неисполнение обязательств сторон по концессиям.

Вышеописанный механизм изменения существенных условий концессий делает данный вид ГЧП непривлекательным для частных инвесторов, поскольку перечень существенных условий концессионного соглашения очень широк (сюда относятся все сроки реализации проекта, все обязательства частного инвестора, технико-экономические показатели объекта, который планируется построить

или реконструировать, и многое другое), а основания для их изменения весьма ограничены, порядок изменения опосредован получением согласия от имени множества государственных структур. В такой ситуации проработка рисков проекта, построение схемы его реализации практически невозможна, и частные партнеры в большинстве своем не готовы брать на себя существенные финансовые и репутационные риски, участвуя в проекте, условия реализации которого нельзя изменить без привлечения сторонних государственных структур, не являющихся стороной по концессионному соглашению.

3. Отсутствие механизма компенсации затрат частного инвестора по концессиям

Согласно ч. 13 ст. 3 ФЗ «О концессиях» концедент (публичный партнер) вправе принимать на себя часть расходов на создание и (или) реконструкцию объекта концессионного соглашения либо на его использование (эксплуатацию) и предоставлять концессионеру государственные или муниципальные гарантии в соответствии с бюджетным законодательством РФ.

Изменение существенных условий концессионного соглашения должно согласовываться с антимонопольным органом. Правительство РФ должно определять основания, по которым могут быть изменены существенные условия концессионного соглашения, а также порядок согласования антимонопольным органом таких изменений, однако такой порядок для всех объектов, в отношении которых могут заключаться концессии, в настоящее время не разработан.

В соответствии с бюджетным законодательством (ст. 78 Бюджетного кодекса РФ), если инвестор будет осуществлять по концессионному соглашению деятельность по каким-либо регулируемым тарифам, ему могут предоставляться субсидии в целях возмещения недополученных доходов и (или) финансового обеспечения (возмещения) затрат в связи осуществлением такой деятельности.

Согласно ч. 6 ст. 78 Бюджетного кодекса, заключение концессионных соглашений на срок, превышающий срок действия утвержденных лимитов бюджетных обязательств, осуществляется в случаях, предусмотренных соответственно решениями Правительства РФ, высшего исполнительного органа государственной власти субъекта РФ, местной администрации, принимаемыми в порядке, определяемом соответственно указанными органами в зависимости от их уровня. Однако в настоящий момент такой порядок урегулирован только в отношении федерального имущества, передаваемого в концессию,

что создает правовую неопределенность при применении порядка субсидирования в случаях заключения концессий на уровне субъекта РФ и муниципалитета.

Кроме того, в числе объектов, которые могут передаваться в концессию либо по государственно-частному партнерству, предусмотрены объекты здравоохранения, что подразумевает осуществление инвестором медицинской деятельности с использованием объекта. И в данном случае нормы ФЗ «О концессиях» вступают в некоторое противоречие с нормами Федерального закона «Об обязательном медицинском страховании».

Дело в том, что тарифы по ОМС по всем видам медицинских услуг устанавливаются тарифным соглашением, заключаемым между органом исполнительной власти субъекта РФ, уполномоченным высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ, территориальным фондом, страховыми медицинскими организациями, медицинскими профессиональными некоммерческими организациями, профессиональными союзами медицинских работников или их объединениями (ассоциациями), включенными в со-

став комиссии, создаваемой в субъекте РФ (ч. 2 ст. 30 Федерального закона «Об обязательном медицинском страховании»).

Таким образом, установление тарифов по ОМС для целей отдельного проекта по ГЧП или концессиям представляется мало реализуемым в силу двух причин:

✓ установление тарифов по ОМС зависит не только от публичной стороны по концессии, а также от ряда иных структур — фонда ОМС, страховых и медицинских организаций;

✓ изменение тарифов по ОМС невозможно в рамках отдельного проекта и для отдельного инвестора, поскольку данные показатели едины для всех участников рынка медицинских услуг.

Возможность установления специальных тарифов по ОМС в рамках отдельного проекта по соглашению, стороной по которому может выступать фонд ОМС, решило бы вышеописанную проблему и повысило бы интерес частных партнеров по участию в проектах концессий и ГЧП по здравоохранению.

ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ АЛЬФА-АНТИКРИМИНАЛ

«Юридическая компания Альфа-Антикриминал» была образована как юридический отдел в составе Группы предприятий безопасности «Альфа-Антикриминал». В 2002 г. подразделение выделилось в самостоятельную организацию, основными направлениями деятельности которой стало корпоративное, финансовое, налоговое, гражданское, уголовное право, операции с ценными бумагами и недвижимостью, сделки слияния и поглощения (M&A), банкротство, арбитражный процесс, юридическое сопровождение деятельности предприятий всех форм собственности в соответствии с нормами российского и международного права. Долгое время одним из ключевых направлений «Юридической компании Альфа-Антикриминал» был антирейд. Какие сейчас проблемы волнуют предпринимателей и как их решать — об этом наш разговор с управляющим партнером Денисом Дмитриевичем Князьковым и адвокатом Александром Николаевичем Васильевым.



Управляющий партнер — Денис Дмитриевич Князьков. Родился 30.11.1977 г. Окончил следственный факультет Московской высшей школы милиции. После вуза работал в Управлении по оргпреступности. В 2008 г. возглавил «Юридическую компанию Альфа-Антикриминал». Специализация — уголовное право.

Как на сегодняшний день развивается ваше направление по антирейду? Какие другие вопросы сейчас актуальны для бизнеса?

Благодаря определенным поправкам в законодательстве рейдерских захватов стало гораздо меньше. Сейчас достаточно много обращений от соучредителей по поводу взаимных претензий друг к другу.

Какой комплекс мер вы бы посоветовали предпринимателям, чтобы в дальнейшем обезопасить себя от проблем с партнерами?

Необходимо грамотно составлять учредительные документы, четко прописывать права и обязанности каждого участника, проводить собрания в соответствии с законом (делать уведомления, реестры и пр.).

Самостоятельно все это выполнить достаточно сложно, так как зачастую бизнесмены не являются специалистами

в юриспруденции. Поэтому мы рекомендуем привлекать юриста или адвоката. Если компания небольшая и не хочет вкладывать серьезные денежные средства в аутсорсинг, то можно поручить юридической фирме составить пакет документов, разработать порядок проведения собрания, чем в дальнейшем будут руководствоваться учредители. Для крупного пред-

ческие вопросы. Обычно при конфликте между партнерами весь персонал, включая главного бухгалтера и юриста, переходит на сторону того или иного учредителя вместе со всей финансовой и юридической информацией и документацией. Поэтому с точки зрения защиты бизнеса безопаснее доверять наиболее важные вопросы в юридической сфере аутсорсинговой компании.

А какие проблемы выдвинул на первый план кризис?

Сейчас достаточно часто обращаются по вопросам банкротства. Многие предприятия приостановили свою деятельность, но при этом у них есть долговые обязательства перед банками.

Недавно были внесены изменения в закон о банкротстве. Банкам предоставили возможность обращаться с заявлением о признании банкротом предприятия без судебного решения. Так государство поддерживает банковскую систему — эти меры необходимы, чтобы кредитные организации успели зафиксировать должника в деле о банкротстве до того, как он выведет свои активы.

Банкротство нужно сопровождать изначально. И честно рассказывать юристу, как обстоят дела, чтобы он верно оценил риски и разработал эффективную стратегию.

приятия оптимальная схема для минимизации правовых рисков — штатный юрист, занимающийся текущей работой, и фирма на аутсорсинге.

Внутреннему юристу мы бы не рекомендовали доверять ключевые юриди-

Мы советуем предпринимателям вести переговоры с банком, а не прятаться от него, потому что им управляют такие же коммерсанты, как и они, у которых нет идеи заниматься судебными тяжбами, им нужно вернуть свои деньги, хотя бы те, ко-

торы были выданы. При правильном диалоге большинство банков идет навстречу заемщику. Мы сопровождаем клиента на переговорных процессах с кредитными организациями. Если он поедет без нас, то существует большая вероятность, что с ним будет разговаривать служба безопасности, и ни к чему хорошему это не приведет.

Самый идеальный результат переговоров — реструктурирование долга. Банки рассматривают и такой вариант, как получение доли в бизнесе. Лучше «пустить» банк в бизнес, чем потерять свое дело. Если банк начнет процедуру банкротства, то бизнес однозначно будет потерян. Существует вариант погашения кредита другими активами, не связанными с бизнесом клиента. В любом случае, выход всегда можно найти.

На какой стадии должнику необходимо обращаться к юристу или адвокату, чтобы добиться максимально лучшего для себя результата?

К сожалению, бизнесмены приходят на том этапе, когда уже трудно что-либо сделать. Например, недавно к нам обратилась крупная пищевая компания на стадии возбуждения уголовного дела, когда уже была проиграна первая инстанция в суде.

Банкротство нужно сопровождать изначально. И честно рассказывать юристу, как обстоят дела, чтобы он верно оценил риски и разработал эффективную стратегию.



Адвокат, партнер — Александр Николаевич Васильев. Родился 26.02.1980 г. Окончил юридический факультет Московского гуманитарного университета. Еще во время учебы работал помощником адвоката. После вуза получил статус адвоката. Член Межрегиональной коллегии адвокатов г. Москвы. Специализация — корпоративное, земельное право.

правильно выводят активы, распродают имущество и пр.) и тем самым создают условия для преднамеренного банкротства. Если вовремя обратиться к юристу, то можно избежать данного процесса, а не загонять себя своими непрофессиональными действиями в тупик.

У «Юридической компании Альфа-Антикриминал» много успешных дел в рамках земельного права. Расскажите об этом подробнее.

Несколько лет назад столичные власти постановили снести нестационарные объекты возле метро. В связи с этим было множество обращений от предпринимателей по поводу защиты их прав на дан-

Сейчас коммерсанты, которые сотрудничали с нами по сносу объектов, поручают нам работы по оформлению земли. За нашими плечами уже достаточно большая положительная практика по данному направлению. Например, наша компания помогла предпринимателям выкупить землю под объектом в Москве. Когда мы взялись за дело, нам говорили, что это невозможно осуществить без связей и больших денег. Но через два года в судебном порядке мы помогли выкупить землю. Сейчас предприниматели получают свидетельство о праве собственности.

У «Юридической компании Альфа-Антикриминал» сильны позиции и в налоговой практике. Исходя из большого опыта, что вы можете порекомендовать предпринимателям для минимизации налоговых рисков?

Только одно — обращаться как можно раньше. Те бизнесмены, которые сталкивались с налоговыми проверками, обращаются на стадии получения извещения от налоговой инспекции. Остальные, как правило, приходят в запущенной ситуации, когда решение налогового органа о привлечении к ответственности уже вынесено. А налоговое законодательство сейчас таково, что если не предоставить документы, запрашиваемые контролирующим органом, на этапе налоговой проверки, то в суде это сделать будет проблематично.

Если вы видите, что у клиента нет шансов на победу в суде, какой путь вы выберете?

Мы всегда говорим доверителю, какие у него перспективы. Если юрист или адвокат честен с клиентом, то существует большая вероятность, что в следующий раз заказчик обратится на начальном этапе, когда можно будет решить проблему в его пользу.

Внутреннему юристу мы бы не рекомендовали доверять ключевые юридические вопросы. Обычно при конфликте между партнерами весь персонал, включая главного бухгалтера и юриста, переходит на сторону того или иного учредителя вместе со всей финансовой и юридической информацией и документацией. Поэтому с точки зрения защиты бизнеса безопаснее доверять наиболее важные вопросы в юридической сфере аутсорсинговой компании.

Мы сотрудничаем с аудиторскими компаниями, которые могут проанализировать бухгалтерскую документацию и сказать, почему произошла ситуация с банкротством. Самая главная проблема, которая может возникнуть у предприятия, находящегося в этом процессе, — выдача временным управляющим заключения, что есть признаки преднамеренного банкротства. Чтобы этого не произошло, нужно изучить бухгалтерскую документацию. Возможно, аудиторы дадут заключение, что данная ситуация сложилась непреднамеренно.

Но часто бывает, что предприниматели начинают «заметать следы» (не-

ные объекты. От бизнесменов, которые прошли через приватизацию, требовали разрешение на строительство. Таких документов у них в принципе не могло быть, потому что государство передало им данную недвижимость в собственность. Но тем не менее это не помешало считать объекты незаконными постройками.

У нас есть обширная положительная практика по данному вопросу. После того, как наша компания отбила иски о признании объектов самовольными, мы советуем предпринимателям оформлять земельно-правовые отношения исходя из тех реалий, которые есть на сегодняшний день.

АРХИТЕКТУРА ПРАВА



АРХИТЕКТУРА
ПРАВА

В условиях непростой экономической ситуации, сложившейся сегодня в нашей стране, особую актуальность для бизнеса приобретают вопросы налогового права. Почему так происходит, как решить возникшие проблемы и что делать, чтобы их не допустить, — об этом наш разговор с Управляющим партнером юридической компании «Архитектура Права» Андреем Валерьевичем Зуйковым.



Управляющий партнер — Андрей Валерьевич Зуйков. Окончил Академический правовой университет при ИГП РАН, экономический факультет в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, получил квалификацию консультанта по налогам и сборам Палаты налоговых консультантов РФ. Возглавлял юридические и налоговые департаменты в ряде крупнейших российских холдингов.

Одним из приоритетных направлений деятельности вашей компании является налоговый консалтинг и разрешение налоговых споров. Насколько остро сейчас стоят данные вопросы на повестке дня у бизнеса? Каковы перспективы их разрешения?

В условиях кризиса и дефицита бюджета вопросы налогообложения становятся одними из ключевых как для государства, так и, как следствие, для бизнеса.

В настоящее время мы наблюдаем ужесточение по всем направлениям — увеличивается налоговая нагрузка, усиливается контроль со стороны контролирующих органов, принимается все меньшее количество положительных для налогоплательщиков решений судов. Последнее связано со многими факторами. Постоянное изменение и усложне-

ние налогового законодательства в итоге приводят и к росту издержек на налоговый контроль, и к вынужденным ошибкам. Бизнес тратит больше денег на выполнение всех налоговых законов, подачу все возрастающего количества налоговой отчетности, но и количество несознательных нарушений растет, ведь освоить все нововведения быстро не получается. С другой стороны, качественнее стал и сам налоговый контроль. Налоговые органы пишут более обоснованные решения, чем раньше, собирают серьезную доказательственную базу, приходят в суды хорошо подготовленными. И суды, к сожалению, занимают все более «прогосударственную» позицию, при прочих равных условиях они скорее откажут налогоплательщику и взыщут с него средства в бюджет, чем наоборот.

Также существенное влияние на налоговый климат оказывают правоохранители. Ведь сейчас следователи имеют возможность возбуждать уголовные дела без решения налогового органа. Проблема в том, что они видят криминал даже в самых легальных схемах или бизнес-процессах. И, к сожалению, статистика по раскрываемости преступлений до сих пор остается одним из мотивов следователей.

Чем компания «Архитектура Права» может помочь бизнесу?

Если говорить о налоговой практике, то мы имеем опыт по абсолютно любым вопросам налогообложения. Мы успешно занимаемся налоговым консалтингом, возмещением НДС, возвратом любых налогов, сопровождением налоговых проверок, обжалованием их результатов на досудебной стадии и в судах и мн. др.

В рамках налогового консультирования мы будем полезны бизнесу при проведении налогового аудита и due diligence, у нас очень активно растет консалтинг по новым налоговым вопросам — трансфертному ценообразованию и законодательству о контролируемых иностранных компаниях (КИК). Мы поможем абсолютно законно оптимизировать налогообложение, выявить внутренние налоговые резервы и вернуть переплаты по налогам.

У нас большой опыт по налогообложению внешнеэкономических сделок: мы консультируем по налогу на доходы иностранных юридических лиц, обложению НДС операций с иностранцами, соглашениям об избежании двойного налогообложения и др.

В целом мы можем решить любую задачу в области налогового права. Главное, чтобы к нам обратились в тот момент, когда наша помощь еще может быть своевременной. Зачастую к нам приходят, когда проблема уже вскрылась и бизнесу приходится идти на компромиссы. К сожалению, мы наблюдаем, что только небольшая часть управленцев и собственников бизнеса пытается решить проблемы превентивно. Как минимум, узнать о них. Яркий пример — такой злободневный вопрос, как фирмы-«однодневки». Пока еще многие обращаются к нам за услугой по превентивной проверке добросовестности своих контрагентов. Но смею надеяться, что это вопрос времени.

Почему вы рекомендуете предпринимателям проверять контрагентов перед заключением сделок?

Недобросовестные поставщики — проблема не только компании, но и ее директора, который рискует собственными финансами.

Я имею в виду недавно появившуюся практику взыскания с директоров убытков, которые якобы были нанесены их действиями предприятию. Здесь идет речь о ситуациях, когда налоговый орган (уже после увольнения руководителя) проводит выездную проверку, выявляет факт сотрудничества компании с фирмами-«однодневками» и доначисляет недоимку со штрафами и пенями. А новый собственник или директор обращается в суд и взыскивает с бывшего директора эти налоговые убытки.

Для недопущения такой ситуации по многочисленным просьбам наших клиентов мы разработали самостоятельную услугу — выявление и устранение рисков взыскания с директора налоговых убытков компании. И эта услуга популярна.

Кроме того, мы рекомендуем до заключения сделок проверять контрагентов

на предмет их налоговой добросовестности и запрашивать у них определенный комплект документов, который подтверждает проявление предпринимателем должной осмотрительности и осторожности. Это поможет компании избежать доначислений и, как следствие, сведет к минимуму риски взыскания с директора убытков, если в дальнейшем поставщик «не понравится» налоговой.

Приведите примеры удачных дел из налоговой практики.

Недавно к нам обратилась одна успешная производственная компания, которой были предъявлены налоговые претензии в размере 30 млн руб., дело касалось возмещения НДС. Предприниматели были уверены, что дело не обойдется без суда и настойчиво просили нас посчитать приближенные к реальности сроки, когда они смогут рассчитывать на эти деньги. То есть сроки, когда череда судебных разбирательств закончится и налоговый орган вернет НДС на основании вступивших в силу судебных актов.

Но нам еще на стадии возражений на акт проверки удалось убедить налоговую инспекцию в правомерности позиции предприятия. Налоговый орган вынес решение о возмещении и в течение недели вернул денежные средства налогоплательщику. И все потому, что нам удалось общаться с инспекцией на одном языке, свободно оперировать не только позицией судов, но и Минфина с ФНС. Клиент остался доволен, и нам было очень приятно.

А насколько сложно сейчас бизнесу возместить НДС?

Налоговые органы негативно воспринимают любые попытки налогоплательщиков, пусть и законные, вернуть налоги и зачастую отказывают в возврате денежных средств, ссылаясь при этом лишь на формальные причины. При этом подача налоговой декларации по НДС с возмещением — один из редких случаев, когда налогоплательщик в рамках камеральной проверки обязан представлять документы по требованию налогового органа для подтверждения своего права на возмещение НДС. В этой связи от качества сопровождения такой камеральной проверки во многом зависит, получите вы право на возмещение НДС на стадии проверки декларации налоговым органом или уже в суде. Иногда от этого зависит и сама возможность возместить НДС, а значит, право вернуть или зачесть налог. Поэтому очень важно профессионально готовиться к будущей проверке уже на стадии составления декларации либо

не позже первого запроса на документы от налоговых инспекторов.

Мы оказываем помощь на всех этапах процедуры возмещения НДС как при подготовке налоговой декларации и оценке права на возмещение НДС, так и в рамках начавшейся камеральной проверки при подготовке ответов на требования, оценке существующих рисков и их устранении.

Одно из направлений деятельности компании «Архитектура Права» — юридический аутсорсинг. Какой комплекс услуг вы предлагаете?

В рамках данного направления мы занимаемся комплексным правовым сопровождением деятельности организаций — юридическим и налоговым консультированием, правовым анализом и налоговой экспертизой договоров, проверкой контрагентов, сопровождением клиентов на переговорах, защитой от взыскания налогов и др.

Заказывая данную услугу, бизнес существенно экономит на налоговом и юридическом аппарате, получает качественную юридическую помощь, минимизирует налоговые и правовые риски.

Вас рекомендуют такие компании, как «НК «Роснефть», «РОСВОДОКАНАЛ», «Корпорация Развития», Linde Material Handling Rus, PNK Group и мн. др. Как вам удалось привлечь столь серьезных и крупных игроков? Почему заказчикам удобно с вами сотрудничать?

Во-первых, у нас работают узкоспециализированные юристы, за плечами которых более чем 10-летний опыт юридической практики. Наша компания не сотрудничает с юристами-«универсалами», так как мы считаем, что они знают обо всем, но понемногу. В зависимости от задачи, которая перед нами стоит, мы поручаем дело юристу, специализирующемуся на данном вопросе. Если необходимо решить проблему в сфере налогов, то это будет налоговый юрист, если в корпоративной области, то корпоративный юрист и т.д.

Во-вторых, компания «Архитектура Права» добровольно застраховала свою профессиональную ответственность на общую сумму 30 млн руб. Это означает, что клиент, обращаясь к нам, имеет дополнительные гарантии не только исходя из наших обязательств по договору, но и из обязательств страховой компании. Но за все время нашей работы мы не имели ни одной претензии от клиентов и ни разу не обращались за страховкой.

В-третьих, наша организация очень гибко подходит к ценообразованию. На-

пример, основной способ оплаты услуг по сопровождению судебных разбирательств — это «гонорар успеха». Если мы выигрываем для клиента дело, то получаем оговоренное вознаграждение, если проигрываем, то нет. При этом хочу отметить, что у нас порядка 96% дел выигранных.

Если говорить об услугах, которые не связаны с судами, то в отличие от большинства коллег наша компания в условиях кризиса не поднимала цены и не переводила их в доллары и евро.

В-четвертых, компания «Архитектура Права» всегда предлагает комплексный продукт. Например, даже в рамках такой стандартной услуги, как юридический аутсорсинг, мы предлагаем клиентам специализированные услуги по бухгалтерскому и налоговому сопровождению, налоговому анализу сделок, выявлению недобросовестных поставщиков и пр.

Беретесь ли вы за заведомо проигрышные дела?

Перед тем, как принять решение, взяться за дело или нет, мы скрупулезно рассматриваем проблему и рассказываем клиенту о перспективах, которые базируются на анализе законодательства, разъяснениях контролирующих органов, судебной практике и т.д. Бывают дела, по которым мы говорим, что можем попытаться помочь, но не даем гарантий, что выиграем спор, так как по данному вопросу существует отрицательная судебная практика. Но в любом случае мы всегда советуем, если говорить, например, о налоговой практике, оспаривать акты налоговых проверок, особенно, если сумма предъявленных претензий превышает 6 млн руб. и возможно возбуждение уголовного дела на руководителя. Рассмотрение дела в арбитражном суде может существенно увеличить шансы освобождения руководителя от налоговой ответственности, поэтому механизм обжалования решений налоговых органов нужно использовать всегда.

Что бы вы хотели сказать в завершении статьи предпринимателям?

Любым процессом необходимо профессионально управлять, в том числе и налоговыми рисками, чтобы не получать претензий со стороны контролирующих органов. Я знаю много компаний, которые долгое время не имели налоговых проверок, но когда они происходили, то заканчивались весьма плачевно для бизнеса. И руководитель предприятия начинал понимать, что дешевле и спокойнее было бы все время идти бок о бок с профессионалами налогового профиля, нежели потом потерять свое дело.

БЕНТАМ

В свое название «Московская городская коллегия адвокатов» заложила основные принципы, на которых базируется ее работа. Аббревиатура БЕНТАМ означает «Быть естественным, настойчивым, трудолюбивым, активным, мудрым». Люди, сведущие в юриспруденции, также знают, что Иеремия Бентам — английский социолог, юрист XVIII века, один из основателей адвокатуры. Адвокаты МГКА «БЕНТАМ» специализируются на уголовном, гражданском, административном, финансовом, банковском, налоговом, семейном, трудовом, корпоративном, энергетическом праве. Председатель МГКА «БЕНТАМ» Владимир Валентинович Федотов — специалист, в том числе и в области финансового и банковского права, читает одноименный курс в Московском энергетическом институте. И сегодня наш разговор о такой серьезной и актуальной проблеме, как финансовые пирамиды. Владимир Валентинович не только в теории знаком с этим вопросом, за его плечами не одно дело по данной тематике.

Владимир Валентинович, что сегодня происходит на финансовых рынках нашей страны?

Осенью 2014 г. в Москве и в ряде других городов России рухнуло порядка шести финансовых пирамид, в результате чего в нашу коллегия обратились более 300 человек, вложивших деньги в такие организации. Возраст 60% этих людей составляет от 60 до 80 лет. На вопрос, чем они руководствовались, когда размещали там свои сбережения, отвечали, что вызвала доверие хорошая реклама в СМИ, солидный офис компании, подписание договора. Эти граждане рассуждали так: «Если подобным организациям разрешили работать, значит, государство знает, что они делают, и несет за них ответственность. Кроме того, в большинстве случаев были заключены договоры страхования. Все эти факторы указывали на то, что мы обратились в нормальную работающую организацию. И если она не выполнит свои обязательства, то страховая компания возместит потерянные деньги». На следующий вопрос: «Неужели вас ничему не научил опыт таких пирамид, как «МММ», «Хопер инвест», — они говорили, что все это в прошлом, и государство должно было учесть данные ошибки.

Существуют ли какие-то законодательные меры, защищающие граждан, столкнувшихся с такой проблемой?

В нашей стране есть программа прудовольственной безопасности, безопасности персональных данных и т.д., но программы финансовой безопасности, к сожалению, нет. Нормативная база, которая бы гарантировала гражданину защиту от недобросовестных действий на финансовых рынках, не проработана. Федеральные законы «О банках и банковской деятельности», «О потребительской кооперации» во многих случаях не дают гарантий вкладчикам. Граждане, которые вкладывают деньги в подобные организации, оказываются незащищенными.



Председатель — Владимир Валентинович Федотов.

Окончил Всесоюзный юридический заочный институт. С 1979 г. по 1995 г. работал в Военной прокуратуре на различных должностях, в т.ч. был следователем по особо важным делам. В 1995 г. получил статус адвоката. В 2013 г. совместно с партнерами организовал «Московскую городскую коллегия адвокатов «БЕНТАМ».

В вузе, читая курс лекций «Финансовое и банковское право», я всегда стараюсь привлечь внимание студентов к данной проблеме и прошу, чтобы мои студенты рассказывали о необходимости осторожности в финансовых делах своим друзьям, родственникам, знакомым. К сожалению, мы не воспитываем в детях бережливость, финансовую грамотность. Многих бед можно было бы избежать, если бы мы учились сами и учили наших детей умению обращаться с деньгами.

Руководствоваться всегда нужно здравым смыслом: прежде чем войти в дверь, нужно подумать, как из нее выйти. Если стандартная ставка по депозитам в большинстве банков составляет 10–12% годовых, то каким образом эти компании обещают 180% годовых?! Как это экономически обосновано? Чтобы заплатить проценты, их нужно сначала заработать.

Какую помощь оказывает МГКА «БЕНТАМ» гражданам, ставшим жертвами финансовых пирамид?

Мы сопровождаем их в уголовном деле как гражданских истцов и будем представлять их интересы в суде. Но, к сожалению, нужно понимать, что уголовные

дела расследуются долго, данные организации действовали во многих городах РФ, везде нужно провести следственные мероприятия, собрать доказательства, на это уйдет много времени.

Кроме того, мы обратились с исками в суды общей юрисдикции с требованием возврата денег.

Но в данном деле не все так просто. Мы с коллегами, в частности, специалистами из правового центра Олега Некрасова, давно и серьезно занимающимися вопросами судебной защиты прав потребителей, твердо убеждены, что интересы граждан-вкладчиков находятся под защитой ФЗ «О защите прав потребителей», поскольку граждане являются потребителями финансовой услуги.

Наша позиция основывается на следующем: в соответствии с частью 4 статьи 15 Конституции РФ и статьей 7 Гражданского кодекса общепризнанные принципы и нормы международного права и международные договоры Российской Федерации являются составной частью ее правовой системы.

В 1994 г. наша страна заключила «Соглашение о партнерстве и сотрудничестве, учреждающее партнерство между

Российской Федерацией, с одной стороны, и Европейскими сообществами и их государствами—членами, с другой стороны», в 1996 г. это соглашение Российской Федерацией ратифицировано. В этом Соглашении имеется Приложение №6 «Определения, касающиеся финансовых услуг», которое в пункте №1 Раздела «В» «Банковские и другие финансовые услуги (исключая страхование)» содержит следующее понятие одного из видов финансовой услуги — «Принятие депозитов и прочих возвратных средств от населения».

В нашем случае как раз имеет место принятие средств поставщиком финансовой услуги — юридическим лицом от неограниченного числа граждан — населения по договорам займа, то есть с обязательным возвратом.

Остается только сожалеть, что эта международная норма не получили должной проработки в нашем национальном праве, и из-за непонимания существа проблемы до сих пор имеются различные подходы к разрешению подобных споров.

Мы надеемся, что со временем такие случаи будут относиться к спорам по защите прав потребителей, так как человек полагал, что его деньги надежно размещены и работают. Воля гражданина была направлена на то, чтобы разместить свои средства в финансовый инструмент, он по сути дела совершил вклад. Например,

Какие меры должно предпринять государство, чтобы впоследствии предотвратить похожие инциденты?

1. Путем ужесточения законодательства, регулирующего допуск на финансовые рынки.

2. Добиться изменения со стороны потребителя подходов к финансам, всесторонней продуманной оценки предложенных ему услуг.

3. Широкое и обязательное привлечение к деятельности на рынке финансовых услуг специалистов—юристов.

Нужно создать правила игры и обеспечить их исполнение, в том числе и силой принуждения. Сейчас дан сигнал государству, что не все благополучно на финансовых рынках, и оно должно немедленно откликнуться, в противном случае это будет повторяться регулярно.

Создается впечатление, что контролирующие органы, обязанные следить за состоянием финансовых рынков, не подумали, к чему это может привести. А это привело к повышению напряженности среди граждан, особенно старшего поколения. Они начинают высказывать мысли о том, что мы всю жизнь работали на государство, а оно так к нам отнеслось. Хотя не государство их обмануло. Но именно государство несет ответственность за обеспечение финансовой безопасности своих граждан.

решаются внеэкономическими методами. То есть когда недобросовестный партнер пытается урегулировать свои финансовые проблемы путем возбуждения уголовного дела против другого партнера, пользуясь тем, что у него есть «возможности» в правоохранительных органах. Пока идет следствие, бизнес рушится. Кроме того, страдает бизнес—репутация данного предпринимателя, и в дальнейшем уже вряд ли к нему будут относиться как к серьезному бизнесмену. Это говорит о том, что в нашей стране права предпринимателя со стороны государства далеко недостаточно защищены.

Как предприниматель может защитить себя от подобной ситуации?

Необходима хорошая юридическая поддержка. Прежде чем начинать какое-либо дело, развивать новое направление деятельности, нужно посоветоваться с квалифицированной юридической компанией или адвокатским образованием. Все решения, которые принимаются в предпринимательской среде, должны быть разумными, продуманными и безупречными с точки зрения права.

Владимир Валентинович, вы и ваши коллеги ведете большое количество дел. А есть ли такие, за которые вы никогда не возьметесь?

Есть дела неприятные, но закон обязывает нас браться за любое дело, с которым к нам обратятся. Принцип адвоката заключается в том, что он, оказывая помощь человеку, который к нему пришел, прежде всего защищает закон. Если человек доверился тебе, ты должен ему помочь, если этого не делаешь, то ты — не адвокат. Это непреложная истина. В уголовном процессе есть такое положение, что адвокат не вправе отказаться от взятого на себя поручения по защите.

В завершении статьи хотелось бы спросить: за вашими плечами десятки различных процессов. Какими качествами, на ваш взгляд, должен обладать адвокат, чтобы добиться успеха в своей профессии?

В первую очередь, это честность, добросовестность, бескомпромиссность, готовность постоянно постигать новое. Если человек готов к служению Закону, то есть шанс, что из него может получиться хороший специалист, если нет, то будь у него хоть несколько образований, адвоката из него не выйдет. И другое качество — это стремление докопаться до истины. Если у человека есть желание найти ответ на вопрос, собрать доказательства, обогнать позицию клиента, тогда у него все получится на этом поприще.

Адвокаты МГКА «БЕНТАМ» специализируются на уголовном, гражданском, административном, финансовом, банковском, налоговом, семейном, трудовом, корпоративном, энергетическом праве.

ООО «РуссИнвестГрупп» действовало как кредитная организация, оно привлекало деньги во вклады, т.е. осуществляло банковские операции, хотя и незаконные. Это подтверждает и то, что уголовное дело возбуждено и по статье 172 УК «Незаконная банковская деятельность».

Что вы можете посоветовать гражданам, чтобы они не попадали в подобные ситуации?

Большинство бед наших соотечественников заключается в том, что они недооценивают необходимость юридической помощи. Прежде, чем вкладывать деньги в подобные организации, необходимо прийти с проектом договора к юристу. Я уверен, что 90% людей после этого не стали бы его заключать, так как риски абсолютно необоснованные и чаще всего острой необходимостью не вызваны.

Владимир Валентинович, спасибо за подробное освещение данной проблемы. Надеюсь, что ваш рассказ и советы станут хорошей профилактикой для многих людей от необдуманных поступков. Теперь хотелось бы, чтобы вы подробнее рассказали о деятельности вашей коллегии. С какими вопросами чаще всего к вам обращаются?

Мы ведем уголовные и гражданские дела. Были у нас процессы по материнскому капиталу, жилищным сертификатам, банкротству, незаконной банковской деятельности и т.д. Недавно обратился клиент, которому банк отказался выплачивать его вклад. Прогнозирую, что в связи с непростой экономической ситуацией число подобных дел возрастет.

Ведя корпоративные дела, хотелось бы отметить такую тенденцию — сейчас очень часто экономические споры

МОСКОВСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ «БЛАГУШИНА И ПАРТНЕРЫ»



Московская коллегия адвокатов «Благушина и партнеры» специализируется практически на всех отраслях права: уголовном, гражданском, административном, финансовом, банковском, налоговом, семейном, трудовом, корпоративном и т.д. Приоритетное направление деятельности организации — работа с юридическими лицами. Какой круг вопросов волнует бизнесменов сегодня, как им помочь в кризисный период, как противостоять возросшему давлению со стороны фискальных органов и т.д. — обо всем этом мы беседуем с председателем коллегии Любовью Павловной Благушиной.



Председатель коллегии — Любовь Павловна Благушина. Родилась в 1955 г. Общий юридический стаж 40 лет. 11 лет работала следователем прокуратуры, 10 лет — федеральным судьей. С 1997 г. практикующий адвокат. С 1999 г. по 2006 г. руководила филиалом Международного фонда защиты от дискриминации. Специализация: уголовное судопроизводство (сложные уголовные дела экономической направленности, связанные с нарушениями таможенного и налогового законодательства); защита бизнеса от враждебных поглощений и недружественных действий третьих лиц; защита интересов в контролирующих органах, органах МВД и прокуратуры; разрешение корпоративных споров; защита и представительство интересов в федеральных судах общей юрисдикции и арбитражных судах; подача жалоб и представительство интересов в Европейском суде по правам человека.

Любовь Павловна, в условиях непростой экономической ситуации, с какими проблемами к вам чаще всего обращаются предприниматели?

Большую актуальность получили вопросы, связанные с взысканием долгов с контрагентов; грамотным сокращением сотрудников; реструктуризацией бизнеса и, конечно же, налоговыми проблемами. В последнее время существенно возросла нагрузка со стороны налоговых органов — увеличилось количество камеральных и выездных проверок, претензий, особо остро встают вопросы по возврату НДС. К тому же налоговая инспекция стала применять нестандартные методы работы: если у предприятия есть налоговая задолженность, которую оно не может погасить, то налоговики занимаются поиском дочерних компаний и пытаются переложить налоговое бремя на них. А недавно мы столкнулись вообще с вопиющим прецедентом: сотрудников одного нашего клиента вызвали в налоговую инспекцию для дачи объяснений, на допросе они растерялись, не смогли проявить настойчивость, чем воспользовались налоговики и записали показания в нужной для них интерпретации, одновременно отказавшись фиксировать необходимые факты, свидетельствующие об отсутствии нарушений. В результате наш заказчик пришел к выводу, что для дачи объяснения налоговому инспектору нельзя отпускать сотрудника без сопровождения адвоката, чего раньше никогда не было.

Что в этой ситуации вы посоветуете предпринимателям?

О том, что будет налоговая проверка, компания узнает заранее. Поэтому к ней можно подготовиться. Не следует надеяться на то, что работники сумеют юридически правильно сориентироваться

в данной ситуации, поэтому необходимо обратиться за помощью к адвокату. Он выслушает сотрудников, увидит слабые места, которые могут быть интерпретированы инспектором в пользу налогового органа и в ущерб клиенту, и посоветует, как правильно выстроить объяснение. Кроме того, адвокат, участвуя в допросе сотрудника налоговым инспектором, не позволит заложить в показания информацию, которая бы навредила заказчику.

Кроме налоговой инспекции возросло ли давление со стороны других контролирующих органов?

Да. Раньше возникало гораздо меньше вопросов, связанных с привлечением к административной ответственности различными контролирующими структурами — Ростехнадзором, СЭС и пр. Если до недавнего времени предприниматели предпочитали заплатить штраф в размере, например, 200 тыс. руб. и закрыть тему, то сейчас все изменилось. Контролирующие службы не ограничиваются одним штрафом, а стараются развить данную ситуацию и начислить дополнительные взыскания. В результате этого размер материальных взысканий увеличивается по правилам геометрической прогрессии, становится существенным для предприятия, перешедшего на режим жесткой экономики. Поэтому количество обращений по данным вопросам значительно выросло. Все большее количество предпринимателей отказывается платить коррупционные поборы и встает на путь отстаивания интересов в правовом поле.

Еще одна проблема, которая волнует бизнесменов: в корпоративных спорах часто появляется недобросовестная сторона, которая пытается вывести из бизнеса своего партнера незаконно-

ми методами. Что вы можете порекомендовать, чтобы этого не произошло?

Чаще всего в ООО несколько учредителей, как правило, они начинают бизнес, руководствуясь определенной степенью доверия. Но нужно не доверять, а проверять. По этому принципу работает весь западный бизнес. Что значит проверять? Не оставлять без внимания все крупные сделки, запрашивать у генерального директора копии документов для последующих консультаций у адвоката. Очень часто крупные контракты заключаются именно для того, чтобы искусственно создать условия для захвата бизнеса. Соответственно, если вовремя выявить, что сделка нечистая, то учредителю можно своевременно заявить иски о признании ее недействительной. Это один из примеров, у нас существует целый комплекс мер, направленных на обеспечение безопасности и соблюдение интересов участника общества. Перечислить все в ходе одного интервью невозможно.

А если все-таки этого не делали, и ситуация стала развиваться по самому худшему сценарию?

Необходимо как можно быстрее обратиться к адвокату и дать ему доверенность на представление его интересов как учредителя. Он затребует всю документацию, тщательно ее проанализирует и предложит план выхода из сложившейся ситуации.

Одна из услуг, которую МКА «Благушина и партнеры» предлагает предпринимателям, — юридическое сопровождение бизнеса. Учитывая удобство и финансовую выгоду аутсорсинга, не будет ли кризис способствовать его развитию?

Я считаю, что аутсорсинг в непростой экономической ситуации должен пользоваться повышенным спросом. Сейчас предпринимателям следует оценить, насколько эффективно работает их юридический отдел, посчитать затраты на его содержание и сопоставить с расходами на оказание помощи со стороны адвокатских образований. Безусловно, аутсорсинг обойдется дешевле. Не нужно отчислять страховые взносы и налоги с заработной платы юриста, покупать и обслуживать правовые программы для его работы, тратить средства на повышение квалификации и пр. Более того, затраты на юридический аутсорсинг включаются в состав расходов при определении налогооблагаемой базы, что приносит дополнительную экономию бизнесу.

Что касается качества работы внутренних юристов, то в большинстве случаев они специализируются только на узком круге вопросов — составлении и проверке договоров.

При оценке работы корпоративных юристов мы просто «захлебываемся» в ошибках, которые они допускают. И это происходит из-за неумения руководителя или кадровика оценить квалификацию юриста, так как они сами не специалисты в данной области.

А как вы подбираете сотрудников?

Никогда не смотрю на красный диплом, а проверяю профессиональные навыки на практике. Беру на испытательный срок, даю задание и оцениваю качество его выполнения. Молодой специалист может не обладать высоким уровнем знаний, но обязательно должен иметь аналитический склад ума, логическое мышление и понимание, в какой отрасли права найти нужную информацию. Ну и конечно, он должен уметь общаться, правильно и емко излагать свои мысли, свободно апеллировать нормами закона. Ценю упорство в достижении поставленной цели, преданность интересам клиента. Не приемлю ложь и лень.

Мы пошли навстречу клиентам и установили цены в рублях, кроме того, несмотря на инфляцию, не повысили стоимость услуг.

Разрабатывала ли ваша коллегия какие-либо антикризисные предложения для клиентов?

Наша коллегия отказалась от почасовой оплаты в долларах. Мы пошли навстречу клиентам и установили цены в рублях, кроме того, несмотря на инфляцию, не повысили стоимость услуг. Друзья познаются в беде. К своим старым, постоянным клиентам мы именно так и относимся. Для новых клиентов предлагаем на первом этапе работы ограничиться авансовым платежом: если клиент понимает, что наши услуги эффективны, то продолжает сотрудничество и вносит остальную сумму. Если же решит, что мы выполняем свою работу некачественно, то он вправе отказаться от оплаты и расторгнуть договор. Хотя в нашей практике такого еще не было. Если кто-то начинает сотрудничать с МКА «Благушина и партнеры», он остается с нами надолго.

За какие дела вы никогда не возьметесь? И беретесь ли вы за заведомо проигрышные дела?

МКА «Благушина и партнеры» не берется защищать только наркодилеров, потому что все наши сотрудники активные противники распространения наркотиков.

Если мы видим, что дело заведомо проигрышное, то честно говорим об этом

клиенту, но тем не менее многие желают идти до конца, независимо от прогноза просят отстаивать их интересы в суде. И это правильно, так как у нас были ситуации, когда суд принимал решение в пользу таких клиентов. Часто это происходило из-за низкой квалификации оппонента.

Основные читатели нашего журнала — руководители предприятий, они могут обратиться к вам за помощью не только как юридические лица, но и как физические. Какой комплекс услуг вы предлагаете для частных лиц?

Мы готовы защищать интересы клиентов во взаимоотношениях с правоохранительными органами, в том числе инспектирующими несовершеннолетних, ГИБДД, исполнительными органами государственной власти, организациями ЖКХ, банками, страховыми компаниями, медицинскими и учебными учреждениями, коммерческими организациями, выполняющими различные работы и услуги: ремонт квартир, купля-продажа (поставка) товаров и т.д.

У нас действует программа «Семейный адвокат», которая предусматривает заключение соглашения на обслуживание клиента и всех членов его семьи, в том числе несовершеннолетних детей, в течение года. Все члены семьи могут экстренно связаться с адвокатом в любое время суток и в любой критической ситуации. Номер телефона адвоката может быть предоставлен руководителю детского дошкольного учреждения и учебного заведения, где находятся дети. В обслуживании по данной программе принимает участие штатный психолог коллегии. В рамках программы доверитель получает устное и письменное консультирование по всем правовым вопросам, возникающим у семьи (наследственное, семейное, гражданское, административное, уголовное право).

МКА «Благушина и партнеры» предлагает такую услугу, как адвокат по экстренному вызову. Расскажите о ней подробнее.

Такая помощь необходима при задержании сотрудниками правоохранительных или следственных органов, внезапном обыске жилища, участии в дорожно-транспортном происшествии, незапланированном прибытии в офис сотрудников проверяющих органов (налоговой инспекции, МВД, прокуратуры и др.) и т.д.

Нужно понимать, что оперативное вмешательство адвоката позволяет избежать серьезных последствий, предотвратить возможные незаконные и провокационные действия со стороны представителей властных структур.

АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ Яны Александровны Симоновой

Адвокатский кабинет Яны Александровны Симоновой специализируется на правовой поддержке участников внешнеэкономической деятельности. Мы предоставляем широкий спектр услуг по юридическому сопровождению внешнеэкономической деятельности, включая таможенный консалтинг и аудит, представление интересов доверителя во взаимоотношениях с таможенными органами при проведении таможенных проверок, защите прав и законных интересов доверителя в суде.



Яна Александровна Симонова,
учредитель адвокатского кабинета

Специфика деятельности кабинета обусловлена опытом работы учредителя кабинета — Я.А. Симоновой в правоохранительном блоке таможенных органов и опытом представительства в суде по таможенным спорам, причем как от лица таможенных органов, так и участников ВЭД.

Среди наших постоянных клиентов присутствуют как участники ВЭД, так и таможенные представители.

Деятельность кабинета в части юридического сопровождения ВЭД ведется по следующим направлениям:

1. Разработка комплексного таможенного сценария (технологической схемы) под конкретную поставку товара, включая консультации доверителя по выбору таможенной процедуры, определение основных моментов таможенного и валютного контроля, рассмотрение вопросов определения таможенной стоимости перемещаемого товара и особенностей уплаты таможенных платежей, предоставление рекомендаций по их оптимизации применительно к конкретной ситуации, проведение анализа возможности и целесообразности получения в отношении перемещаемого товара решений по классификации: предварительного решения по классификации товара по ТН ВЭД ТС (ст. 53–56 ТК ТС, ст. 108 ФЗ №311–ФЗ

«О таможенном регулировании в РФ»), решения по классификации товара в несобранном или разобранном виде, в том числе в некомплектном или незавершенном виде, ввозимого в течение установленного периода времени (ст. 107 ФЗ «О таможенном регулировании в РФ»), составление внешнеторговых контрактов с учетом таможенной специфики и т.д.

Так, при непосредственном нашем участии были разработаны таможенные сценарии перемещения товаров на континентальный шельф РФ, уникальность которых обусловлена спецификой соответствующих территорий и множеством пробелов в части таможенного регулирования такого перемещения.

2. Юридическое сопровождение доверителя непосредственно при совершении таможенных операций, включая взаимодействие с таможенными органами в процессе осуществления таможенного контроля, представление интересов доверителя при проведении таможенными органами дополнительной проверки по определению таможенной стоимости товара, назначении экспертизы, осуществлении всех предусмотренных законодательством форм таможенного контроля.

3. Таможенный консалтинг при проведении таможенного контроля в форме таможенной проверки после выпуска товара. Такие проверки таможенные органы, согласно ст. 164 ФЗ «О таможенном регулировании в РФ», вправе проводить в течение трех лет с момента окончания нахождения товаров под таможенным контролем. В результате подобных проверок (как камеральных, так и выездных) таможенные органы, как правило, принимают решения о корректировке таможенной стоимости задекларированного товара, решения о классификации товара по коду ТН ВЭД ТС, предусматривающему наиболее высокую ставку пошлины и т.п. Неизбежным итогом таких проверок является доначисление таможенных платежей с выставлением декларанту и таможенному представителю требований об их уплате. Предотвращение ошибок проверяемых лиц при таких проверках и создание надежной правовой базы для последующего

оспаривания принимаемых таможенными органами в результате проверок решений является целью таможенного консалтинга на данном этапе.

4. Споры с таможенными органами — наиболее востребованное направление деятельности кабинета. Оно включает абсолютно все возможные спорные вопросы, возникающие при взаимодействии участников ВЭД с таможенными органами: представительство доверителя при производстве по делам об административных правонарушениях, обжалование постановлений таможенного органа о привлечении к административной ответственности в суде, обжалование (как в вышестоящем таможенном органе, так и в суде) решений (действий, бездействия) таможенных органов, включая (но не ограничиваясь) требования об уплате таможенных платежей, решения о корректировке таможенной стоимости, об отказе в возврате таможенных платежей, о классификации товара и т.д. К примеру, одним из последних успешных арбитражных дел стало дело по оспариванию выставленного таможенному представителю требования об уплате таможенных платежей на сумму 8 239 431,60 руб., доначисленных в результате таможенной проверки после выпуска товара и принятии решения о классификации товара в связи с внесением в ДТ изменений, касающихся года выпуска седельных тягачей.

Кроме того, мы осуществляем полное правовое обеспечение наших доверителей, включая составление всех необходимых для деятельности организаций юридических документов, договоров всех видов и пр., защиту интересов доверителей в суде при спорах с контрагентами, взыскании долгов, делах о банкротстве, спорах с иными госорганами (к примеру, органами Ростехнадзора, налоговой и т.д.).

Следует отметить и опыт работы руководителя кабинета в части совершенствования таможенного законодательства Таможенного союза. Так, Я.А. Симонова входила в состав рабочей группы по разработке проектов изменений в ТК ТС, в настоящее время учтенных при составлении проекта ТК Союза.

ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

«ДОВЕРИЕ»



Юридическая
компания «Доверие»

Юридическая компания «Доверие» специализируется на гражданском, административном, трудовом, семейном, жилищном, корпоративном, налоговом праве. Основные направления — судебное представительство и юридический аутсорсинг. Также фирма занимается регистрацией товарных знаков, патентов; регистрацией и защитой авторских прав, интеллектуальной собственности; банкротством юридических лиц; оказывает помощь при оформлении лицензий, сертификатов, разрешительной документации.



Генеральный директор — Михаил Борисович Шевяхов. Потомственный юрист. Окончил Государственный университет управления по специальности «юриспруденция» и курсы повышения квалификации «Управление государственными и муниципальными закупками» (НИУ «Высшая школа экономики»). Еще учась в вузе, работал юристом в крупной строительной компании, затем — в Федеральном казначействе, прошел путь от помощника юриста до заместителя начальника юридического отдела. В 2014 г. основал и возглавил юридическую компанию «Доверие».

В штате компании работают юристы, специализирующиеся на таких специфичных, но актуальных вопросах, как сопровождение и проведение конкурсов на закупку продукции для государственных нужд, а также юристы, имеющие большой опыт работы в компаниях строительной индустрии. Костяк организации составляют специалисты, имеющие 30-летний опыт правовой практики. Среди клиентов фирмы — строительные, транспортные, туристические, торговые предприятия, компании, работающие в сфере информационных технологий. О деятельности ЮК «Доверие» мы беседуем с генеральным директором Михаилом Борисовичем Шевяховым.

Михаил Борисович, сегодня на рынке юридических услуг работают сотни организаций. В чем преимущество юридической компании «Доверие»?

Во-первых, профессионализм. Сотрудники и партнеры нашей фирмы имеют многолетний опыт в юридической сфере, что позволяет решать задачи любой сложности. Об этом говорит положительная статистика выигранных дел в судах.

Во-вторых, помимо личных встреч мы используем такую форму общения, как on-line-консультации. Очень часто клиент на поездку к юристу тратит несколько часов, а сама консультация занимает 10–15 минут. Поэтому, чтобы сэкономить время, заказчик может оставить заявку на нашем сайте, и в течение 15–20 минут наш сотрудник свяжется с ним. Специалисты ЮК «Доверие» оказывают консультации круглосуточно семь дней в неделю. Первичный анализ ситуации мы осуществляем бесплатно. Если существует необходимость выезда к клиенту, то проводим встречи и переговоры в удобное для заказчика время.

В-третьих, если понимаем, что шансов выиграть дело немного, то честно говорим об этом клиенту. И если он по-прежнему просит нас использовать любую возможность и взяться за дело, то никогда не отказываемся.

Предпринимателю выгоднее и удобнее держать в штате юриста или отдавать данные услуги на аутсорсинг?

Безусловно, на аутсорсинг. Компании не придется тратить деньги на подбор и обучение юриста, создание и содержание его рабочего места. Отсутствуют налоговые платежи с заработной платы данного сотрудника. Более того, затраты на юридический аутсорсинг включаются в состав расходов при определении налогооблагаемой базы, что приносит дополнительную экономию бизнесу.

Если компания ведет активную экономическую деятельность, то держать в штате одного юриста недостаточно,

нужен целый отдел, чтобы у сотрудников была различная специализация и набор функций. Конечно, это дорого, и не всегда руководитель сможет оценить квалификацию юриста, если он не специалист в данной сфере. Обращаясь в аутсорсинговую компанию, такую как наша, бизнесмен получает команду профессиональных юристов, проверенных на практике, имеющих опыт в различных отраслях права.

Помимо снижения затрат, аутсорсинг позволяет предпринимателю не отрывать от бизнес-процессов компании и не тратить время на решение различных правовых вопросов.

И, конечно же, абонентское юридическое обслуживание (юридический аутсорсинг) снижает налоговые и финансовые риски и дает уверенность в законности и правовой безопасности ведения бизнеса.

Основные читатели нашего журнала — руководители предприятий различных отраслей, и им будет интересно, какой комплекс услуг в рамках абонентского юридического обслуживания вы предлагаете.

Наша компания оказывает юридические консультации по всем правовым вопросам деятельности организации; представляет интересы в государственных органах; принимает участие в переговорах с контрагентами и партнерами; занимается юридическим сопровождением сделок; проверяет и проводит правовой анализ всей юридической документации; ведет кадровое делопроизводство; занимается досудебным урегулированием споров; представляет интересы в суде и т.д.

Что в планах?

Конечно, развитие! Одно из стратегических направлений — расширение комплекса услуг. Над этим мы уже работаем. Чтобы было удобно клиентам и в рамках одной компании они получали полный спектр услуг, мы стали предлагать бухгалтерский аутсорсинг.

НАЛОГОВЫЙ ЩИТ

В ВАШИХ
ИНТЕРЕСАХ

ГРУППА КОМПАНИЙ
**Налоговый
Щит**

Несмотря на то, что рынок юридических услуг один из высококонкурентных, компаний, специализирующихся на налоговом праве, не так-то и много. Возможно, это связано с нехваткой квалифицированных специалистов или с тем, что по сравнению с другими отраслями юридической науки российское налоговое право характеризуется повышенным уровнем сложности, нестабильности и противоречивости. Но спрос на эти услуги всегда оставался достаточно высоким, особенно в кризисные периоды, когда ужесточается контроль со стороны налоговых органов и возрастает количество споров.



Управляющий партнер, директор — Владислав Викторович Брызгалин. Окончил Уральскую государственную юридическую академию по специальности «правоведение». Работал в ведущих российских консалтинговых компаниях «БДО Юникон», Центр «Налоги и финансовое право», где специализировался на налоговом праве. В 2002 г. основал и возглавил «Агентство правовой безопасности «Налоговый щит». С 2007 г. — директор Аудиторской фирмы «Инфин», интегрированной в ГК «Налоговый щит».

Специалисты ГК «Налоговый щит» работают в сфере налогового консалтинга с 1995 г., т. е. буквально с момента становления данного рынка услуг. Они берутся в том числе и за сложные споры с налоговыми органами, которые, на первый взгляд, не имеют судебной перспективы, или дела, по которым отсутствует сформированная положительная судебная практика. Сотрудниками ГК «Налоговый щит» проведено более 700 судебных процессов в рамках рассмотрения налоговых споров, из которых более 90% решены в пользу клиентов. В 2014 г. они помогли сэкономить или вернуть заказчикам более 945 млн рублей налогов в рамках урегулирования налоговых споров.

Владислав Викторович, расскажите о комплексе услуг, который вы предлагаете.

Наша специализация — российское налоговое право. Мы защищаем бизнес от претензий налоговых органов и предо-

ставляем широкий спектр услуг в области налогового права и аудита, а именно: услуги налогового консультирования, в том числе на основании договора на абонентское обслуживание, услуги по досудебному и судебному разрешению любых налоговых споров, включая споры, связанные с возмещением НДС, услуги налогового и классического аудита и пр.

Конечно, в случае необходимости мы также оказываем консультационные и судебные услуги в области валютного, трудового, таможенного, хозяйственного и других отраслей права.

На какой стадии клиентам лучше обращаться в вашу организацию?

Опыт нашей деятельности показывает, что оптимальным способом взаимодействия с клиентом является абонентское обслуживание, в рамках которого осуществляется постоянное консультирование клиента по вопросам его текущей деятельности. Например, в рамках данной услуги перед тем, как совершить какую-либо сложную или нестандартную операцию, клиент может обратиться к нам с целью проведения ее анализа на предмет соответствия законодательству, определения и оптимизации налоговых последствий, выявления налоговых и иных правовых рисков, избежания и/или минимизации негативных налоговых последствий и пр.

Конечно, и при таком подходе не исключается предъявление претензий со стороны налоговых органов, но поскольку мы с ситуацией уже знакомы и анализировали ее, то уже знаем, какие претензии могут быть предъявлены и каким способом строить защиту.

Многие клиенты приходят на стадии, когда идет налоговая проверка, а большинство — когда акт проверки уже на руках. С 2009 г. в нашей стране внедрена многоступенчатая система обжалования актов налоговых органов. Первый этап — это подготовка письменных возражений (разногласий) на акт проверки и их рассмотрение. Второй этап — апелляционное обжалование решения в вышестоящем налоговом органе. И третий этап — обращение в суд. Поэтому целесообразно обращаться к нам как только получен акт проверки, по-

скольку именно на этапе подготовки возражений на него формируется правовая позиция защиты, изменить которую на последующих этапах бывает достаточно сложно, и раскрываются доказательства.

Бывает, что клиенты приходят на стадии судебной защиты. Но, безусловно, судебное разбирательство — это всегда сложнее. Поэтому, чем раньше налогоплательщик к нам обратится, тем шансы на успех выше.

В чем преимущество сотрудничества именно с вашей организацией?

Накопленный благодаря узкой специализации опыт защиты прав налогоплательщиков и налогового консультирования позволяет нам оценивать перспективы разрешения налоговых споров и налоговые последствия принятия того или иного предпринимательского решения и предоставлять клиентам наиболее эффективные и экономически выгодные услуги.

Высокие результаты работы достигаются благодаря опыту и квалификации наших специалистов. У них достаточно высокий процент решения налоговых споров в пользу клиентов, причем для многих компаний, обратившихся к нам за помощью, налоговые претензии были значительно уменьшены или полностью сняты на досудебных стадиях разрешения споров.

Другое преимущество работы с нами заключается в том, что у каждого клиента есть возможность напрямую общаться со специалистом, минуя менеджеров, что означает более оперативное получение ими необходимой информации.

В заключение статьи хотелось бы спросить, может ли компания самостоятельно обжаловать акты налоговых органов или ей лучше обратиться в специализированную организацию?

Может, но бухгалтер или юрист компании должен обладать широким набором знаний, высокой квалификацией, видеть все подводные камни, знать специфику рассмотрения и доказывания в налоговых спорах, тенденции судебной практики на конкретный момент и пр. Поэтому эффективнее довериться профессионалам, тем более, что с каждым годом судиться с налоговым органом становится сложнее.

ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «СТАТУС ЛЕКС»



Екатерина Константиновна Собакина,
управляющий партнер, генеральный директор

Екатерина Константиновна, расскажите, пожалуйста, о деятельности вашей компании.

Юридическая компания «СТАТУС ЛЕКС» — партнерское объединение, применяющее новейшие методы при решении поставленных клиентом задач. В нашем арсенале такие методы, как структурирование, анализ, выдвижение гипотез и их систематизация, обзор аналогичных случаев в судебной практике, поиск тонкостей и нюансов в каждом конкретном взятом случае. Мы специализируемся на предоставлении не только комплексных юридических услуг физическим и юридическим лицам в области гражданского, налогового, страхового, корпоративного, семейного, трудового, жилищного и земельного права, но и консалтинговых услуг для успешного функционирования бизнес-проектов.

Мы слышали, что ваша компания одна из первых пытается внедрить Систему альтернативного разрешения споров. Расскажите подробнее.

Система альтернативного разрешения споров (САРС) появилась в странах англосаксонской системы права и в дальнейшем получила широкое распространение, однако в России очень немногие прибегают к данным методикам.

Как показывает практика, большинство компаний при возникновении споров не пытаются урегулировать противоречия, а решают их путем обращения в суд, что приводит проигравшую сторону к по-

дорванной репутации и, как следствие, к срыву многих выгодных сделок и переговоров в дальнейшем. САРС, будучи основанной на использовании сторонами спора стратегии консенсуса, может быть эффективным юридическим инструментом, избавляющим от необходимости судебного производства. Оценка перспектив САРС производится на основе заключения аналитического отдела нашей компании, которое делается путем анализа положения и стратегии развития организаций, участвующих в конфликте на рынке услуг и/или товарооборота. Данная система позволяет проводить переговоры не только при возникновении споров в рамках, когда две стороны являются деловыми партнерами, но и когда находятся в процессе прямой конкуренции. Золотое правило бизнеса говорит, что любой конкурент — потенциальный партнер. В случае применения САРС две стороны конфликта получают принципиально новое решение спора путем синергетического сотрудничества.

Какие юридические вопросы волнуют предпринимательское сообщество? Наиболее часто допускаемые ошибки в ведении бизнеса. Дайте, пожалуйста, свои рекомендации начинающим предпринимателям.

Учитывая нынешнюю экономическую ситуацию, у бизнеса возникают многие вопросы, связанные с образованной задолженностью перед кредиторами, банкротством и ликвидацией компаний. Самая важная задача, стоящая перед предпринимателем, — это не просто выявление проблем, а их предупреждение. Как показывает наш опыт, любую пробле-

но использование квалифицированной помощи для систематического проведения правового и финансового аудита.

Изменение экономической ситуации меняет расстановку сил в бизнес-сообществе, что влечет не только добровольное слияние, но и недружественные поглощения бизнеса. Как уберечься от рейдерских захватов?

Чтобы уберечься от рейдерских захватов, нужно понимать, какими методами они действуют. На данный момент существуют различные схемы, в том числе и силовые, но зачастую используются внутренние «механизмы» самой поглощаемой компании. Во избежание этого не нужно пользоваться шаблонами уставных документов при регистрации компании, их использование — первый шаг к возможному захвату. Во время работы организации следует поддерживать корпоративную документацию на должном уровне, более того, выполнять ряд профилактических действий, таких как систематические запросы выписок из Единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и Единого государственного реестра юридических лиц. С их помощью можно будет своевременно выявить ряд признаков, направленных на отчуждение имущества организации, а также смену учредительского состава и исполнительного органа. Компании, которые поглощаются, в первую очередь объединяет несерьезное отношение к указанным моментам в своей деятельности.

САРС, будучи основанной на использовании сторонами спора стратегии консенсуса, может быть эффективным юридическим инструментом, избавляющим от необходимости судебного производства.

му намного проще и дешевле предупредить на ранней стадии, разработав стратегию действий, нежели решать по факту возникновения. В этом и кроется самая большая ошибка многих предпринимателей. Многие наши клиенты в первую очередь прибегают к страхованию сделок и тщательной проверке контрагентов, что значительно снижает риски возможных убытков. Помимо этого, целесообраз-

Помимо всего прочего необходимо всегда держать своих конкурентов, партнеров и контрагентов в поле зрения, заранее выявить и «очертить» условный круг возможных действий, которые ведут к тем или иным последствиям для организации, а для этого нужно иметь надежных людей рядом. Это далеко не все инструменты, как косвенно уже упоминалось, каждый случай — индивидуален.

ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ЧЕСТЕР-К»



В римском праве слово «честер» трактуется как крепость. Обращение в юридическое агентство «Честер-К» — это заведомо квалифицированная, надежная и серьезная защита ваших интересов.

Андрей Викторович, в каких областях права специализируетесь?

ООО «Юридическое агентство «Честер-К» было создано в 1999 г. За прошедшее время нам удалось создать сплоченный коллектив профессионалов. Молодость, трудовой азарт, нестандартность мышления сочетаются с богатым жизненным опытом, профессионализмом и глубиной знаний.

Мы оказываем профессиональную юридическую помощь практически во всех областях права, за исключением уголовного. Для юридических лиц мы предлагаем юридический консалтинг; сопровождение бизнеса, в том числе абонентское обслуживание; защита интеллектуальной собственности; налоговый и бухгалтерский учет; налоговые и таможенные споры; сделки купли-продажи бизнеса; исполнительное производство; досудебное урегулирование споров; представительство в суде общей юрисдикции; арбитраж. В нашей практике немало дел по неправомерному расторжению договоров в одностороннем порядке и их неоплате, а также по взысканию задолженностей.

Юристы нашей компании специализируются на семейном праве, имеют большой опыт в области жилищных и наследственных споров, раздела общего имущества или бизнеса супругов. Решаем вопросы, связанные с трудовыми спорами; сделками с недвижимостью; государственной регистрацией прав на недвижи-

Генеральный директор — Андрей Викторович Шишкин. Родился в 1966 г. в семье военнослужащего в г. Каунас. В 1984 г. с отличием окончил Московскую среднюю школу № 613 имени Некрасова. В 1988 г. с отличием окончил Московское высшее военное общевойсковое командное училище имени Верховного Совета РСФСР; поступил на юридический факультет Военного университета Министерства обороны РФ, который с отличием закончил в 1996 г. По распределению был направлен в Генеральный штаб, где работал юристом в Управлении делами министра обороны. В 1999 г. образовал юридическое агентство «Честер-К».

Увлекается живописью, музыкой, играет в вокальном инструментальном ансамбле. Играет в футбол. Болельщик ЦСКА. Воспитывает троих детей. Любит путешествовать.

«Я занимаюсь своим делом и очень его люблю. Любое дело будет сделано качественно, если им занимается профессионал».



Бытует мнение, что если юрист специализируется на одной области права, он лучше в этом разбирается.

Это, конечно, тоже верно. Но я люблю профессию юриста за то, что при желании можно быть разносторонним специалистом, и это делает его более востребованным на рынке. Если юрист квалифицированный, он всегда сможет разобраться с поставленной перед ним задачей.

Конечно, хорошо, когда предприниматель юридически подкован и может держать руку на пульсе и принимать грамотные решения по ведению бизнеса. Но если затевается серьезный проект, то без квалифицированной юридической помощи не обойтись. Своевременное обращение предпринимателя за консультацией еще на стадии инвестиционного проекта — залог успеха дальнейшей работы компании.

Профессиональный юрист всегда сможет предостеречь от возможных ошибок, именно поэтому следует сотрудничать с юридической компанией, имеющей большой практический опыт. ООО «Юридическое агентство «Честер-К» работает на рынке юридических услуг более 15 лет, что говорит о высокой квалификации наших юристов и устойчивом спросе на предоставляемые услуги.

В сферу ваших профессиональных интересов входит представительство в судах. Насколько вас удовлетворяет их работа?

В действительности российская судебная система пока оставляет желать

Своевременное обращение предпринимателя за консультацией еще на стадии инвестиционного проекта — залог успеха дальнейшей работы компании.

мое имущество, а также с легализацией пристроек, чердаков и подвалов; получением документов в ГКП и БТИ; согласованием перепланировки жилых и нежилых помещений и др.

Главный принцип деятельности ООО «Юридическое агентство «Честер-К»: каждый клиент — это наш дорогой друг, и он должен остаться доволен оказанной услугой.

С какими проблемами наиболее часто обращаются предприниматели?

Наиболее частая ошибка руководителей не только с юридической, но и с житейской точки зрения — это уверенность в том, что они — самые умные и все знают. К сожалению, многие обращаются за помощью к юристу, когда все ошибки уже совершены и дело окончательно зашло в тупик.

лучшего. Есть немало примеров, когда юрист, будучи уверенным в своей правоте на все 200%, получал отрицательное решение в суде. К сожалению, это наводит на мысль о коррумпированности наших судов. Когда сталкиваешься с подобной ситуацией, профессия юриста меня сильно разочаровывает. Думаю, коллеги меня понимают.

Может, законодательная база требует доработки?

Все, что сегодня происходит с точки зрения законотворческой деятельности, не всегда понимают даже люди с юридическим образованием. К примеру, не совсем понятно, зачем было произведено объединение Верховного и Высшего арбитражных судов. Считаю, что каждый из них занимался своим делом. Да, в судебной практике были случаи, когда решения этих структур кардинально расходились, что даже юристов со стажем приводило в откровенное замешательство и непонимание ведения тех или иных дел. Причиной могла быть коррумпированность одного из судов. Пока юридическое сообщество не видит от такого объединения положительного эффекта, который был предусмотрен нашими законодателями.

Одно из пожеланий российским законодателям состоит в том, что современный ритм жизни и наша действительность диктуют необходимость более оперативного принятия новых законов. Зачастую новые редакции законов и кодексов на стадии своего принятия уже неактуальны. Россия уже 25 лет живет в новых экономических условиях, другой формации. Этого времени вполне достаточно, чтобы сформировать четкое законодательство.

Как относитесь к Федеральному закону «Об оказании квалифицированной юридической помощи»?

Этот закон обсуждается давно. Когда с подобным вопросом обращаются к руководителю юридической компании, то ответ вполне закономерен. Это палка о двух концах.

Да, сегодня на рынке много юридических компаний, которые имеют в своем штате сотрудников разнопланового уровня, и, возможно, их профессионализм не соответствует необходимым требованиям. Но аналогичное заявление можно сделать и в сторону адвокатских образований, где тоже работает немало сотрудников, чей профессиональный уровень вызывает лишь умиление.

Иногда встает вопрос: где он сдавал квалификационный экзамен и кто выдавал ему адвокатское удостоверение? В этом спорном вопросе надо найти золотую середину.

В проекте предлагается предоставить юристам адвокатские удостоверения, но при этом идет посыл, что юридическая компания не несет никакой ответственности. То есть договор с клиентом заключает юридическая компания, но его интересы в суде защищает конкретный юрист как физическое лицо. Соответственно, связка «сотрудник — компания» теряется. В таком случае нет возможности предъявить претензии юридическому образованию за некачественное оказание услуг. Но и эти вопросы разрешимы. Например, можно воспользоваться такими элементами защиты деятельности юридической компании, как страховой полис, либо организовать СРО для юридических компаний.

По сути, адвокатское и юридическое сообщество — звенья одной цепи. Вы все стоите на страже соблюдения законов, но зачастую друг к другу относитесь не очень дружелюбно.

Я с вами согласен. Основной спор ведется вокруг понятия «квалификация», и здесь много лоббистов и с той и с другой стороны. Да, адвокаты сдали соответствующий экзамен, и их квалификация подтверждена соответствующим государственным органом.

отдела — это вопрос финансовых возможностей компании. Конечно, штатный юрист — это хорошо. Он всегда под рукой, может быстро подключиться к решению той или иной сложной ситуации.

В то же время ООО «Юридическое агентство «Честер-К» сотрудничает с большим количеством клиентов, которые, имея в своем штате юристов, находятся с нами в договорных отношениях, в том числе и на абонентском обслуживании. Одно не исключает другого. Это дает им возможность широко, профессионально и более оперативно решать свои проблемы, причем с большей вероятностью получения положительного результата.

Почему высшей инстанцией считается обращение в Страсбургский суд? В какой стране мира наиболее полно соблюдаются права и законы, и надо ли России перенять чей-то опыт?

Да, считается, что европейский суд по правам человека — это конечная ступень правосудия, куда может обратиться любой человек, исчерпавший все возможности защиты собственных прав в своей стране. Однако, на мой взгляд, последние решения Страсбургского суда, которые были рассмотрены в отношении российских граждан, носили больше политический оттенок.

Одно из пожеланий российским законодателям состоит в том, что современный ритм жизни и наша действительность диктуют необходимость более оперативного принятия новых законов. Зачастую новые редакции законов и кодексов на стадии своего принятия уже неактуальны. Россия уже 25 лет живет в новых экономических условиях, другой формации. Этого времени вполне достаточно, чтобы сформировать четкое законодательство.

Юридическая компания — это коммерческая структура, в которой работают юристы, имеющие высшее юридическое образование и оказывающие такие же услуги, как любой адвокат. Вопрос в том, что юристы не могут подтвердить свою квалификацию. Это не урегулировано законодательством.

Думаю, необходимо законодателям проработать этот вопрос более детально. То есть к законодателям надо предъявить ряд требований, которые позволят в конечном итоге государству гарантировать качество предоставляемых юридических услуг.

Ваше мнение: правильно держать штатного юриста в компании либо прибегать к услугам юридической компании?

Возможность содержания или отсутствия в штате юриста/юридического

Многие наши соотечественники, находясь за границей, соприкасались с проблемами, связанными с нарушением их прав. Они, как правило, подчеркивают уважительное поведение представителей правоохранительных органов, а также высокий профессионализм оказания юридической и адвокатской помощи и само судопроизводство. Вероятно, к этому надо стремиться.

Что отличает вашу компанию?

Я не умаляю заслуг других коллег, мы все работаем в равных условиях, и конкуренция у нас серьезная. ООО «Юридическое агентство «Честер-К» более 15 лет работает в этой области, и к нам постоянно по рекомендации приходят новые компании. И если нас рекомендуют, значит, мы действительно профессионально работаем на рынке оказания юридических услуг.

ЮРИДИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА

Кризис затронул все отрасли экономики, в том числе не обошел стороной и юридический бизнес. «Многие компании репрофилируются, некоторые уходят с рынка, другие пытаются выжить путем слияния с более крупными игроками, — рассказывает председатель Коллегии адвокатов «Юридическая защита» Сергей Викторович Климов. — Изменился и характер дел, с которыми стали приходиться клиенты». Как КА «Юридическая защита» работает в кризис, какие антикризисные программы может предложить заказчикам и как планирует развиваться дальше — обо всем этом наш сегодняшний разговор.



Председатель коллегии, адвокат — Сергей Викторович Климов. Окончил Всесоюзный юридический заочный институт. После вуза работал юристом отдела учета и распределения жилой площади в исполкоме Краснопресненского райсовета. Затем — следователем прокуратуры. В 1995 г. получил статус адвоката. Осуществлял адвокатскую практику в юридической консультации №79, потом возглавил адвокатское бюро «Климов и партнеры», которое в 2003 г. было преобразовано в коллегию адвокатов «Юридическая защита».

С какими проблемами сейчас к вам обращаются клиенты?

Если говорить о юридических лицах, то возросло количество налоговых споров. Несмотря на то, что наше государство заявляет о поддержке предпринимателей, в действительности усилилось давление со стороны налоговых органов. Поэтому в условиях кризиса услуги квалифицированных налоговых адвокатов пользуются повышенным спросом. В КА «Юридическая защита» работают адвокаты, специализирующиеся на налоговом праве, за плечами которых не одно выигранное дело по данной тематике.

Кризис коснулся и банковского сектора, хотя в данной сфере проблемы назрели еще раньше. У многих банков отзывают лицензии, вкладчики теряют свои деньги. В 2014 г. максимальная сумма компенсации для физических лиц составляла 700 тыс. руб. У многих же людей были сбережения в размере нескольких миллионов рублей, и они обращались к нам с вопросом, как их вернуть. К сожалению, в подобных ситуациях не существует способов возвра-

тить свои деньги. Единственное, что мы можем посоветовать: необходимо иметь несколько вкладов в разных банках, и чтобы сумма вклада не превышала размер компенсации, установленной государством. В 2015 г. ее увеличили до 1,5 млн руб.

Другая проблема, которая в свете простой экономической ситуации остро встала у физических лиц, — отсутствие возможностей погашать ипотечный кредит, и в первую очередь полученный в иностранной валюте. Например, недавно к нам обратился клиент, который 10 лет назад взял кредит и все эти годы добросовестно его выплачивал. Но когда осенью 2014 г. резко подскочил курс доллара, и его ежемесячный платеж вырос с 40 до 110 тыс. руб. в месяц, то он не смог выполнять свои обязательства по кредиту. В таких ситуациях мы советуем договариваться с банками. Если у заемщика хорошая кредитная история, то очень часто они идут навстречу и делают реструктуризацию долга.

У вас есть антикризисные предложения для клиентов?

Рассрочка у нас была всегда, но сейчас мы ее предоставляем на более длительное время. Как правило, оказание адвокатских услуг связано с судебными делами, а они достаточно затяжные. Если клиенту сложно оплатить гонорар адвоката, который у наших адвокатов даже ниже средней оплаты соответствующих юридических услуг, то мы можем предложить клиенту рассрочку. Все финансовые вопросы обговариваются с адвокатом при заключении соглашения.

Если раньше КА «Юридическая защита» оказывала бесплатную помощь социально незащищенным гражданам Пресненского района, где мы расположены, то сейчас — всех административных округов Москвы.

Одно из ваших ключевых направлений — правовые вопросы в сфере недвижимости. Какой комплекс услуг вы оказываете и с какими проблемами, подводными камнями могут столкнуться клиенты в данной области?

Я занимаюсь сопровождением сделок, оформлением полного пакета документов, в случае возникновения спора — представительством в суде. При приобретении

жилья или коммерческой недвижимости желательно привлекать адвоката. Покупка недвижимости — это достаточно серьезные финансовые затраты, и, чтобы минимизировать риски, не стоит экономить на юридическом сопровождении. Не стоит доверяться и корпоративному юристу той компании, которая продает вам недвижимость. Он всегда защищает интересы фирмы, а адвокат — интересы клиента.

В каких еще вопросах КА «Юридическая защита» может оказать помощь своим доверителям?

Наши адвокаты специализируются на налоговом, предпринимательском, таможенном, трудовом, страховом, авторском, изобретательском праве.

Если говорить о физических лицах, то мы оказываем юридические услуги по решению различных гражданско-правовых споров любой категории сложности, в том числе жилищных, семейных, наследственных, трудовых, возмещение материального и морального вреда (например, даже в такой сложной области, как возмещение вреда здоровью) и других категорий дел, включая административные. Наши специалисты осуществляют защиту по уголовным делам на предварительном следствии и в суде.

У нас разработаны такие программы, как «адвокат по экстренному вызову» и «семейный адвокат».

Беретесь ли вы за заведомо проигрышные дела?

Нет, так как считаю, что это непрофессионально. Нужно честно говорить клиенту, что шансов у него нет, но можно найти какие-то смягчающие обстоятельства. Совет заказчикам — остерегайтесь тех адвокатов, которые дают вам 100%-ные гарантии. Многие юристы и адвокаты заявляют, что у них 98% дел выигранных, а когда проигрывают спор, то разводят руками и говорят клиенту, что он попал в эти 2%.

Что в планах?

Несмотря на кризис, мы продолжаем думать о развитии. Сейчас разрабатываем новую версию сайта, более информативную и удобную для клиентов. Также планируем открытие еще одного офиса.

МКА «ЮРСИТИ»

«Большое значение в профессии адвоката имеют такие качества, как трудолюбие, интуиция, дальновидность, аналитический склад ума, любовь к людям, желание работать с ними, умение найти к каждому человеку индивидуальный подход», — говорит Председатель Президиума «Московской коллегии адвокатов «ЮрСити» Виктория Анатольевна Шакина. Возможно, поэтому клиенты работают с МКА «ЮрСити» на протяжении многих лет и рекомендуют организацию своим знакомым. Среди доверителей коллегии как физические, так и юридические лица. Квалификация и опыт адвокатов МКА «ЮрСити» позволяет решать вопросы в рамках практически всех отраслей права. Но сегодня наш разговор о тех проблемах, которые беспокоят российских бизнесменов.

Виктория Анатольевна, с какими вопросами чаще всего обращаются предприниматели в МКА «ЮрСити»?

Если говорить обо мне, то это арбитражные, уголовные процессы (преследования против личности, экономические, должностные преступления), вопросы, связанные с государственными контрактами.

Устойчивым спросом пользуются услуги абонентского обслуживания. Сюда входит разработка и правовая оценка договоров компании, присутствие (при необходимости) адвоката на переговорах с контрагентами заказчика, проведение правового аудита на предмет налоговых последствий или льгот по налогообложению и т. д.

В целом руководители предприятий могут получить в нашей организации полное юридическое сопровождение бизнеса, регистрационные услуги в Москве, досудебное урегулирование споров, а также весь спектр услуг по разрешению различных арбитражных споров (отношения между предпринимателями, коммерческими организациями, гражданами; банкротство компаний; неисполнение обязательств по различным договорам; привлечение к административной ответственности; оспаривание решений налоговых органов; признание сделки недействительной; взыскание задолженностей, процентов, штрафов по договорам оказания услуг и пр.).

Как вы считаете, предпринимателю выгоднее держать в штате юриста или отдавать юридические услуги на аутсорсинг?

Большая часть организаций, с которыми мы сотрудничаем, имеют корпоративного юриста. Я считаю, что это верное решение. Но в то же время необходим взгляд профессионала со стороны. В результате бизнесмен получает двойной контроль, а также возможность использовать знания адвоката, имеющего обширную практику и опыт судебной защиты. Внутренний юрист и адвокат — оптимальная схема работы для компании, она позволяет отказаться от штата юристов.

Председатель Президиума «Московской коллегии адвокатов «ЮрСити» Виктория Анатольевна Шакина. Адвокат, кандидат юридических наук. Стаж юридической практики 20 лет. Окончила юридический факультет Иркутского государственного университета. После окончания университета получила статус адвоката и работала в Иркутской областной коллегии адвокатов. Преподавала в Байкальском государственном университете. Возглавляла «Байкальский центр правовых реформ». С 2003 г. является адвокатом адвокатской палаты г. Москвы. Вела преподавательскую деятельность в Российской правовой академии Министерства юстиции. Руководила МКА «Курин и партнеры». Была помощником депутата Государственной думы Курина Ю. Г. В составе рабочей группы Комитета по законодательству Государственной думы принимала участие в разработке законопроекта «О противодействии торговле людьми». В 2007 г. совместно с партнером основали МКА «ЮрСити».



Что дает контроль со стороны адвоката?

Во-первых, снижение правовых рисков, во-вторых, перспективу для дальнейших судебных процессов, которые могут возникнуть у компании. Мы столкнулись с тем, что большинство юридических лиц, которые обращаются к нам за помощью и не имеют в штате юриста или у них работает низкоквалифицированный специалист, не могут предоставить доказательную базу даже по абсолютно понятному искомому требованию, например, взысканию денежных средств за поставленный товар. Они не хранят переписку с контрагентом, у них отсутствует самый простой документооборот, подтверждающий, что товар отгрузили и его не приняли и т. д.

Мы консультируем штатных юристов, как нужно сопровождать контракт, чтобы при возникновении необходимости обратиться в суд, иметь доказательства.

Почему клиенты доверяют свои проблемы МКА «ЮрСити»?

Основные принципы нашей работы — порядочность и профессионализм. Они являются первостепенными для того, чтобы заказчики сотрудничали с нами долгие годы и рекомендовали нас своим друзьям и партнерам.

Другой немаловажный фактор — приемлемые цены. Никто и никогда не отказывался от наших услуг из-за стоимости.

Все адвокаты нашей коллегии имеют высокий процент выигрышных дел. В моей практике он связан с тем, что я честно рассказываю о перспективах. Если дело заведомо проигрышное, то всегда скажу об этом и возьмусь за него только по настоянию клиента.

Приведите примеры успешных дел.

В 2008 г. я представляла интересы ОАО «Техснабэкспорт» в уголовном процессе по обвинению бывшего министра атомной энергетики РФ Е. О. Адамова.

Представляла интересы таких компаний, как «СтройМонтажСервис», «Кселла-Аэроблок-Центр Можайск», «Агентство недвижимости Московско-Парижский банк», «Дойче Банк», «Хьюлетт-Паккард», «Bank of New York Mellon», «FM Logistic» и др. В настоящее время защищаю интересы крупного туроператора, приостановившего свою деятельность летом 2014 г. ООО «Роза Ветром Мир» и сопровождаю деятельность известной иностранной организации «Американская ассоциация юристов» (АВА СИИЛИ), а также веду много интересных гражданских процессов, в том числе бракоразводных процессов для представителей шоу бизнеса.

МАРИ-АУДИТ

Аудит
Мари



Марьям Хамзеевна Соловьева,
генеральный директор, к. т. н.,
заслуженный аудитор Российской
коллегии аудиторов

Основным направлением нашей деятельности является деловое сопровождение бизнеса.

Многие путают его с аудиторским сопровождением, когда аудитор проверяет бухгалтерскую отчетность на соответствие правил ведения бухгалтерского учета.

В деловом сопровождении ведение бухгалтерского учета и аудит являются взаимосвязанными частями целого, где одно определяет другое. Аудитор здесь, как субъект аудиторской деятельности, и бухгалтерия, как субъект бухгалтерской деятельности, взаимодействуют друг с другом с тем, чтобы избежать управленческих, налоговых, финансовых, правовых рисков, рисков связанных с социальным страхованием и управлением персонала и т. д.

Деловое сопровождение производится в соответствии с требованием развивающегося законодательства РФ.

Конкретное рассмотрение содержания деятельности предприятия в конкретных условиях позволяет увидеть неявные отклонения от законодательства и наметить пути прогрессивного развития предприятия в рамках законодательства.

Дело в том, что бухгалтерия сама по себе без аудитора и налоговой инспекции, аудиторы сами по себе без взаимодействия с бухгалтерией и Минфином не могут понять свои задачи в рамках

целого, выделенного законодательством. Взаимоотношения аудитора и бухгалтера в рамках требований Минфина и ФНС позволяют понять задачи каждого в составе целого.

Развитие бизнеса в условиях государственного регулирования требует особенно тщательного рассмотрения участником этого союза поправок в изменяющемся законодательстве.

Например, Минфин, обобщая практику применения законодательства РФ о бухгалтерском учете и аудиторской деятельности за год, рекомендует аудиторам учесть влияние экономической ситуации, оценить обоснованность принятой аудируемым лицом учетной политики, при необходимости отступить от правил бухгалтерского учета и внести в бухгалтерскую отчетность соответствующие дополнительные показатели и пояснения с тем, чтобы бухгалтерская отчетность дала достоверное и полное представление о финансовом положении аудируемого лица, финансовых результатах его деятельно-

проведение без элементарных знаний маркетинга. Аудитор тщательно изучает ближнее (по модели Майкла Портера) и дальнее (СТЭП-факторы: социальные, технологические, экономические, политические) окружение предприятия.

На основании делового сопровождения в течение года руководитель предприятия будет принимать управленческие решения, ориентируясь на изменяющееся законодательство, рынок, разъяснения аудитора, бухгалтерские решения, решения финансового директора, юриста.

Основным затруднением при деловом сопровождении является то, что руководитель, главный бухгалтер и другие руководящие лица предприятия видят в лице аудитора «конкурента», который пытается, с их точки зрения, навязать руководству свои управленческие решения.

Аудитору здесь приходится пояснять, что он не руководитель, не конкурент, он третье лицо, посредник между государ-

Аудитор является проводником в цепочке законодательная власть — аудитор — бухгалтер и другое руководство предприятия.

сти и изменениях в его финансовом положении.

Таким образом, Минфин требует, чтобы пользователи бухгалтерской отчетности (собственники, ИФНС, инвесторы, кредиторы и т. д.) имели адекватное представление о предприятии, а аудиторы уменьшили свои риски.

Аудитор является проводником в цепочке законодательная власть — аудитор — бухгалтер и другое руководство предприятия. В ответ на это бухгалтерия демонстрирует аудитору свои возможности выполнения поставленных требований со стороны государства, что служит основанием для приведения деятельности предприятия в соответствии с законодательством и рассмотрения вопроса о его дальнейшей деятельности. Здесь возможны варианты прогрессивного или регрессивного развития или застоя. На этом основании рассматриваются возможности прерывности и непрерывности деятельности (закрыть предприятие или продолжить его работу).

Исходя из требований Минфина, аудитор не может проводить деловое со-

ответственными структурами и предприятием, который помогает предприятию адаптироваться к постоянно развивающемуся государственному управлению.

В рамках делового сопровождения изменились по содержанию сами аудиторские проверки. Нами была разработана новая технология проведения аудита методом трех приближений. В каждом из приближений развитие предприятия рассматривается в целом с увеличивающейся степенью конкретизации, позволяющей выявлять приоритетные аспекты и направления развития.

В заключение необходимо отметить, что данная статья также описывает нашу деятельность. Если конкретизировать эту деятельность во втором приближении, то объем статьи увеличится примерно в пять раз. Для третьего приближения требуются уже конкретные консультации исходя из потребности заинтересованных лиц.

Если кто-то заинтересовался нашей работой, вы можете найти нас в Интернете.

СПАРТ ГРУП

Аудиторская компания «Спарт групп» основана в 2000 г. «Название нашей фирмы связано с футбольным клубом «Спартак», — рассказывает генеральный директор Валентина Петровна Павликова, — мы начинали свою деятельность с постановки бухгалтерского учета в данной организации». Изначально АК «Спарт групп» оказывала преимущественно аудиторские услуги, сегодня компания развивает также бухгалтерское и юридическое направление в сфере налогового, имущественного права.

Валентина Петровна, несмотря на то, что весь западный мир уже давно отдает предпочтение аутсорсингу, многие российские предприниматели предпочитают держать в штате собственных специалистов. Расскажите о преимуществах бухгалтерского аутсорсинга.

В первую очередь это официальные взаимоотношения, закрепленные в договоре между сторонами. Все основные требования, предъявляемые к функциям бухгалтера, возлагаются на аутсорсинговую специализированную компанию. Как правило, подобные фирмы страхуют свою деятельность — в этом также есть положительные стороны.

Другие преимущества передачи бухгалтерских услуг на аутсорсинг состоят в том, что предприниматель экономит на ежемесячных налоговых отчислениях от фонда оплаты труда штатного бухгалтера, на покупке и содержании специализированных программ и оплате курсов повышения квалификации и т. п.

Подытожив все вышесказанное, могу отметить, что бухгалтерский аутсорсинг — это экономия времени и денег, застрахованная ответственность и порядок. Поэтому я считаю, что за компаниями, предлагающими услуги бухгалтерского аутсорсинга, — будущее.

Для каких организаций невыгоден аутсорсинг? И какие варианты вы можете им предложить?

На самом деле, явных ограничений по переходу на аутсорсинг нет, соответственно, смысл выгоды — удобство для клиента и приемлемая цена обслуживания. При значительном документообороте целесообразно содержать бухгалтерию и приглашать специалиста для определенных функций, которые согласовываются сторонами. Внешний специалист, например, может прописывать сценарий действий для бухгалтерского отдела и контролировать его работу.

Как на сегодняшний день развивается аудиторское направление в вашей компании и в целом рынок этих услуг?

Несмотря на то, что «Спарт групп» зарегистрирована как аудиторская фирма и изначально специализировалась преимущественно на данном виде деятельности, сейчас объем этих услуг составляет 15–20%.

Основная проблема рынка аудита, впрочем, как и других, — отсутствие высокопрофессиональных кадров и зачастую не понимание потенциальными клиентами важности и выгоды привлечения к сотрудничеству аудиторов.

Если еще пять лет назад обязательный аудит составлял 90% от общего объема заказываемых услуг, а инициативный — 10%, то сейчас ситуация кардинально поменялась, поскольку государство стало лояльнее относиться к не прохождению обязательного аудита, т.е. фактически не наказывает за это.

Сегодня аудит заказывают те предприниматели, кто серьезно относится к делу. Они хотят получать объективную своевременную информацию, чтобы не допускать стагнации в бизнесе.

Существуют и кадровые трудности на нашем рынке. К сожалению, вузы выпускают достаточно «сырых» специалистов, а рекомендации может дать только человек опытный, хорошо знающий РСБУ, Налоговый и Гражданский кодексы и т. д.

Как вы подходили к подбору персонала?

Сегодня очень многие занимаются бухгалтерией. Но данная профессия требует гибкого, логистического мышления, чего не компенсируют специализированные программы, поэтому я называю эту работу hand made. Это высокооплачиваемый, серьезный труд, за который специалист должен отвечать.

Поэтому первое, на что я обращаю внимание при подборе сотрудников, — желание учиться и развиваться, трудолюбие, порядочность, повышенное чувство ответственности и умение трудиться в команде.



Генеральный директор — Валентина Петровна Павликова.

Окончила экономический факультет Московского института инженеров гражданской авиации. Постоянно повышает профессиональную квалификацию. Принимает активное участие в круглых столах, участвует в проведении семинаров. Более 20 лет занимала руководящие должности по профильному образованию. В 1996 г. получила статус аудитора. В 2000 г. основала и возглавила компанию «Спарт групп».

В 2015 г. АК «Спарт групп» исполняется 15 лет. Для российского бизнеса это достаточно серьезный срок работы на рынке. Благодаря чему удалось удержаться и занять прочные позиции на нем?

Мы стартовали не в самое легкое время, еще ощущались последствия дефолта 1998 г., пережили кризис 2008 г., надеемся, что выстоим и сейчас.

Наша компания сумела столько лет продержаться на рынке благодаря высокой квалификации сотрудников, гибкой ценовой политике и качеству услуг. Я с гордостью могу сказать, что за 15 лет работы «Спарт групп» не было ни одного судебного иска ни у наших заказчиков, ни у нас. Как и не было случаев ухода клиентов по причине недовольства качеством работы фирмы.

Что в планах?

Надеемся воспользоваться потенциалом кризиса. Сейчас на российский рынок будут приходить зарубежные компании, преимущественно из Юго-Восточной Азии. В первую очередь им нужны будут высокопрофессиональные бухгалтерские и юридические услуги. Конечно, на отечественном рынке работают и западные игроки с мировыми именами. Но на нашей стороне приемлемое ценообразование и знание российской действительности. В России им нужен проводник, и мы готовы помочь.

АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «МЕЛОР»



Успех работы любой фирмы обеспечивается следованием нормам действующего законодательства, надежностью в выполнении обязательств перед клиентами и партнерами. И этот успех может обеспечить сотрудничество с ООО «Аудиторская фирма «МЕЛОР», которое начало свою профессиональную деятельность одновременно с образованием российского аудиторского бизнеса.

Константин Сергеевич, ООО «Аудиторская фирма «МЕЛОР» работает на рынке аудита более 20 лет. Какие услуги предлагаете клиентам?

Аудиторская фирма начала свою работу на российском рынке в 1992 г.

Мы проводим обязательный и инициативный аудит, анализ финансового состояния предприятия, экспертизу документов, разрабатываем методологию бухгалтерского и налогового учета, осуществляем ведение и восстановление бухгалтерского учета, представительство в судебных, налоговых органах, постановку системы внутреннего контроля.

критериям для проведения обязательного аудита согласно закону об аудиторской деятельности.

Руководители многих предприятий, говоря об аудиторской проверке своего бизнеса, не всегда до конца понимают, что хотят получить в итоге. Некоторые желают проверить свою хозяйственную деятельность на предмет налоговых рисков, и в таком случае аудиторское заключение не является основополагающей целью. Другие пытаются найти пути оптимизации учета, третьим аудиторское заключение необходимо именно как обязательный документ для акционеров,

многие компании, имеющие организационно правовую форму «ЗАО», в силу различных причин не успели сдать необходимые документы для передачи ведения реестра профессиональному регистратору. Возможно, в некоторых случаях не велась документация, не был зарегистрирован выпуск ценных бумаг и т.п. Но если юридическими лицами необходимая документация своевременно не была передана профессиональному регистратору, на них распространяется ответственность в виде штрафных санкций, размер которых доходит до одного миллиона рублей. Однако в сложившихся экономических условиях малый и даже средний бизнес не готов платить такие несоизмеримые штрафы, особенно если организация по факту не осуществляла хозяйственной деятельности в последнее время. В результате многие акционеры приходят к решению, что легче «бросить» компанию, т.е. не предпринимать каких-либо действий по ликвидации или перерегистрации бизнеса. И если раньше они, возможно, планировали предпринять какие-либо шаги по восстановлению деятельности компании, продаже бизнеса или реорганизации, то теперь все эти решения повисли в воздухе. Таким образом, задача по очистке рынка не выполнена в том объеме, как возможно задумывалась.

В сложных экономических условиях ООО «Аудиторская фирма «МЕЛОР» готово предложить под определенный запрос клиента комплекс мер по оптимизации бизнес-процессов. Причем в каждом конкретном случае такие меры разрабатываются индивидуально.

Для компаний, начинающих свой бизнес, мы предлагаем комплексный пакет услуг, куда входит регистрация, открытие счета в банке, определение оптимального налогового режима для организации, исходя из специфики деятельности, постановка и ведение бухгалтерского учета, составление налоговой отчетности, проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности, юридическое сопровождение и кадровое делопроизводство. Такой пакет услуг позволит руководству компании принимать правильные управленческие решения, сосредоточиться на становлении и развитии бизнеса, быть юридически защищенным и уверенным в достоверности учета операций.

В каких случаях рекомендовано проводить аудиторские проверки?

В данном контексте целесообразно говорить об инициативном аудите, поскольку обязательный аудит проводится организациями, которые соответствуют

для предоставления в контролирующие органы, для решения споров в суде, получения кредита и пр.

Мы индивидуально подходим к решению проблем каждого клиента, детально объясняем, исходя из имеющихся потребностей, что лучше применить и какой услугой воспользоваться для достижения поставленной цели.

В сентябре прошлого года были внесены поправки в ГК РФ, на основании которых все акционерные общества должны передать свои реестры стороннему реестродержателю. Насколько актуальна эта реформа?

Если рассматривать введение этой реформы с точки зрения наведения порядка на рынке бизнес-структур, то такое решение верно. Это позволит выявить реально действующие компании и, в свою очередь, очистить рынок от балласта. С 1 октября 2014 г. закон вступил в силу. Но, к сожалению, наши законодатели не все предусмотрели, например,

Какие вопросы решаются в рамках оказания юридических услуг?

В ООО «МЕЛОР» работают профессиональные юристы, специализирующиеся на гражданском, трудовом и налоговом праве.

Как известно, экономическая стабильность любой компании напрямую зависит от грамотного и компетентного юридического сопровождения бизнеса. Мы предлагаем юридическое сопровождение бизнеса, оказываем квалифицированную юридическую помощь во взаимоотношениях с налоговыми органами, включая подготовку ответов на запросы налоговых органов, проверку обоснованности реше-

ний контролирующих органов, подготовку возражений по актам проверок контролирующих органов, а также представление интересов клиента в суде.

Для коммерческих организаций предоставляем услуги по регистрации/реорганизации с подготовкой учредительных документов и внесением соответствующих изменений.

К нам часто обращаются клиенты, которым необходимо разрешение хозяйственных споров. Подобные ситуации достаточно часто встречаются в бизнесе, когда между контрагентами не произведены своевременные взаиморасчеты.

Многие аудиторы сходятся во мнении, что российский аудиторский бизнес развивается нестабильно. За счет чего вашей компании удалось предоставлять профессиональные услуги более 20 лет?

Нам удалось выстоять за счет того, что с самого начала мы были нацелены на предоставление своим клиентам качественных услуг. Это позволило нам обрести постоянных клиентов, с которыми сложились долгие партнерские и доверительные отношения.

Нашими постоянными клиентами являются предприятия строительного комплекса, текстильной, добывающей промышленности, оптовой и розничной торговли, инвестиционные компании, управляющие компании отрасли ЖКХ и др. Большинство клиентов работают с нами много лет.

Каково ваше мнение: почему аудиторские проверки на российских предприятиях оборонного и военно-промышленного комплекса, имеющих гриф секретности, проводят иностранные аудиторы большой четверки?

Сама постановка вопроса очень правильная. Вполне очевидно, что при проведении аудита предоставляется такая цифровая информация,



Константин Сергеевич Лапко, директор по развитию и оптимизации бизнес-процессов, к. э. н.

Окончил Всероссийскую государственную налоговую академию Министерства финансов РФ и Московский финансово-промышленный университет «Синергия», курсы повышения квалификации по направлениям МСФО, аудиторской и оценочной деятельности. Член НП «Саморегулируемая организация оценщиков «Экспертный совет».

В ООО «Аудиторская фирма «МЕЛОР» работает с 2006 г.

организациях проводят иностранные компании, имеющие зарубежный акционерный капитал.

Считаю, что такие проверки должны осуществлять российские аудиторские компании. Это вполне логично. В России успешно и высокопрофессионально работают крупные и ответственные аудиторские компании, крупные СРО аудиторов, многие из которых имеют хорошую репутацию и большой накопленный опыт. На мой взгляд, подобные вопросы должны решаться в вышестоящих органах.

Можете ли предложить клиенту антикризисные услуги? Что поможет удержаться на плаву?

В сложных экономических условиях ООО «Аудиторская фирма «МЕЛОР» готово предложить под определенный запрос клиента комплекс мер по оптимизации бизнес-процессов. Причем в каждом конкретном случае такие меры разрабатываются индивидуально. К примеру,

грамотных с юридической точки зрения договоров, представление интересов клиентов при налоговых спорах в судах и т.п. Такие универсальные решения помогут бизнесу выстоять в сложившихся непростых условиях.

Вероятно, именно это и отличает вашу компанию?

В нашей команде — опытные высококвалифицированные сотрудники, которые досконально знают свое дело. Помимо ежегодной аттестации, которую в обязательном порядке проходят аудиторы, в штате есть аудиторы с аттестатом нового образца, работники с квалификацией АССА ДипИФР, все сотрудники имеют профильное высшее образование и большой стаж работы. Современному аудитору приходится решать вопросы, затрагивающие все сферы хозяйственной деятельности, именно поэтому он должен быть профессионалом в широком смысле этого слова.

Позвольте риторический вопрос: что для вас цифры в аудите?

За цифрами в аудите скрывается много различной информации. Главное — правильно их прочитать. В любом случае для аудиторской компании цифры — это, пожалуй, самое важное звено профессиональной деятельности. Можно сказать, руководство к действию.

Более чем 20-летний стаж работы на рынке аудиторских услуг — это опыт, опыт и еще раз опыт. Девиз нашей компании — «ООО «Аудиторская фирма «МЕЛОР» — это гарантия качества». И мы всегда стараемся придерживаться этого правила.

Современному аудитору приходится решать вопросы, затрагивающие все сферы хозяйственной деятельности, именно поэтому он должен быть профессионалом в широком смысле этого слова.

которая, вероятно, и не должна быть освещена перед иностранными компаниями. Более того, чтобы проводить аудиторские проверки на предприятиях ВПК, необходимо иметь специальное разрешение от ФСБ на неразглашение государственной тайны. Однако вновь и вновь аудит в этих стратегических

на основании проведенного анализа даются рекомендации по уменьшению налоговой нагрузки в рамках действующего законодательства (налоговое планирование), предлагаются пути оптимизации организации и оплаты труда, решение проблем с контрагентами, перераспределение денежных потоков, составление

НЛ КОНСАЛТИНГ

О преимуществах бухгалтерского аутсорсинга написано множество статей в профессиональной литературе и Интернете. Но, несмотря на его плюсы, российские бизнесмены не торопятся переходить на данную форму работы. Что это: неготовность руководителей доверить внутреннюю информацию внешним структурам или неуверенность в компетенции аутсорсеров? Сегодня об отечественном рынке бухгалтерского аутсорсинга и о деятельности одного из его игроков — компании «НЛ Консалтинг» мы беседуем с генеральным директором Натальей Николаевной Прониной. «НЛ Консалтинг» оказывает услуги по ведению бухгалтерского, налогового и кадрового учета как в комплексе, так и по отдельности. Среди клиентов фирмы — крупные производственные, торговые, транспортные предприятия.

Наталья Николаевна, как на сегодняшний день развивается ваш рынок? С какими трудностями он сталкивается?

Рынок бухгалтерских услуг в России еще только начинает формироваться. У него много проблем, одна из которых — психологическая. Большинство отечественных предпринимателей считают, что наличие бухгалтера в соседнем кабинете — гарантия качественного ведения бухгалтерского учета. Хотя молодые бизнесмены, наоборот, отдают предпочтение аутсорсингу, для них в приоритете экономия денежных средств, и они понимают, что штатный бухгалтер не всегда может обеспечить правильное ведение учета.

Сегодня на рынке аутсорсинга бухгалтерских услуг сложилась высокая конкуренция, и выжить на нем может только профессионал. К сожалению, многие компании создаются не специалистами, а людьми из других сфер, которые узнали, что есть такой рынок, набрали бухгалтеров, работающих часто на удаленном доступе, или студентов, просто вносящих первичную информацию. Конечно, при таком подходе ни о каком качестве говорить нельзя. Компания «НЛ Консалтинг» создана профессионалами с огромным опытом работы.

Высококвалифицированные кадры — конкурентное преимущество любой компании. Расскажите о ваших специалистах. Какие требования вы предъявляете при подборе персонала?

В «НЛ Консалтинг» работают бухгалтеры с момента основания фирмы. Я сама имею 20-летний опыт оказания бухгалтерских услуг в различных отраслях экономики, возглавляла бухгалтерии крупных холдингов, и у меня рынок привлечения сотрудников очень большой.

При подборе бухгалтеров я никогда не провожу тестирование, потому что тесты можно выучить, они все выложены в Интернете и «ходят» по фирмам. Для меня основной критерий — желание работать, развиваться и решать задачи самостоятельно. Если сотрудник после

каждой выполненной операции просит проверить его работу, то он мне не подойдет. Потому что я привыкла делегировать полномочия, я ничего не замыкаю на себе, кроме серьезных стратегических вопросов клиентов. Всю текущую первичную работу должен выполнять бухгалтер, который ведет заказчика.

Из чего складывается качество ваших услуг? Как оценить работу бухгалтера?

Качество работы — это отсутствие претензий, как со стороны предпринимателя, так и со стороны государства. В наше время нужно уметь соблюдать интересы и той, и другой стороны, хотя они могут расходиться. Бухгалтерская компания должна всегда находиться на стыке этих интересов, ее задача их выполнить, а не подставить клиента.

В чем плюсы аутсорсинга? Может ли обращение в профессиональную бухгалтерскую компанию свести к минимуму налоговые риски?

Безусловно, так как в серьезной аутсорсинговой фирме работают специалисты, обладающие большим опытом общения с налоговой инспекцией и знаниями технологий проверок.

просов еще до момента их возникновения. Он никогда не спросит у предпринимателя, а как же нам поступить, как это делают многие штатные бухгалтеры. Он всегда знает пути решения проблемы.

Другое преимущество аутсорсинга заключается в том, что он позволяет предпринимателю полностью сосредоточиться на своем бизнесе, а не отвлекаться на вопросы, в которых он не специалист.

И, кроме того, если вы имеете дело с бухгалтерской компанией, то в договоре прописана ее материальная ответственность. И если возникают какие-то штрафные санкции, то возмещать их будет аутсорсинговая фирма, в отличие от бухгалтера по найму, который в сложный период может просто уволиться или взять больничный.

Если молодому предпринимателю некому посоветовать качественную аутсорсинговую компанию, как ему выбрать, на что стоит обратить внимание?

В силу того, что данный рынок пока только формируется и на нем присутствует большое количество недобросовестных игроков, молодому бизнесмену с выбором придется очень сложно. Скорее всего, он выберет ту фирму, которая предлагает

Большинство отечественных предпринимателей считают, что наличие бухгалтера в соседнем кабинете — гарантия качественного ведения бухгалтерского учета.

Если говорить о плюсах аутсорсинга, то самым главным преимуществом является то, что предприниматель приобретает не просто бухгалтера, а бизнес-партнера, для которого он также ценен. Как бизнесмену, так и аутсорсинговой компании трудно найти заказчика, как предприниматель, так и бухгалтерская фирма будут держаться за клиента. Если руководитель аутсорсинговой организации профессионал, а не человек, пришедшей из другой сферы, то он знает решение многих во-

самые дешевые услуги. Но такие компании используют поточный метод работы, так как обслуживают огромное количество организаций. А у предпринимателя в момент становления будет возникать много вопросов, и ему необходимо практически ежедневное консультирование. А большинство подобных компаний не дают обратной связи. Наша фирма работает совершенно по-иному, так как у нас нет потока. Во-первых, я сама всегда на связи, у каждого клиента «НЛ Консалтинг»



**Генеральный директор —
Наталья Николаевна Пронина.**

Окончила Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности». Имеет 20-летний опыт оказания услуг бухгалтера в различных отраслях экономики. Возглавляла бухгалтерии таких компаний, как ОАО «Штерн Цемент», ЗАО «Моссельпром», ГК «Автоспеццентр». Имеет опыт построения централизованной бухгалтерии для группы компаний с оборотом более 900 млн долл. В 2001 г. стала победителем конкурса «Лучший бухгалтер России — Золотые счета». Имеет аттестат профессионального бухгалтера и сертификаты по МСФО.

есть номер моего мобильного телефона. Во-вторых, за каждым клиентом закреплен бухгалтер, который по телефону или электронной почте всегда ответит на вопросы.

Расскажите о вашей ценовой политике. Учитывая, что сейчас экономика нашей страны переживает не самые легкие времена, этот вопрос будет достаточно актуальным для предпринимателей.

Наша фирма придерживается индивидуального подхода к ценообразованию. Если к нам обратилась стартап-компания, то для нее будет одна цена, если предприятие, которое давно работает на рынке, то другая. Если стартап производственный, то опять же — одна стоимость, если стартап торговый, то другая, так как цикл получения прибыли у производственной компании намного дольше, чем у торговой.

Но в любом случае бизнесмен должен отдавать себе отчет в том, что качественная услуга не может быть по бросовой цене. Например, иногда предприниматель говорит: «Что здесь сложного, у меня внешнеэкономическая деятельность, всего два-три платежа, это должно стоить дешево». Но не будет низкой цена, так как внешнеэкономическая деятельность предусматривает другую квали-

Если говорить о плюсах аутсорсинга, то самым главным преимуществом является то, что предприниматель приобретает не просто бухгалтера, а бизнес-партнера, для которого он также ценен.

фикацию бухгалтера, общение с валютным контролем, контрагентами, знание каких-то аспектов международного права и т.д. И за пять-десять тысяч рублей, как хотят многие бизнесмены, такой бухгалтер работать не будет. Фактически его знания — это товар на продажу. Почему он должен очень дешево продавать свою услугу? Бизнесмен же не будет торговать себе в убыток.

Многие предприниматели, чтобы обезопасить себя от всевозможных проблем, не тратят деньги на качественное бухгалтерское обслуживание, а идут по другому пути: проработав три года, закрывают фирму и открывают новую...

Если у предпринимателя сформирована такая позиция, переубедить его я не буду. Он использует методы так называемой незаконной налоговой оптимизации, причем идет на это сознательно в момент открытия бизнеса. Его переубедит наше государство, потому что все подобные схемы исчезнут с новыми введе-

ниями, например, по НДС и т.д. Да и сама жизнь подтолкнет его к законному ведению бизнеса, во-первых, это все прослеживается, а во-вторых, постоянно объяснять своим партнерам, почему каждые три года у фирмы новое название, не увеличивает шансы удержаться на рынке.

Наталья Николаевна, что бы вы хотели сказать предпринимателям в завершении статьи?

Если вы решились на организацию бизнеса или уже ведете его, то перешагните через свои предрассудки и используйте в своем деле новые передовые методы. Весь западный мир уже давно перешел на аутсорсинг, в Россию данный метод работы тоже пришел, поэтому живите в ногу со временем. Если бухгалтер находится в офисе с 9.00 до 18.00, это не значит, что он все это время работает. Он всегда может создать иллюзию работы. Но если вас интересует не сам процесс, а результат, то лучше обратиться внимание на аутсорсинг.

НОВАЯ АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ



Сегодня о преимуществах бухгалтерского аутсорсинга написано множество статей в профессиональной литературе и Интернете; эксперты утверждают, что весь западный мир уже давно перешел на такой способ работы и советуют российским предприятиям активнее приобщаться к данному процессу. Но у генерального директора «Новой аудиторской компании» Оксаны Анатольевны Меркуловой принципиально другая позиция, несмотря на то, что ее фирма развивает это направление.



Генеральный директор — Оксана Анатольевна Меркулова.

Параллельно с учебой на химическом факультете МГУ им. М.В. Ломоносова работала в банке, где прошла путь от секретаря до заместителя главного бухгалтера. Окончила Московскую международную школу бизнеса по специальности «банковское дело». Затем — аспирантуру экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова и факультет «Высшая школа государственного аудита» по специальности «юрист» того же вуза. Работала бухгалтером, потом — финансовым директором крупного холдинга. В 1997 г. получила статус профессионального бухгалтера, в 2003 г. — аттестат аудитора. В 2003 г. основала и возглавила «Новую аудиторскую компанию».

Оксана Анатольевна, для каких организаций нужен бухгалтерский аутсорсинг, а для каких нет и почему?

Бухгалтерский аутсорсинг может быть полезен предприятиям, осуществляющим деятельность по упрощенной системе налогообложения, и индивидуальным предпринимателям, но для компаний, которые подлежат обязательному аудиту и находятся на общем режиме налогообложения, особенно если они занимаются торговой

или производственной деятельностью и эта деятельность носит стабильный и регулярный характер, он не эффективен.

По моему мнению, бухгалтер должен принимать участие в системе управления бизнес-процессами компании, в подготовке и согласовании договоров и прочих документов, служащих основанием для отражения фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете. Специалисты же аутсорсинговых фирм зачастую выполняют только машинную обработку первичной документации и информации, что впоследствии может привести к ряду проблем.

В общем объеме оказываемых «Новой аудиторской компанией» услуг бухгалтерский аутсорсинг в чистом виде «от и до» составляет незначительную величину. Я всегда говорю заказчикам, что для вас результативнее и дешевле взять в штат бухгалтера, а нашей компании вы можете доверить контроль за системой учета, его постановку, автоматизацию и консультационное сопровождение. Такой подход работает намного продуктивнее и эффективнее, чем классический аутсорсинг. Можно не иметь в штате организации юриста или специалиста кадровой службы, но, по моему убеждению, бухгалтер должен быть. Поэтому у нашей компании большую часть составляют заказчики, которые поручают нам юридическое сопровождение их деятельности, ведение кадрового делопроизводства, налоговое консультирование, постановку или восстановление бухгалтерского учета.

Зачем собственнику бизнеса заказывать инициативный аудит и как часто это нужно делать?

Проведение инициативного (добровольного) аудита — это услуга, адресованная собственникам предприятия, по экспертизе состояния бухгалтерского и налогового учета, а также оценке эффективности управления предприятием. Инициативный аудит имеет целью минимизацию финансовых, хозяйственных, учетных и налоговых рисков собственника, а также избежание штрафных санкций

со стороны налоговых органов путем выявления и устранения нарушений в бухгалтерском учете, налогообложении и документообороте.

Аудит желательно проводить хотя бы один раз за все время деятельности компании.

При инициативном аудите задачи проверки определяются заказчиком. Не все бизнесмены понимают, что такое инициативный аудит, даже если заказывают его. Поэтому я всегда спрашиваю, какова цель аудиторской проверки. Называют много разных причин, но практически никто не говорит, что хочет оценить, насколько правильно в компании построена система взаимодействия бухгалтерии и всех остальных подразделений, система организации бухгалтерского учета и система внутреннего контроля.

В нашей практике очень часто встречается, когда бухгалтерия или финансовая служба существуют обособленно от других структурных подразделений компании, и в результате работа ведется не эффективно. Мы в этой ситуации можем объяснить руководителю, как необходимо ее наладить, чтобы защитить интересы собственников бизнеса путем создания прозрачной системы внутреннего контроля.

Многие предприниматели заказывают инициативный аудит для того, чтобы выявить налоговые риски. Поможет ли в этом аудиторская проверка?

Поможет, но, как я уже говорила, — инициативный аудит это комплексная услуга, которая охватывает более широкий спектр задач и контрольных мероприятий. Если же предприниматель ставит перед собой цель выявить только налоговые риски, то мы можем предложить заключить договор на оказание услуг, связанных только с проверкой правильности исчисления и декларирования налоговых обязательств. Зачастую неоднозначность трактования и несовершенство налогового законодательства создают тупиковые ситуации для развития бизнеса и вызывают у собственников чувство тревоги

и в определенной степени неуверенности перед возможной налоговой проверкой. Наша работа направлена на то, чтобы снизить налоговые риски, предотвратить финансовые потери, избежать повторного возникновения негативных для компании последствий, связанных с неоднозначностью и постоянными изменениями налогового законодательства.

Как, на ваш взгляд, будет развиваться рынок аудита?

Если законодательно не ввести ощутимую и жесткую ответственность за непроведение обязательного аудита, то ни о каком развитии рынка не может быть и речи. Аудиторские компании контролируют, проверяют, обязывают соблюдать определенные требования, но если посмотреть объективно, то наша работа для государства является чисто формальной.

На сегодняшний день нет должной системы контроля со стороны государства за предприятиями, которые подлежат обязательному аудиту в силу закона. Если организация платит налоги и явно не нарушает каких-либо правил, то не важно, есть у нее аудиторское заключение или нет. Поэтому в данной ситуации рынок развивается слабо.

Если говорить об инициативном аудите, то я думаю, что наступит время, когда собственники компаний будут вынуждены его заказывать, но, возможно, не в классическом виде. Часто предприниматель, начинающий какой-либо бизнес, имеет необходимые финансовые ресурсы и деловые связи для реализации какого-либо проекта, но совсем не представляет себе, как эффективно, прозрачно и безопасно построить систему управления, учета и автоматизации своего бизнеса. И, пройдя через ряд связанных с этим проблем, он вынужден обращаться за помощью к нам. Вероятнее всего, быстрее будет развиваться рынок связанных с аудиторской деятельностью услуг.

В чем преимущество или отличие вашей схемы работы от множества аналогичных компаний?

Во-первых, у нас гибкий, но в то же время комплексный командный подход. Нам не нужно выстраивать многоступенчатую систему взаимодействия с клиентом, как это очень часто бывает в крупных и иностранных консультационных или аудиторских компаниях. Они, например, для решения какой-либо проблемы предлагают пообщаться с несколькими специалистами — налоговым консультантом, юристом, юристом-международником и т.д. Кроме того, всем им необходимо оплатить работу. Но в результате все равно получается, что продукт, например элементарный договор, который готовится

с их участием, — нежизнеспособен. И потом, после заключения с контрагентом такого «отработанного» договора, оплатив крупные счета за консультационные услуги, клиенты приходят к нам и спрашивают, а как жить с этим договором?

Во-вторых, у наших специалистов есть опыт многолетней прикладной работы, который они приобрели, будучи бухгалтерами, юристами или внутренними аудиторами в компаниях с разной сферой деятельности (строительство, торговля, игровой бизнес, производство, гостиничные услуги, общественное питание, инвестиционные компании, услуги в сфере управления недвижимым имуществом и другие).

В-третьих, прежде чем взять клиента на обслуживание, наши сотрудники всегда разбираются в специфике деятельности предприятия, без этих знаний невозможно в дальнейшем продуктивно взаимодействовать с заказчиком.

Одно из конкурентных преимуществ любой компании — это специалисты. Что сегодня происходит на кадровом рынке, и как вы формировали команду?

Сейчас с квалифицированными кадрами в нашей стране серьезные проблемы. Я часто провожу собеседования с бухгалтерами и юристами, в т.ч. и для своих клиентов. Большинство из них имеет только поверхностные знания. Если говорить об аудиторах, то приходят молодые специалисты, которые очень гордятся своими дипломами, понимают лишь, что такое стандарты аудита, но практики у них нет. Я считаю, что аудитор без опыта работы бухгалтером — не аудитор. Как можно проводить проверку, не зная, как ведется бухучет?! В крупных компаниях таких специалистов много, они действуют по определенным алгоритмам, и поэтому очень часто клиенты после их работы обращаются в нашу организацию. Более того, аудитор должен обладать симбиозом знаний — аудиторских, бухгалтерских, юридических. В нашей компании все аудиторы имеют большой стаж работы в качестве руководителей бухгалтерских служб предприятий.

Я предпочитаю «растить» свои кадры, а не брать готовых специалистов. На собеседовании разговариваю с претендентами не только о профессиональных знаниях, но и о том, чего они хотят добиться в жизни. Для меня важно, чтобы у человека было желание чему-то научиться, кем-то стать. Мы не тестируем будущего сотрудника, а оставляем на испытательный срок, так как я считаю, что ему нужно дать возможность показать себя в работе и в умении работать в команде. И если бухгалтер или аудитор недостаточно ком-

петентен или не коммуникабелен, то максимум через один-два месяца всегда можно понять, полезен он для компании или нет.

Сейчас в штате «Новой аудиторской компании» 5 аудиторов и 12 специалистов разного профиля (бухгалтеров, юристов, консультантов и ассистентов). Большинство из них работают с момента основания фирмы. Многие пришли в компанию после окончания вуза, без опыта, а сегодня это высококвалифицированные специалисты. Недавно наши аудиторы прошли экзамен для получения единого квалификационного аттестата. Сейчас мы уже проводим аудиторские проверки на предприятиях любых сфер деятельности и форм собственности, в том числе банков, страховых и брокерских компаний. Также у нас есть специалисты по МСФО.

Какой комплекс услуг в рамках юридического направления предлагает «Новая аудиторская компания»?

В рамках консультационного юридического обслуживания наши клиенты могут получить рекомендации по вопросам применения правил бухгалтерского учета, законодательства о налогах и сборах, гражданского, трудового, таможенного и административного законодательства, а также иных отраслей права, регулирующих предпринимательскую деятельность. Наша организация имеет многолетний опыт ведения дел в суде и разрешения налоговых и хозяйственных споров. Большим спросом также пользуется услуга по подготовке и юридической экспертизе договоров.

Оксана Анатольевна, какие перспективы развития вы определяете для вашей компании?

Мы сейчас развиваем все направления аудиторской деятельности. Также у нас активно внедряется одна из новых и востребованных на рынке услуг, связанная с автоматизацией бизнес-процессов, в частности управленческого учета. Так как программное обеспечение для управленческого учета предприятий, которое сегодня широко представлено на рынке, разрабатывается с целью возможности его более массового применения, то зачастую конфигурации этих программных продуктов не отвечают конкретным потребностям их пользователей. Мы поставили для себя очень амбициозную задачу разработать такой программный продукт, который может легко, без помощи прикладных специалистов настраиваться пользователями самостоятельно под определенные цели и задачи учета и управления предприятий малого и среднего бизнеса различных сфер деятельности. Надеемся, что нам это удастся.

НЕЗАВИСИМЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ



**Генеральный директор —
Татьяна Маджитовна
Носикова.**

Коренная москвичка. Окончила Институт управления. Вместе с партнером Т. А. Тихвинской создала и возглавила ИФК. Любит путешествовать по Европе, с увлечением разводит цветы. Поклонница иронических детективов.

В этом году ЗАО «ИФК» («Независимый финансовый клуб») отмечает 20-летний юбилей. Татьяна Маджитовна, какие услуги оказывает ваша компания?

Свою профессиональную деятельность на российском рынке мы начали в январе 1995 г., когда получили первый заказ на аудиторскую проверку голландской фирмы.

За это время костяк коллектива практически не изменился, и наши клиенты, а это более 20 компаний, работающих в разных отраслях, ценят опыт и профессионализм специалистов «ИФК».

Сегодня мы развиваем три направления деятельности — аудиторские, консалтинговые и юридические услуги. Занимаемся вопросами общего аудита, сопровождением сделок, ведем арбитражные дела, проводим бухгалтерское и налоговое консультирование. Одним словом, предоставляем профессиональное обслуживание нашим клиентам.

Изменились ли за это время проблемы, с которыми к вам обращаются клиенты?

Меняется экономическая ситуация в стране, появляются новые правила ведения бизнеса, и это, конечно, ставит

перед ним новые задачи. Сейчас многие фирмы нуждаются в консалтинге, поскольку в новых экономических условиях им необходимо понять, куда и как двигаться дальше.

Мы помогаем руководителям и собственникам разобраться, что происходит в их бизнесе, и все ли соответствует действительности: консультируем, проводим экономический анализ производственной деятельности, просчитываем перспективы развития и др. В некоторых случаях представляем интересы клиентов в арбитражных судах. И нас откровенно радует тот факт, что, как правило, удается решить эти конфликты в пользу нашего клиента.

Что подчеркивает профессионализм и знание своего дела...

Да, нам доверяют. Именно поэтому многие наши постоянные клиенты рекомендуют нас своим друзьям.

С какими трудностями сталкивается аудиторская отрасль?

Как известно, раньше аудиторы были в ведении Минфина и на основании лицензии вели свою профессиональную деятельность. В настоящее время все аудиторы входят в СРО, которые, к сожалению, не оказывают никакой помощи своим членам, но при этом «выкачивают» взносы и с организации, и с каждого отдельного аудитора. Теперь нас проверяют и Минфин, и СРО, т.е. получилась дополнительная прослойка между нами и Министерством финансов.

Но улучшило ситуацию на рынке аудита и введенная недавно новая аттестация.

Аттестат нового образца дает дополнительное право проводить аудит в банке, страховой компании. Но если у меня нет опыта работы в этих сферах и я не знаю системы построения учета в этих организациях, то, смею вас уверить, не буду проводить у них аудит, даже если сдам этот экзамен. В то же время специалисты, занимающиеся всю жизнь банковским аудитом, вряд ли смогут разобраться в специфике нашей деятельности, где надо учитывать НДС, прибыль и др. Вывод очевиден: наличие аттестата нового образца не дает полного знания банковского (страхового) аудита в том объеме, который необходим для аудитора. В противном случае мы получаем девальвацию подобных аттестатов. Нужна более четкая специализация аудитора. Нельзя забывать: аудит — это высшая квалификация!

Складывается впечатление, что все нововведения нацелены на вытеснение предприятий мелкого и среднего бизнеса с рынка аудита.

Согласно введенной реформе многие российские компании переходят сегодня на другую форму собственности. Это необходимая мера?

Считаю данную реформу надуманной и не вижу в ней никакой необходимости. Теперь компании обязаны не только предоставить информацию о своих учредителях в реестродержатель — новую специально образованную организацию, но и производить ежемесячные взносы. Очень сомневаюсь, что это каким-то образом поможет производственно-хозяйственной деятельности фирм.

А ведь эту силу и энергию можно было бы направить в более нужное русло. Например, помочь малому бизнесу разработать специальные программы для аудиторов, причем не просто скопировать и перевести их с иностранного языка, а учесть национальную специфику российского бизнеса.

Как специалист со стажем считаю, что для малых и средних аудиторских фирм можно было бы ввести упрощенный контроль качества проведенной аудиторской проверки. Это позволит сократить

бесконечное количество рабочих документов. Мы будем заполнять лишь самые необходимые, которые подтверждают наши выводы.

Практика показывает: многое из того, что сегодня внедряется как новое слово в аудите, в действительности переходит к нам из опыта прошлых лет.

Что отличает отечественные аудиторские компании от признанных лидеров — иностранных аудиторов большой четверки?

На мой взгляд, российский аудит имеет свои особенности, свой менталитет. Ему свойственны более внимательное и вдумчивое изучение документации, желание оказать действенную помощь своим клиентам.

При всей своей авторитетности иностранные аудиторские компании большой четверки практикуют более поверхностный анализ: у них много чисто механической работы, и при составлении баланса их специалисты автоматически разносят все цифры в таблицы и исходя из полученной информации

делают выводы.

Проблема в том, что на основе составленного баланса не всегда можно сделать правильный вывод, поскольку внутри этих цифр может скрываться совсем другая информация, отличная от действительного положения дел в компании.

К примеру, при наличии составленного баланса (что несложно, если все проводки проведены правильно) в расходах могут значиться такие цифры, которые будут определенно говорить о фактах обналичивания финансов или каких-либо завышенных затратах. Но чтобы это увидеть, надо достаточно подробно смотреть каждую проводку. Такая услуга в прејскуранте большой четверки стоит очень дорого и многим компаниям она не по карману. Именно поэтому внутренний аудит проводится поверхностно на основе уже готовых форм либо исключительно по специальному заказу. Например, это необходимо крупным фирмам, получающим западные кредиты. В таком

случае иностранные банки запрашивают подробное заключение.

Но аудиторские компании большой четверки имеют такой статус!

Да, свое имя они зарабатывали на протяжении многих лет. Но если посмотреть на работу одной из наиболее крупных компаний большой четверки — PricewaterhouseCoopers, то становится по меньшей мере странно, почему после получения положительных аудиторских заключений несколько банков оказались на грани банкротства, а другие вообще разорились?! И подобных случаев было немало.

Но почему при всех очевидных плюсах работы отечественных аудиторских компаний наши предприятия оборонного и военно-промышленного комплекса проверяют иностранные компании большой четверки?

диторских компаний, и такая задача им по плечу.

По какому принципу надо выбирать аудиторскую компанию?

Конечно, аудитора надо выбирать по рекомендации. Надо познакомиться с выполненными проектами, пообщаться с самим аудитором, что в дальнейшем позволит найти взаимопонимание. У нас такое правило: первая консультация, на которой можно задать любой вопрос, для всех клиентов проводится бесплатно. Это помогает клиенту составить мнение о нашей компании, почувствовать уровень компетенции сотрудников, а также найти человеческий контакт, что помогает в дальнейшем сотрудничестве. Нужно обоюдное и доверительное отношение.

Главный принцип аудита — объективность и независимость. Немаловажным фактором нашего сотрудничества с клиентами является проведение финансового анализа и выявление наиболее слабых звеньев бизнес-процесса. Развитие аудиторского бизнеса я вижу в том, что аудитор не только пишет заклю-

чение, но и дает рекомендации, как правильно и грамотно построить и вести бизнес.

К каждому клиенту нужен индивидуальный подход. Думаю, именно такая стратегия позволила ЗАО «Независимый финансовый клуб» более 20 лет плодотворно работать на российском рынке аудиторских услуг. Причем за все время нашей профессиональной деятельности НФК не имел ни одного страхового случая, в результате чего ежегодно получает страховку с понижающим коэффициентом, и наши уважаемые клиенты выражают свою благодарность и сотрудничество с нами много лет.

«Независимый финансовый клуб» всегда работает в одной связке со своим клиентом. В этом году наш коллектив — сплоченная и дружная команда единомышленников — отмечает 20-летний юбилей. Я от всей души поздравляю своих коллег с этим праздником. Желаю им здоровья, стабильности, много новой и интересной работы.



ЦЕНТРКОНСАЛТ



Компания «ЦентрКонсалт» начала свою деятельность в 2008 г. и была ориентирована только на одного заказчика. Но за семь лет успешной работы фирма достигла больших результатов, что позволило ей войти в сотню (!) крупнейших консалтинговых групп России. Сегодня организация оказывает бухгалтерские, юридические, кадровые, консультационные и рекрутинговые услуги. Компания «ЦентрКонсалт» не останавливается на достигнутом, постоянно совершенствует свою работу и в 2015 г. взяла курс на расширение линейки предлагаемых услуг.



Генеральный директор — Андрей Николаевич Григорьев.

Окончил Московский автомобильно-дорожный институт по специальности «экономика и управление на предприятии». Еще участь на пятом курсе, начал работать экономистом в коммерческом отделе ОАО «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина». После окончания вуза занимал должность менеджера в контрольно-ревизионном отделе крупного автомобильного холдинга, впоследствии возглавил этот отдел, затем стал финансовым директором крупнейшей компании данного холдинга. Следующим местом работы была должность финансового директора производственного предприятия, после которого в 2008 г. он основал и возглавил ООО «ЦентрКонсалт».

Андрей Николаевич, какие новые услуги вы вывели на рынок?

Сейчас мы активно занимаемся развитием юридического направления и даже разрабатываем отдельный сайт под него <http://garant-ur.ru>. «ЦентрКонсалт» в рамках юридического направления деятельности предлагает линейку из пяти видов услуг, которые будут интересны нашим потенциальным клиентам — предприятиям малого и среднего бизнеса. Это

проверка деловой репутации партнера; управление трудовыми взаимоотношениями с сотрудниками; досудебное урегулирование и арбитраж; регистрация, внесение изменений, ликвидация организаций; прочие услуги частного характера.

Перед тем, как начинать работать с новым партнером, я бы рекомендовал прибегнуть к такой услуге, как проверка деловой репутации. После ее проведения мы предоставляем клиенту резюме, но оно не носит указательного характера — сотрудничать с данным контрагентом или нет, в нем будут указаны факты его предпринимательской деятельности контрагента. Далее заказчик уже сам принимает решение. Информацию мы собираем преимущественно из общедоступных источников, например, с сайта ФНС, госзакупок и пр. Здесь сразу возникает вопрос, почему предприниматель не может это сделать самостоятельно. Может, и иногда даже делает это, но из-за того, что он занят своим бизнесом, у него просто-напросто не хватает сил и времени на данную процедуру. Сотрудники же, которым он может это поручить, редко когда

Также хотелось бы подробнее остановиться на услуге по управлению трудовыми взаимоотношениями с сотрудниками. Сегодня на работодателей с одной стороны оказывает давление государство, чтобы они отказывались от «серых» зарплатных схем и оформляли сотрудников в штат. С другой стороны, сами работники выдвигают работодателям аналогичные требования. Также стоит всегда помнить, что экономия на правильном оформлении трудовых отношений с сотрудником несет для предпринимателя повышенные коммерческие риски. Квалификация наших специалистов позволит предпринимателям минимизировать, а зачастую избежать рисков, связанных с трудовыми взаимоотношениями с наемными сотрудниками.

Выше я уже озвучивал, что компания не ограничивается только лишь обслуживанием бизнеса предпринимателя, а оказывает также и услуги частного характера. Приведу такой пример. Клиент хочет приобрести в личную собственность земельный участок. Ему нужна помощь по оформлению сделки. Конечно,

Если предприниматель и обращается к аутсорсингу, то вовсе не потому, что старается сэкономить. Один из ключевых факторов, почему он это делает, — кадровый, а именно наличие в аутсорсинговой компании квалифицированных специалистов.

имеют квалификацию и опыт, позволяющие это выполнить.

Если к проверке деловой репутации вы не прибегли, и после заключения контракта с контрагентом возникли проблемы, то вы имеете возможность воспользоваться нашей услугой — досудебное урегулирование и арбитраж. Но лучше, чтобы предприниматели не доходили до этой стадии, а минимизировали свои риски на начальном этапе работы.

он может обратиться к риэлтору, но ему будет удобнее и комфортнее предоставить решение этого вопроса нашей компании, как своему доверенному лицу. Если возникшая проблема не будет в нашей компетенции, то мы предложим ему партнеров, специализирующихся на данной области права. За время работы мы сформировали большой пул надежных и высококвалифицированных партнеров, за которых можем поручиться, что они

выполняют качественно и в срок взятые на себя обязательства.

Рынок бухгалтерских услуг один из высококонкурентных, в чем преимущества и отличия работы «ЦентрКонсалт» от аналогичных компаний?

Основное отличие заключается в том, что мы не концентрируем все свои службы в одном месте и вынуждаем предпринимателя тратить время на поездки к нам в офис, а наоборот, стараемся приближать наши офисы к клиентам. Сейчас у нас три офиса (метро «Тушинская», «Сходненская», «Водный стадион»), планируем в скором времени открыть офис еще и в Подмоскovie (Домодедово).

Другое отличие «ЦентрКонсалт» — прозрачные фиксированные цены. Мы не высчитываем тарифы исходя из количества сотрудников, операций, бухгалтерских проводок, документооборота. Я прекрасно понимаю, что если у клиента устойчивый бизнес, то количество документов, денежный оборот и прочее каждый месяц будет колебаться в пределах ±15–20%. Эти показатели существенно не влияют на трудоемкость работы, поэтому ими можно пренебречь, чтобы ежемесячно не тратить время предпринимателей на пересчет документов, операций при определении каждый раз новой цены.

Для оценки стоимости ведения бухгалтерского обслуживания мы внимательно изучаем потребности клиента и специфику хозяйственной деятельности бизнеса. После понимания вопроса говорим о конкретной цене. Это удобно для заказчика, потому что он может планировать свой бюджет.

Еще одно преимущество работы «ЦентрКонсалт» — наш бизнес прозрачен для клиента. Мы по желанию заказчика готовы предоставить ему удаленный доступ к базам, в которых ведется бухгалтерский и налоговый учет по его компаниям. Для меня, владельца компании, открытость является дополнительным плюсом, так как она обеспечивает еще и внешний контроль качества оказываемых услуг.

Несмотря на все очевидные плюсы бухгалтерского аутсорсинга, российские предприниматели не торопятся переходить на данную форму работы. Неужели они не понимают финансовой выгоды?

Если предприниматель и обращается к аутсорсингу, то вовсе не потому, что старается сэкономить. Один из ключевых факторов, почему он это делает, — кадровый, а именно наличие в аутсорсинговой компании квалифицированных специалистов. Предприниматель же либо не может найти себе в штат сотрудника,

способного качественно выполнять работу, либо не доверяет своему бухгалтеру и хочет проконтролировать его деятельность. В большинстве случаев, если предприниматель находит квалифицированного специалиста, то, при наличии у него финансовой возможности, он лучше будет платить ему хорошую зарплату, чем обратится в аутсорсинговую компанию. Это менталитет отечественных бизнесменов — им надо, чтобы бухгалтер находился в соседнем кабинете.

Один из способов борьбы с этим менталитетом — приближение офиса аутсорсинговой компании к клиенту, что и делает наша фирма.

Но при этом, работая со штатным бухгалтером, предприниматель не задумывается, что у него нет инструментов контроля над ним. Ведь сам он не специалист в этой сфере. Задумываться он начинает только тогда, когда у него возникают претензии со стороны контролирующих органов (налоговой инспекции, пенсионного фонда и пр.), а бухгалтер или не может

риваемся о цене обслуживания. По сути, момент определения цены мы переносим на более поздний период для того, чтобы на начальном этапе закрыть вопрос текущей сдачи отчетности. За 15 тыс. руб. в год помимо нулевой отчетности предприниматель в полном объеме получает устную консультационную поддержку по вопросам юридического и бухгалтерского сопровождения.

Как вы видите свою компанию в будущем?

Планирую развить ее до многопрофильной консалтинговой фирмы. Главная задача, чтобы клиент получал весь комплекс услуг в одном месте.

В ближайшее время хотим расширить наши услуги еще одним направлением — подбором персонала. Основное отличие от большинства рекрутинговых агентств будет заключаться в том, что мы намерены работать на основе IT-технологий. Специалисты нашей компании по заявке заказчика осуществляют поиск подходящей

Менталитет отечественных бизнесменов — им надо, чтобы бухгалтер находился в соседнем кабинете. Один из способов борьбы с этим менталитетом — приближение офиса аутсорсинговой компании к клиенту, что и делает наша фирма.

решить возникшую проблему, или вообще увольняется. Такого никогда не произойдет в аутсорсинговой компании, так как для нее любой клиент — это основа бизнеса.

Существуют ли у вас какие-либо льготные программы для предпринимателей?

У нас есть предложение для стартапов. Когда человек начинает свой бизнес, он не всегда понимает, какой у него будет объем работы. И даже если у него пока не получается вести деятельность, нет денежных поступлений, но тем не менее необходимо сдавать нулевую отчетность в контролирующие органы (ИФНС, ПФР, ФСС и Росстат). Мы предлагаем услугу нулевой отчетности с последующим переходом на бухгалтерское обслуживание. Тариф по нулевой отчетности зафиксирован сразу в годовом исчислении и составляет 15 тыс. руб. Если в течение года налаживается деятельность и появляются денежные поступления, то мы оцениваем объем работы по итогу квартала и догово-

кандидатуры и проведут собеседование через Skype или другие средства интернет-связи, а затем запись этих разговоров перешлют по электронной почте работодателю. Тем самым мы экономим время клиента. В условиях достаточно высокого уровня развития IT-технологий я стараюсь не привязывать услуги к физическому местонахождению компании и клиента.

Андрей Николаевич, что бы вы хотели сказать в завершении статьи?

Хотел бы снова вернуться к аутсорсингу. Я сталкиваюсь с тем, что бизнесмены, поработав со штатным бухгалтером, приходят в аутсорсинг, и наоборот. Можно получить некачественную работу и, как следствие, возникновение проблем как от собственного штатного сотрудника, так и от бухгалтерской компании. Поэтому советую более тщательно и внимательно относиться к выбору партнера. Не стоит доверять первому, кто предложил самую низкую цену, лучше разобраться, убедиться, что партнер надежный, и только после этого начинать с ним сотрудничать.

ПОИСК



Как бы прекрасно ни развивалась ваша компания, существуют правила, без которых деятельность предприятия невозможна. Цивилизованные формы развития бизнеса подразумевают неукоснительное соблюдение требований охраны труда, техники безопасности, электро- и пожарной безопасности, которые сегодня закреплены на законодательном уровне. Группа компаний «Поиск» предоставляет полный комплекс услуг по грамотной организации деятельности на производстве.

В настоящее время мы предоставляем более 40 видов услуг, основное предназначение которых — помощь бизнесу.

В структуре ГК «Поиск» организованы и успешно функционируют «Центр повышения квалификации «Поиск» — учебный центр, на базе которого проводится обучение и повышение квалификации специалистов; «Центр независимых исследований Энергоэффективности», проводящий энергоаудит и обследование зданий на энергосбережение; «Центр независимой оценки безопасности труда» — испытательная лаборатория по специальной оценке условий труда.

После прохождения обучения слушатели сдают квалификационный экзамен и получают документ установленного образца, который дает право заниматься определенным видом деятельности. То есть у нас они получают дополнительное профессиональное образование.

Какие изменения появились в новом законодательстве?

В настоящее время согласно законодательству проводится специальная оценка условий труда. При этом сами исследования стали более информативными, а каждому рабочему месту присваивается определенный номер и указывается СНИЛС сотрудника, который работает на данном рабочем месте. Это сделано с единственной целью — наиболее полно описать труд работника и понять, какие факторы на самом деле влияют на сотрудников во время их трудовой деятельности.

В соответствии с новым законодательством эксперт, проводящий специальную оценку условий труда, лично несет ответственность за свою работу. В случаях, если необходимые меры были проведены некорректно, на него не только налагаются денежные штрафы, но и возможно лишение права деятельности сроком до трех лет.

Во время проведения плановой проверки (может проходить



Директор — Евгений Александрович Матвеев.
Родился в 1979 г. в Москве. Окончил Московский государственный индустриальный университет. Кандидат юридических наук. В ГК «Поиск» работает с 1998 г. Считает, что надо ставить перед собой цель и стремиться ее осуществить.

один раз в три года) либо внеплановой, которая проводится на основании жалобы сотрудника (например, из-за несвоевременной выплаты зарплаты, незаконного увольнения и др.), инспектор Государственной инспекции труда запрашивает результаты оценки условий труда. Если, к примеру, у сотрудника установлена вредность, что было отражено в отчете о проведении специальной оценки условий труда, но при этом дополнительные гарантии и компенсации (дополнительный оплачиваемый отпуск, дополнительные выплаты, сокращенный рабочий день и т.п.), установленные в результате специальной оценки, не были предоставлены, то на предприятие налагается штраф. В случае выявления подобных нарушений трудовая инспекция вправе наложить штрафные санкции в размере до 200 тыс. руб. Общая сумма штрафов за нарушения в сфере трудового законодательства не ограничена.

В таком случае работодателю выгоднее выполнить все ваши рекомендации?

Конечно. Более того, те руководители, которые не провели специальную оценку условий труда, обязаны применять дополнительные тарифы страховых взносов.

Я мимоходом заглянула в ваши аудитории и вижу, что даже в эти непростые для экономики России времена они заполнены слушателями.

Это так. Работодатели заинтересованы в выполнении необходимых требований по охране труда, пожарной и электробезопасности. На некоторых предприятиях появились сотрудники, ответственные за тепловое хозяйство, которые также должны пройти курс обучения и сдать экзамен в Ростехнадзоре. Руководитель несет большую ответственность за безаварийную деятельность предприятия, вплоть до уголовной, если на предприятии произошел несчастный случай, повлекший смерть человека.

Какие формы обучения предлагаете слушателям?

ГК «Поиск» предлагает очное обучение с посещением курсов в Москве. Для региональных предприятий введена новая современная форма — дистанционное обучение. В настоящее время мы предлагаем прослушать курсы по охране труда. Слушатели, проживающие в самых удаленных уголках России, могут ознакомиться с курсом лекций, посмотреть видео, получить персональные консультации от преподавателя. После успешного прохождения обучения и сдачи экзаменов выдается документ установленного образца. Таким образом, наше присутствие обозначено во всех регионах России.



Сегодня многие предприятия ввели режим экономии. Может ли работодатель сэкономить на обучении своих специалистов?

Это не тот ресурс, на котором нужно экономить. В России действуют законы, регламентирующие действия работодателя. К примеру, в Трудовом кодексе прописано, что все сотрудники обязаны пройти соответствующее обучение по охране труда.

Невыполнение этих требований может привести к серьезным негативным последствиям в виде штрафных санкций, административной и даже уголовной ответственности.

Самое ценное — здоровье и жизнь человека. Сегодня отечественный бизнес вышел на другой уровень, стал более цивилизованным. Предприниматель понимает, что должен быть не мелким лавочником, а образованным и современным руководителем, повышать свой уровень, в том числе и уровень безопасности на производстве.

Сегодня политика государства направлена на то, чтобы работодателю было выгодно проводить мероприятия по охране труда. То есть появляется новый механизм, который начинает регулировать отношения предприниматель — работник.

А если в структуре компании не предусмотрен специалист такого профиля?

В штате небольших компаний (до 50 человек) может не быть специалистов по охране труда. В таком случае обучение обязан пройти сам работодатель, который и несет всю ответственность. Либо может быть назначен любой сотрудник, в подчинении которого находятся работники.

В настоящее время на базе ГК «Поиск» введен новый вид обучения «Специалист по охране труда», после прослушивания которого сдается экзамен и выдается диплом на право ведения этой деятельности на предприятии. По сути, человек приобретает еще одну специальность.

Основной принцип нашей работы — предоставить клиенту комплекс услуг,

что позволит ему сосредоточиться на основной производственной деятельности.

Как строится работа с клиентом?

Наши эксперты приезжают в компанию в качестве аудиторов с целью выявления различных недостатков.

В настоящее время мы готовы предложить бизнес-структурам такой вид услуги, как аутсорсинг в сфере охраны труда. ГК «Поиск» аккредитована в Министерстве труда и социальной защиты и МЧС, и наши специалисты имеют разрешение на проведение независимой оценки по охране труда, электро- и пожарной безопасности. Сюда входит проведение инструктажей, ведение журналов по охране труда, ознакомление сотрудников с новыми инструкциями и их соблюдением.

Если на предприятии проведен пожарный аудит и выдано заключение, что объект находится в безопасном состоянии и риск гибели людей отсутствует, то в течение трех лет оно не подвергается плановым проверкам. Это позволяет предприятию работать в спокойном режиме.

В настоящее время у нас заключено много договоров на подобное обслуживание компаний.

Расскажите о ваших клиентах. С кем ведете долгосрочное сотрудничество?

Нашими клиентами являются более 27 тысяч различных предприятий. Это компании строительной, нефтяной, тяжелой и легкой промышленности, операторы связи, сетевые магазины, предприятия дошкольных и школьных учреждений, организации, подведомственные Департаменту здравоохранения и др. Среди них такие известные, как ГУМ, ЦУМ, «Центральный Детский мир», магазин детских товаров «Кораблик», «Гостинный Двор», «Московский дом книги», «Бизнес Тайота», «Бизнес САР», «Автомир», «Ситроен», «Фармстандарт», «Шлюмберге», «Лукойл», «Газпромсервис», сеть ресторанов «Тануки», «Почта России», «Мираторг», «Связной», «Мегафон», «Евросет», «Данон», МЕТРО, «Ашан», «ДИКСИ», «Спортмастер», «Седьмой Континент», «Пла-



тинум Абсолют», «Металлстройсервис», «Русский продукт» и др. Одним словом, нашими услугами пользуются компании практически всех отраслей.

Что отличает вашу компанию?

Среди компаний аналогичного профиля деятельности ГК «Поиск» входит в первую пятерку лидеров. В 2015 г. Государственной инспекцией труда ГК «Поиск» выдан «Сертификат доверия работодателя». Этот документ выдается организациям, гарантированно соблюдающим трудовое законодательство в полном объеме.

ГК «Поиск» ведет большую информационно-просветительскую работу. Каждый вторник и пятницу на базе центра проводятся бесплатные семинары в области охраны труда, которые могут посетить все желающие. (Дополнительная информация о проведении бесплатных семинаров представлена на нашем сайте www.ukcspoisk.ru).

Семинары также проводятся для учреждений здравоохранения города Москвы, Департамента образования, районных управ и префектур города Москвы. Мы работаем на рынке более 25 лет. У нас опытные преподаватели с большим стажем работы. К чтению лекций привлекаем квалифицированных специалистов, в т.ч. из контролирующих организаций, имеющих большой практический опыт.

Все наши обучающие курсы строятся на использовании знаний нормативной документации и законодательства РФ. Мы помогаем бизнесу стать цивилизованным, и в первую очередь в плане безопасности на производстве и сохранения здоровья сотрудников. Девиз компании — «Наша цель — ваш успех в работе».





WorldFood

Moscow

24-я Международная выставка
продуктов питания и напитков

14-17 сентября 2015

Москва, ЦВК «Экспоцентр»



Организатор
выставки

Забронируйте стенд
www.world-food.ru



ipr.center

ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ:

регистрация, защита нарушителей и правообладателей



(499) 391-00-56

IPR.CENTER — СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ СЕРВИС ПО ТОВАРНЫМ ЗНАКАМ

Для ведения эффективной предпринимательской деятельности огромное значение имеет использование товарного знака. Его наличие позволяет компании индивидуализироваться и проводить более качественную политику продвижения продукции и услуг на рынок. Обеспечить широкую известность товарного знака и сделать его преуспевающим довольно сложно и дорого. Учитывая это, некоторые организации подделывают уже существующие, а иногда и незаконно их используют. Почему важно регистрировать используемые обозначения в качестве товарных знаков, как защищать бренды от посягательств на них третьих лиц, как бороться с контрафактом и пр. — об этом наш разговор с основателем Специализированного сервиса по защите товарных знаков ipr.center адвокатом Михаилом Вячеславовичем Алексеевым.

Михаил Вячеславович, что такое товарный знак и почему его необходимо защищать?

Согласно ст. 1477 ГК РФ товарный знак — это обозначение, используемое для индивидуализации товаров. Обозначение, применяемое для индивидуализации работ и услуг, получило название «знак обслуживания». Учитывая схожесть этих средств индивидуализации, все, что будет сказано о товарных знаках далее, в полной мере относится и к знакам обслуживания.

техническая процедура, связанная с выполнением и направлением в Роспатент документов (хотя и это немаловажно). Самое главное в работе по регистрации товарного знака — это правильно оценить охраноспособность обозначения, то есть способность имеющегося или разработанного обозначения быть зарегистрированным в качестве товарного знака. Без ложной скромности скажу, что, как правило, человеку без опыта и навыков работы с товарными знаками сложно



ного клиента является одной из наших приоритетных задач, с которой мы успешно справляемся.

С чего вы начинаете работу, когда у вас заказывают услугу по регистрации товарного знака?

С поиска по базе зарегистрированных товарных знаков, даже если клиент не просит об этом. Данная услуга бесплатная, так как мы тоже не заинтересованы в получении отказа в регистрации. После этого выдаем клиенту нашу оценку перспектив регистрации. В 50% случаев в каких-то классах товарный знак свободен, в каких-то — нет. Если заказчик настаивает, а, как правило, так и происходит, то мы говорим ему о способах решения тех проблем, которые могут возникнуть через год-полтора, пока длится процесс регистрации. Можно, например, рассмотреть варианты с досрочным прекращением правовой охраны товарного знака (или, проще говоря, с отменой регистрации товарного знака).

Что касается поиска по разделу незарегистрированных товарных знаков, т.е. по заявкам, то нужно обращаться в Роспатент. Мы предоставляем данную услугу. Но мало кто из предпринимателей ее заказывает, потому что в Роспатенте она стоит относительно дорого. Чаще всего на это идут производственные компании, которые собираются выпускать на рынок продукцию под новым лейблом. Для них принципиально важно знать, что разработанный ими товарный знак чистый. Для компаний, которые давно используют товарный знак, по большому счету данная процедура не нужна. Во-первых, мало кто откажется от обозначения, ко-

Только государственная регистрация может предоставить гарантию юридической защиты на случай умышленного или неумышленного (бывали и такие случаи) завладения торговой маркой третьими лицами.

В современном мире товарные знаки представляют собой не просто запоминающиеся слова или изображения, они обоснованно заняли место эффективного элемента в продвижении товаров и услуг на конкурентном рынке. Именно поэтому, как только предприниматель начинает бизнес или новое направление под определенным обозначением, ему необходимо зарегистрировать товарный знак, поскольку только государственная регистрация может предоставить гарантию юридической защиты на случай умышленного или неумышленного (бывали и такие случаи) завладения торговой маркой третьими лицами.

Могут ли предприниматели сделать это самостоятельно?

Да, могут. Но сопровождение регистрации товарного знака — это не просто

объективно оценить охраноспособность обозначения. Поэтому через год-полтора (а именно столько в среднем по времени и занимает регистрация товарного знака в Роспатенте) люди, которые самостоятельно пытались зарегистрировать товарный знак, начинают искать для решения возникших проблем юридические фирмы. У нас работают опытные патентные поверенные, которые могут своевременно оценить охраноспособность желаемого товарного знака и при необходимости дать конструктивные рекомендации.

Кроме того, не нужно забывать, что практически из каждого правила охраноспособности закон предусматривает ряд исключений, в частности, из правила о запрете регистрации товарного знака, схожего до степени смешения с другим товарным знаком. Найти и подвести указанные исключения под условия конкрет-

торое применяется уже несколько лет, во-вторых, существуют правовые способы для того, чтобы впоследствии отстоять товарный знак.

Оценка охраноспособности — это определяющая часть услуги по регистрации товарных знаков. От того, насколько качественно она проведена, зависит исход процедуры регистрации. Сегодня многие компании, предлагающие услуги по регистрации товарных знаков, не уделяют должного внимания аналитической работе. Для нас интерес клиента в регистрации товарного знака является приоритетом. Именно поэтому мы не только грамотно выполняем формальную часть работы, но и предоставляем заказчику полную информацию о перспективах регистрации разработанного им товарного знака.

А как быть предпринимателям, которые не позаботились о регистрации своего обозначения?

К сожалению, до сих пор еще не все индивидуальные предприниматели и даже юридические лица реализуют возможность регистрации в качестве товарных знаков обозначений, используемых в своем бизнесе. Здесь можно посоветовать только одно — как можно быстрее заняться данным процессом.

Пока еще существуют способы защиты коммерческого обозначения, но постепенно круг возможностей, при которых допускается его защита, сужается. Даже если отстоять право на него, то суд никогда не разрешит увеличивать объемы производства, развивать бизнес под данным коммерческим обозначением. Кроме того, при подтверждении прав на коммерческие обозначения мы очень часто сталкиваемся с отсутствием документов, подтверждающих его использование. Поэтому, если предприниматель заинтересован в сохранении коммерческого обозначения, в передаче его своим правопреемникам, то единственный вариант — это его регистрация в качестве товарного знака.

Узнаваемые бренды часто становятся объектами незаконного использования, в результате чего их владельцы несут убытки. При обращении к вам за взысканием убытков и компенсаций за незаконное использование товарного знака, с какими ошибками предпринимателей вы сталкиваетесь чаще всего?

Законодательством предусмотрено несколько мер имущественной ответственности в отношении правонарушителя. В качестве денежных мер применяется взыскание компенсации и убытков. При взыскании компенсации правообладатель вправе потребовать денежную сумму в размере от 10 тыс. до 5 млн руб.

или двукратную стоимость контрафактных товаров либо двукратную стоимость права за использование товарного знака.

Самая основная ошибка заключается в том, что предприниматели просят компенсацию до 5 млн руб. Нужно смотреть правде в глаза — такую сумму никто не присудит. Анализируя практику, я нашел только один случай за прошлый год, когда суд присудил 2,5 млн. руб. Но такое решение было вызвано глупостью со стороны нарушителей, поскольку они попались на повторном нарушении. И даже в этом случае им присудили не максимальную сумму.

Что касается взыскания убытков, то суд определяет присужденную правообладателю денежную сумму в размере, равном размеру причиненных убытков. Взыскание убытков может оказаться самой выгодной для правообладателя мерой имущественной ответственности, но вместе с тем доказывание их размера — сложный процесс. В зависимости от формы причиненного ущерба (реальный ущерб или упущенная выгода) я советую обращаться за независимой оценкой ущерба, потому что судьям всегда проще сослаться в своем решении на мнение эксперта, чем брать на себя ответственность за определение ущерба. Наши специалисты хорошо разбираются в делах, связанных со взысканием убытков и компенсаций — за плечами большой опыт судебных споров. Мы проанализируем сложившуюся ситуацию и дадим правообладателю необходимые рекомендации, подскажем, на что он может рассчитывать, если выберет ту или иную меру имущественной ответственности.

Сегодня на рынке присутствует очень много компаний, предлагающих аналогичные услуги. В чем преимущество или отличие вашей работы?

Регистрацией товарного знака может заниматься любая патентная или юридическая контора, но в силу того, что у большинства специалистов данных компаний отсутствуют навыки судебной и претензионной работы, им довольно сложно провести какое-то судебное дело или представить интересы заказчика в государственных, в том числе правоохранительных структурах. Я же, к примеру, в силу своего адвокатского статуса и многолетнего опыта ведения судебных дел могу оказать полный комплекс услуг — от регистрации до защиты.

Что касается других адвокатских образований, специализирующихся на данной области права, то их не так много, и, кроме того, большинство из них работают только с крупными иностранными предприятиями, что влияет на стоимость их услуг и занятость.



Адвокат — Михаил Вячеславович Алексеев. Окончил юридический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. После окончания вуза работал в коммерческих предприятиях г. Москвы. Прошел путь от помощника юриста до начальника отдела общеправовых вопросов в крупной сетевой компании. Общий юридический стаж составляет более 15 лет. В 2014 г. основал в Москве специализированный сервис от адвокатов и патентных поверенных *ipr.center*, который оказывает широкий спектр услуг в области защиты прав на средства индивидуализации предприятий, юридических лиц, товаров (услуг). За свою юридическую практику принял участие и успешно провел более 70 судебных процессов в арбитражных судах и судах общей юрисдикции различных уровней. Имеет обширную практику внесудебной работы во многих областях российского права: гражданского, уголовного, административного и т. д. В 2012 г. получил статус адвоката.

Другое преимущество нашей работы — на сайте <https://ipr.center> всегда можно найти зафиксированные цены на услуги, большинство же юридических компаний такую информацию не выкладывают. Сейчас в условиях непростой экономической ситуации планируем предоставлять рассрочку в оплате.

Еще одно отличие нашей работы — мы не относимся к клиенту, как к «дойной корове», как многие юридические компании. Мы никогда намеренно не затягиваем дела, чтобы получить как можно больше прибыли, и не гонимся за сиюминутной выгодой, поэтому всегда предоставляем заказчику достоверную информацию о перспективах его дела.

ОЦЕНОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Рубрика: Герой номера

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР ОЦЕНКИ (МЦО) 4

Адрес: 107078, г. Москва, Новая Басманная ул., д. 21, стр. 1

Тел.: (499) 263-01-10, (499) 261-91-10

E-mail: info@valuation.ru

http://www.valuation.ru

АДВОКАТСКИЕ, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Рубрика: Особое мнение

МЕЖДУНАРОДНОЕ Адвокатское бюро НП 6

Адрес: 105120, г. Москва, 2-й Сыромятнический пер., д. 10А, оф. 302

Тел.: (495) 916-12-58, (495) 916-11-94

E-mail: interadvokat@bk.ru

http://www.abmezhdunarodnoe.ru

CGS Law (СиджиэС Лоу) ООО 12

Адрес: 119607, г. Москва, Удальцова ул., д. 50, корп. 1

Тел.: (499) 390-7872

E-mail: office@cgsllaw.ru

http://www.cgsllaw.ru

LANS Alliance (ЛАНС Альянс) ООО 10

Адрес: 125167, г. Москва, Нарышкинская аллея, д. 5, стр. 2, оф. 224

Тел.: (495) 787-52-86

E-mail: s.ahmedov@lansal.ru

http://www.lansal.ru

Адвокат ЗАСОЛКИНА ЮЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА 13

Адрес: г. Москва, 2-й Сыромятнический пер., д. 10а, оф. 208, 210.

Тел.: (916) 682-00-18, (965) 078-74-02

E-mail: aapz1111@gmail.com

http://www.jazadvokat.ru

Адвокат ЛАРИЧЕВА ЕКАТЕРИНА АНДРЕЕВНА 14

Адрес: 105066, г. Москва, Нижняя Красносельская ул., д. 39, стр. 2, оф. 919

Тел.: (926) 565-28-49

E-mail: Advocat-Laricheva@mail.ru

Адвокат МИХАЛЬЧИК АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ 15

Адрес: 123022, г. Москва, Рочдельская ул., д. 15, стр. 25а (Адвокатская коллегия «Лука»)

Тел.: (906) 715-20-40

Факс: 8 (495) 221-05-50 доб. номер 0580 (круглосуточно, автомат)

E-mail: A_V_Mihalchik@mail.ru, 7152040@gmail.com

http://www.aleksey-mihalchik.ru

Адвокатский кабинет СИМОНОВОЙ ЯНЫ АЛЕКСАНДРОВНЫ 26

Адрес: г. Москва, Олимпийский пр-т, д. 14

Тел.: (495) 724-96-59

E-mail: advokatsim@list.ru

http://www.advocate-business.ru

АЛЬТА ВИА ЗАО 16

Тел./факс: (495) 650-74-67

E-mail: info@alta-via.ru

http://www.alta-via.ru

АЛЬФА-АНТИКРИМИНАЛ Юридическая компания ООО 18

Адрес: 127474, г. Москва, Дмитровское шоссе, д. 64, корп. 5

Тел.: (495) 926-46-58, (495) 795-89-02

E-mail: lc@alfa-lc.ru

http://www.alfa-lc.ru

АЛЬФА-СЕРВИС-ККМ ООО 3

Адрес: 125315, г. Москва, Ленинградский пр-т, д. 74, корп. 2

Тел.: (499) 155-79-51

Факс: (499) 155-76-24

E-mail: julia.ivanova@bk.ru, kp508@mail.ru

http://www.biznes-uslugi.ru

Архитектура Права ООО 20

Адрес: г. Москва, Космодамианская наб., д. 4/22

Тел.: (495) 532-89-61, (916) 440-24-51

E-mail: azuykov@archoflaw.ru

http://www.archoflaw.ru

БЕНТАМ Московская городская коллегия адвокатов 22

Адрес: 105064, г. Москва, Воронцово поле ул., д. 16, стр. 4

Тел.: (925) 459-39-65, (499) 391-87-03

E-mail: mgkabentam@mail.ru

БЛАГУШИНА И ПАРТНЕРЫ Московская коллегия адвокатов 24

Адрес: 127106, г. Москва, Гостиничная ул., д. 9, корп. 4

Тел.: (495) 482-18-27, (495) 482-18-29, (495) 482-18-67

E-mail: advokat@mba-bp.ru

http://www.mba-bp.ru

ДОВЕРИЕ Юридическая компания 27

Адрес: 109012, г. Москва, Варварка ул., д. 14

Тел.: (499) 398-16-43

E-mail: u-law@mail.ru

http://www.u-law.ru

НАЛОГОВЫЙ ЩИТ Группа компаний 28

Адрес: 105082, Москва, Переведеновский пер., д. 13, стр. 4, оф. 510

Тел.: (495) 642-16-00

E-mail: info@apbnalog.ru

http://www.apbnalog.ru

СТАТУС ЛЕКС ЮК ООО 29

Адрес: 125009, г. Москва, Малый

Гнездииковский пер., д. 12/27, стр. 3, оф. 305

Тел.: 8 (916) 715-07-05, 8 (909) 900-59-20

E-mail: info@statuslexllc.ru

http://www.statuslexllc.ru

ЧЕСТЕР-К Юридическое агентство ООО30

Адрес: 119121, г. Москва, 1-й Неопалимовский пер., д. 14/16
Тел.: (499) 248-31-32, (499) 246-28-19
E-mail: info@chesterk.ru
http://www.chesterk.ru

ЮРИДИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА**Коллегия адвокатов.....32**

Адрес: 123022, г. Москва, Красная Пресня ул., д. 44, стр. 3
Тел.: (499) 252-55-98, (499) 255-62-56, (499) 194-88-33, (499) 194-84-56
E-mail: 4992556256@inbox.ru.
http://www.uriza.info

ЮрСити Московская коллегия адвокатов.....33

Адрес: 127051, г. Москва, Цветной бульвар, д. 30, корп. 1, оф. 208
Тел.: (495) 627-11-14, (495) 233-83-76, (495) 222-29-79
E-mail: shakin@rambler.ru
http://www.mkaurcity.ru

АУДИТОРСКИЕ, БУХГАЛТЕРСКИЕ УСЛУГИ**МАРИ-АУДИТ ЗАО34**

Адрес: 129329, г. Москва, Вересковая ул., д. 1, корп. 1
Тел.: (495) 229-03-98, (499) 189-59-52
E-mail: mari@mari-audit.ru
http://www.mari-audit.ru

МЕЛОР Аудиторская фирма ООО.....36

Адрес: 105064, г. Москва, Земляной Вал ул., д. 36
Тел.: (495) 917-75-44
E-mail: melor-m@yandex.ru
http://www.melor.ru

НЛ Консалтинг ООО.....38

Адрес: 121596, г. Москва, Говорова ул., д. 16, корп. 6, оф. 207
Тел.: (499) 737-89-17, (985) 991-09-50
E-mail: NPcons@ya.ru
http://www.nl-consalting.ru

НОВАЯ АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ ООО.....40

Адрес: 109012, г. Москва, Ильинка ул., д. 4, оф. 311
Тел.: (495) 227-79-27, (495) 698-12-85
Факс: (495) 698-12-85
E-mail: info@auditlux.ru
http://www.auditlux.ru

НКФ (НЕЗАВИСИМЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ) ЗАО42

Адрес: 115172, г. Москва, Малые Каменщики ул., д. 4
Тел.: (495) 911-29-25
E-mail: mail@nfc-audit.ru
http://www.nfc-audit.ru

Спарт груп Аудиторская компания ООО35

Адрес: 121351, г. Москва, Ярцевская ул., д. 4; 121170, Московская обл., г. Одинцово, Северная ул., д. 57
Тел.: (499) 726-46-05, (903) 960-62-24
E-mail: spartgroup@mail.ru

ЦентрКонсалт ООО44

Адрес: 125362, г. Москва, Тушинская ул., д. 17
Тел.: (495) 782-69-29, (495) 781-59-61, (495) 781-59-62, (495) 601-97-08
E-mail: tushino@77consult.ru
http://www.77consult.ru, garant-ur.ru

СЕРТИФИКАЦИОННЫЕ УСЛУГИ, ДОПОЛНИТЕЛЬное ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**ПОИСК Группа компаний.....46**

Учебно-сертификационный центр «Поиск».
Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования
Адрес: 115280, г. Москва, 1-й Автозаводской пр-д, д. 4, корп. 1
Тел.: (495) 784-63-16, (495) 710-30-49
E-mail: info@ukcpoisk.ru
http://www.ukcpoisk.ru

ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ**IPR.CENTER — специализированный сервис по товарным знакам49, 50**

Адрес: 127410, г. Москва, Алтуфьевское шоссе, д. 41А, стр. 5, 4-й этаж, оф. 473
Тел.: (499) 391-00-56, (925) 391-00-56
E-mail: mail@ipr.center
http://www.ipr.center

Анонс выставок АГРОПРОДМАШ и ПРОДЭКСПО.....54**БИЗНЕС
СТОЛИЦЫ**

**Журнал «БИЗНЕС СТОЛИЦЫ»
Рекламный выпуск
«Бизнес для бизнеса»**

Учредитель — ООО «Редакция «Бизнес столицы»
 Главный редактор Марголина Е. М.
 Генеральный директор
 Бесчаснова К. А.
E-mail: bizstol@mail.ru
http://www.bizstol.ru

Издание зарегистрировано в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Центральному Федеральному округу.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации
 ПИ № ТУ50-02083 от 16.09.2014

Знак информационной продукции: 18+

При перепечатке материалов ссылка на журнал «Бизнес столицы» обязательна.

Редакция не несет ответственности за точность информации, предоставленной участниками журнала.

Адрес редакции и издателя: 107113, г. Москва, Сокольническая пл., д. 44, пом. III, комн. 34

Издание отпечатано в ООО «ВИВА-СТАР»
 Адрес типографии: 107023, Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3

Порядковый номер 1
 Тираж 5 000 экз. Цена свободная
 Подписано в печать 18.03.2015
 Дата выхода 27.03.2015

По вопросам размещения информации и рекламы в журнале «Бизнес столицы» обращаться по телефону:
8 (498) 505-88-37
8 (925) 786-78-08



АГРОПРОДМАШ

АГРОПРОДМАШ–2015

Все отрасли пищепрома, около 800 экспонентов из 36 стран Европы, Азии и Америки, 20 тыс. посетителей из 60 стран — крупнейшая выставка пищевой и перерабатывающей промышленности России «АГРОПРОДМАШ-2015» в 20-й раз объединит специалистов 5–9 октября 2015 г. в Москве, в «Экспоцентре» на Красной Пресне.

Выставка проводится ЗАО «Экспоцентр» при поддержке Министерства сельского хозяйства РФ и Министерства промышленности и торговли РФ, под патронатом Торгово-промышленной палаты РФ.

По данным Общероссийского рейтинга, утвержденного Торгово-промышленной палатой РФ и Российским союзом выставок и ярмарок, «Агропродмаш» признана «Лучшей выставкой России» во всех номинациях по тематике «Пищевая промышленность: оборудование и ингредиенты».

Для удобства и повышения эффективности работы посетителей и экспонентов экспозиция выставки организована по салонному принципу: 19 тематических салонов демонстрируют оборудование и ингредиенты для всех 30 отраслей пищевой промышленности.

Как отмечают посетители «Агропродмаш», 53% которых составляют руководители предприятий и 27% инженеры и технологи, формат выставки более чем удачный. Экспозиция демонстрирует оборудование для всех этапов производства: от технологических, ингредиентов, машин до упаковочных и логистических решений, холодильного оборудования, контроля качества. То есть, приходя на выставку, специалисты имеют возможность решить все технологические вопросы, встретиться с производителями и поставщиками оборудования и ингредиентов для своего бизнеса. Как результат, по данным опроса, 78% экспонентов остались полностью удовлетворены результатами работы на «Агропродмаше-2014», 80% еще до окончания выставки заявили о готовности участвовать в следующем году.

«Проект «Агропродмаш» за свою двадцатилетнюю историю завоевал репутацию масштабного отраслевого смотра, главной в России площадки для презентации новинок производственного оборудования, передовых технологий, научных разработок для пищевой и перерабатывающей промышленности. Объединяя на своей площадке производителей оборудования и переработчиков сельхозпродукции, выставка «Агропродмаш» ускоряет процесс внедрения инновационных разработок на агропромышленных предприятиях России».

Николай Федоров,
министр сельского хозяйства РФ

Подробнее

<http://www.agroprod-mash-expo.ru/>



ПРОДЭКСПО

Крупнейшая в России и Восточной Европе выставка продовольствия и напитков «Продэкспо», по признанию игроков индустрии, является кратчайшим путем для новой продукции в торговые сети, рестораны, магазины.

В 2015 г. «Продэкспо» представила продовольствие и напитки 1997 компаний-производителей и дистрибуторов из 65 стран на площади более 100 000 кв. м. Выставку посетили 54 932 специалиста, что на 4,2% больше, чем в 2014 г.

Выставка «Продэкспо» сыграла важную роль в процессе формирования и развития продовольственного сектора российской экономики. И сегодня смотр отражает ключевые тенденции развития рынка. Так, в 2015 г. на «Продэкспо» появились новые

темы, посвященные детскому питанию, меду и продуктам пчеловодства, кормам для домашних питомцев. Работал международный ЭкоБиоСалон, демонстрирующий органическую продукцию, сертифицированную по официальным международным и национальным стандартам.

Одним из ключевых событий деловой активности выставки служат Центры закупок сетей. По статистике, в 2015 г. на «Продэкспо» закупщики 124 федеральных и региональных сетей провели более

3000 переговоров, что позволило расширить ассортиментные матрицы сетей более чем на 1000 новых товарных позиций.

Подробнее

<http://www.prod-expo.ru/ru/>

23-я Международная выставка продуктов питания, напитков и сырья для их производства «Продэкспо-2016» состоится с 8 по 12 февраля 2016 г. в ЦВК «Экспоцентр» (Москва)

«Выставки — это удивительное, почти сакральное явление: это место, где исцеляет граница, где люди встречаются. Здесь, именно сейчас, в дни «Продэкспо» происходит глубокое переформатирование российского продовольственного рынка. И тот рынок, который сформируется после этой выставки, уже никогда не будет прежним».

Алексей Алексеенко,
помощник руководителя
Россельхознадзора



ВСЕ ОТРАСЛИ ПИЩЕПРОМА

20-я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА «ОБОРУДОВАНИЕ,
МАШИНЫ И ИНГРЕДИЕНТЫ ДЛЯ ПИЩЕВОЙ
И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

www.agroprod mash-expo.ru

АГРО ПРОД МАШ

20 ЛЕТ
ВМЕСТЕ
К УСПЕХУ



5–9
октября 2015

«АГРОПРОДМАШ-КОМПЛЕКТ-2015»

7-я международная выставка-салон
«Комплекующие,
агрегаты и материалы
для пищевого прома»



Организатор:
 **ЭКСПОЦЕНТР**
МОСКВА

При поддержке:
Министерства сельского хозяйства РФ

Под патронатом:
Торгово-промышленной палаты РФ

Генеральный
информационный
партнер:

ПРОДИНДУСТРИЯ

Информационный
партнер:

 **ИЗДАТЕЛЬСТВО ПИЩЕВАЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

Официальный
интернет-партнер:

 **oborud.info**

Реклама 12+



MosBuild

Главная строительная
и интерьерная выставка России

Неделя Дизайна и Декора

31 марта – 3 апреля 2015
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

Неделя Строительства и Архитектуры

14 – 17 апреля 2015
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.mosbuild.com

MosBuild 

Архитектура ■ Строительство ■ Дизайн ■ Декор

Получите билет на сайте
www.mosbuild.com

