

БИЗНЕС

2013

СТОЛИЦЫ

СПЕЦВЫПУСК

БИЗНЕС
ДЛЯ БИЗНЕСА

Читайте в номере

Объединение
Верховного
и Высшего
Арбитражного
Судов:

ЗА и ПРОТИВ

стр. 15

СРО о рынке
аудита
и оценки

стр. 32

25-летие
бизнес-
образования
в РФ

стр. 60

КОНСТИТУЦИЯ
РОС
Ф

герой номера

**ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ
ФЕДОРЧЕНКО**

Коллегия адвокатов

«ФЕДОРЧЕНКО И ПАРТНЕРЫ»

◆ **Круглый стол**

**Адвокаты и юристы обсуждают актуальные вопросы:
ЗА и ПРОТИВ объединения Верховного и Высшего
Арбитражного Судов**

стр. **15**

◆ **Актуальные интервью**



« С момента принятия Конституции прошло уже 20 лет. Представляется, что такой срок является вполне достаточным для того, чтобы наш Основной закон перешел (или хотя бы начал переходить) в свое новое качество — реальную Конституцию. Но этого, к сожалению, не произошло... »

**Коллегия адвокатов
«Федорченко и партнеры»
Виктор Александрович Федорченко**

стр. **4**



« Сегодня мы окончательно вернулись к худшим образцам советской власти, когда решения рождались помимо нашего гражданского участия. Думаю, все масштабные проекты надо выносить на общественные обсуждения, собирать референдумы, проводить опросы. Ведь речь в конечном счете идет о наших с вами деньгах »

**Адвокатское бюро
«Международное»
Владимир Борисович Зимоненко**

стр. **8**



« До того как мы предложили свою схему, импортеры списывали автомобили на убытки и заключали со своими недобросовестными дилерами и конечными потребителями трехсторонние соглашения, согласно которым придавали легитимный характер убыточным сделкам »

**Московская коллегия адвокатов
«Кашковский, Павленко и Партнеры»
Екатерина Борисовна Павленко**

стр. **12**



« На мой взгляд, возлагать на налогоплательщика обязанность проверки контрагентов в условиях ограниченного доступа к информации просто невозможно, т.к. для этого отдельные государственные структуры наделены необходимыми властными полномочиями »

**Сухарев и партнеры
Александр Сергеевич Сухарев**

стр. **30**

◆ **Круглый стол**
СРО аудиторов и оценщиков
о развитии и проблемах рынка стр. **32**

◆ **Актуальные интервью**



« Наступило время интеллектуального ведения бизнеса, когда успех зависит прежде всего не от наличия капитала, связей и административного ресурса, а от тщательно продуманных управленческих стратегий с учетом постоянного мониторинга внешних и внутренних ресурсов компании »»

**Центр развития
и поддержки бизнеса**
Марина Анатольевна Викулова

..... стр. **34**



« Нужен хороший диалог образовательной сферы и бизнеса, некий баланс. Под влиянием развития информационных технологий и компьютеризации будут меняться и формы образования, преобладающим станет дистанционное обучение, и образование органически войдет в цифровой образ жизни »»

**Высшая школа международного
бизнеса РАНХ и ГС**
Леонид Иванович Евенко

..... стр. **60**



« Сегодня политика государства направлена на то, чтобы работодателю было выгодно проводить мероприятия по охране труда. То есть появляется некий механизм, который начинает регулировать отношения предприниматель — работник »»

ГК «Поиск»
Софья Романовна Матвеева

..... стр. **72**



« Если вы решили заказать лучшее в Москве такси класса lux, то поиск непременно приведет вас в ООО «Комильфо». Мы обеспечиваем комфорт, своевременную подачу машины и скорость передвижения в городе и предлагаем один из лучших автомобилей, который есть на рынке, — новый Mercedes »»

Комильфо
Вадим Вячеславович Фролин

..... стр. **78**



Виктор Александрович ФЕДОРЧЕНКО

Кандидат наук, профессор,
академик Международной
академии духовного единства
народов мира, председатель
коллегии адвокатов г. Москвы

«ФЕДОРЧЕНКО И ПАРТНЕРЫ»

Виктор Александрович, в декабре этого года исполняется важная дата — 20 лет с момента принятия Конституции Российской Федерации. Что, на ваш взгляд, дала Конституция гражданам России?

Начну с того, что наука конституционного права делит конституции государств на реальные и фиктивные. К первым относятся те, положения которых воплощены в реальную социальную действительность. Вторые же декларативны по своей сути, их положения мертвы и остаются только на бумаге. К сожалению, Конституцию РФ следует, на мой взгляд, в значительной ее части отнести к разряду фиктивных. Например, статья 1 нашего Основного закона устанавливает, что Россия есть демократическое правовое государство. Однако данное положение даже в первом приближении не соответствует реальной действительности. Известно, что одним из основополагающих признаков демократического государства является сменяемость государственной власти посредством свободных и честных выборов, позволяющих объективно выявлять подлинное волеизъявление народа — единственного, как сказано в статье 3 Конституции, источника власти в Российской Федерации. Между тем многие из нас хорошо знают, насколько свободно и честно проводятся выборы в нашей стране. Нечестность выборов стала настолько общим местом, что и говорить много на данную тему не хочется. Массовое оболванивание и запугивание электората, нередкое принуждение к участию в голосовании, грубое использование административного ресурса, отсутствие равных возможностей у кандидатов, игнорирование кандидатами от власти участия в предвыборных дебатах, вбрасывание бюллетеней и организация каруселей в ходе голосования, фальсификация протоколов участковых избирательных комиссий — вот тот далеко не полный набор методов и приемов, которые использует власть на федеральном, региональном и муниципальном уровнях для получения нужных ей результатов.

И уже само по себе искажение подлинного волеизъявления народа на выборах всех уровней, имеющее системный характер и, как следствие, исключающее законную сменяемость власти, не позволяет позиционировать Российскую Федерацию как демократическое государство.

Теперь о правовом государстве. Известно, что правовое государство — это государство, в котором действует принцип господства права как общего масштаба и равной меры свободы людей

и верховенства правового закона (именно правового, а не любого другого), полностью гарантированы и незыблемы права и свободы человека и гражданина, реализован принцип разделения властей, действует принцип взаимной ответственности гражданина и государства и, наконец, само государство связано правом (подчинено праву). Таковы существенные признаки понятия «правовое государство», и отсутствие хотя бы одного из них разрушает данное понятие. Примечательно, что ни один из этих признаков не наличествует в российском правовом порядке, даже — разделение властей.

Оценивая состояние нашего государства на текущий момент, следует сказать, что в нем четко обозначился кризис права. Здесь можно было бы усомниться в правильности моего суждения — адвоката, который постоянно и интенсивно погружен в российскую правовую действительность. Тем временем подобную мысль также высказывают и поддерживают многие мои коллеги, юристы, социологи, политологи. Примечательно, что «глубочайший разрыв между правовым идеалом и нашей действительностью» констатирует и Председатель Конституционного Суда РФ Валерий Зорькин (В хаосе нет морали. — Российская газета, 06.01.2013).

Феномен кризиса права находит свое наглядное выражение в деградации нашей судебной системы. Судебные решения по таким делам, как, например, второе дело Ходорковского и Лебедева, дело бывшего члена Совета Федерации Федерального Собрания РФ от Республики Башкортостан Изметьева, дело панк-группы «Pussy Riot», дело Навального и Офицерова и целый ряд других, позволяют говорить о том, что наши суды, принимая позорно неправосудные решения и демонстрируя при этом откровенный правовой нигилизм, используют право по придворному принципу «чего изволите?». Недаром Европейский Суд по правам человека в своих решениях весьма часто «опускает» российское «неправосудное правосудие» за нарушение положений Конвенции о защите прав человека и основных свобод, которая, в силу части 4 статьи 15 Конституции, является составной частью правовой системы Российской Федерации.

Из всего сказанного очевидным образом следует, что определять Россию как правовое государство отнюдь не представляется возможным.

В качестве фиктивных можно привести и другие многочисленные положения Конституции. Например, положения, закрепленные в статье 2 — о том, что человек, его права и свободы являются высшей ценностью и что признание, соблюдение и защита



прав и свобод человека и гражданина — обязанность государства; в части 1 статьи 7 — о социальном характере государства; в статье 10 — о самостоятельности органов законодательной, исполнительной и судебной власти; в части 1 статьи 14 — о светском характере государства; в части 1 статьи 17 — о признании и гарантированности прав и свобод человека и гражданина согласно общепризнанным принципам и нормам международного права; в части 1 статьи 19 — о равенстве всех перед законом и судом; в части 2 статьи 21 — о недопустимости пыток, насилия, другого жестокого или унижающего человеческое достоинство обращения или наказания; в части 1 статьи 29 — о гарантированности каждому свободы мысли и слова; в части 1 статьи 49 — о презумпции невиновности; в части 1 статьи 120 — о независимости судей и подчинении их только Конституции РФ и федеральному закону. Приведенный ряд фиктивных положений нашего Основного закона можно было бы продолжить.

Понятно, что Конституция РФ, принятая 12 декабря 1993 года, по многим своим параметрам не могла в одночасье стать реально действующей. Однако она закрепила те правовые векторы, те правовые ориентиры, которые должны были определять конституционно-правовое развитие российского общества и государства в исторической перспективе. Можно сказать, она задала тот правовой идеал, к которому России необходимо стремиться. Особенно это относится к главе второй Конституции, именуемой «Права и свободы человека и гражданина» и являющейся, на мой взгляд, ее подлинной жемчужиной. Положения названной главы аккумулировали в себе самые высокие стандарты, выработанные и накопленные человечеством в области прав и свобод личности.

С момента принятия Конституции прошло, без нескольких месяцев, вот уже 20 лет. Представляется, что такой срок является вполне достаточным для того, чтобы наш Основной закон перешел (или хотя бы начал переходить) в свое новое качество — реальную Конституцию. Но этого, к сожалению, не произошло. Более того, наша законодательная власть в лице Государственной Думы, образно и метко называемой «взбесившимся принтером», систематически штампует неправовые законы, которые деформируют Конституцию, подвергают ее эрозии и, самое главное, умаляют права и свободы человека и гражданина, понижают конституционно-правовой статус личности. Приведу примеры подобного рода.

Статья 10 Конституции устанавливает: «Государственная власть в Российской Федерации осуществляется на основе разделения на законодательную, исполнительную и судебную. Органы законодательной, исполнительной и судебной власти самостоятельны». Однако 2 июня 2009 года приняты поправки в закон «О Конституционном Суде РФ», в силу которых председатель этого органа и его заместители, ранее избравшиеся самими судьями КС, назначаются Советом Федерации по представлению Президента РФ.

Согласно статье 12 Конституции, «В Российской Федерации признается и гарантируется местное самоуправление. Местное самоуправление в пределах своих полномочий самостоятельно. Органы местного самоуправления не входят в систему органов государственной власти». Тем временем 6 октября 2003 года принят Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления», наделяющий губернаторов полномочием отрешать от должности глав муниципальных образований и вводить в этих образованиях внешнее финансовое управление.

В силу части 2 статьи 32 Конституции «Граждане Российской Федерации имеют право избирать и быть избранными в органы государственной власти и органы местного самоуправления...». Невзирая на эту конституционную норму, 2 мая 2012 года приняты поправки в Федеральный закон «Об основных гарантиях избирательных прав», которые лишают права быть избранным в любые органы власти граждан РФ, «осужденных когда-либо к лишению свободы за совершение тяжких и особо тяжких преступлений». (Не могу не отметить, что особенно кощунственным данное законоположение звучит в условиях нашей деградирующей судебной системы, погрязшей в махровом обвинительном уклоне и толпами загоняющей невинных людей в места лишения свободы.)

Думается, нет необходимости пояснять, что перечисленные законы, перечень которых можно существенно расширить, суть неправовые законы, поскольку они противоречат праву (понимаемому в своем аксиологическом, или ценностном, контексте как всеобщая равная мера свободы), Конституции, обладающей, как известно, высшей юридической силой. В данном аспекте следует отметить, что подобное законотворчество «взбесившегося принтера» разрушает статус Конституции, являющейся ядром системы права России, базой текущего законодательства, деформирует, искривляет правовое пространство нашей страны и дает основания говорить о низком профессиональном уровне, политической ангажированности, сервильности и политической аморальности большинства депутатов Государственной Думы.

Известно, что на первом месте у наших федеральных и муниципальных чиновников стоит не публичный, а личный корыстный интерес, хотя они в первую очередь должны мыслить категориями интереса публичного. Поэтому при таком положении вещей «взаимопонимание» между бизнесом и властью достигается главным образом под вынужденный для предпринимателей шелест денежных купюр.

Таким образом, на основании всего сказанного можно сделать однозначный вывод: реальная Конституция РФ — это то, к чему нашему государству по-прежнему, даже по истечении без малого 20 лет с момента ее принятия, необходимо стремиться. Причем многое здесь зависит не только от политической воли государства, но и от нас самих, от уровня нашего правосознания, нашей политической культуры, нашей политической активности. Подытоживая ответ на ваш вопрос, должен сказать, что во многом фиктивный характер нашего Основного закона не позволяет ему надлежащим образом обеспечивать защиту прав и свобод человека и гражданина.

Чем вы можете объяснить, что 20 лет оказалось недостаточно для того, чтобы Конституция РФ стала реальной?

Объясняю это, с одной стороны, низкой эффективностью нашего государства, а с другой — желанием субъектов высшей государственной власти во что бы то ни стало сохранить свои властные полномочия, даже невзирая на то, что это зачастую

противоречит объективным интересам и потребностям демократического развития общества и государства. Аксиоматично, что государство не может быть эффективным в условиях безудержного разгула коррупции. В таких условиях оно не в состоянии надлежащим образом исполнять одну из своих главных внутренних функций — обеспечение законности, т.е. строгого и неукоснительного соблюдения и исполнения всех входящих в систему законодательства юридических норм всеми субъектами права. В первую очередь имеется в виду неспособность государства обеспечить неукоснительное соблюдение и исполнение положений Конституции РФ, в том числе и самим государством. К сказанному следует добавить и банальное нежелание российской политической элиты стремиться к обеспечению законности (например, при проведении выборов) из-за боязни утратить свой властный статус. Здесь видится необходимым подчеркнуть, что, по мнению многих юристов (к их числу принадлежу и я), Конституция РФ — это конституция суперпрезидентской республики. Делалась она под такую авторитарную личность, как Борис Ельцин, и с учетом противостояния различных политических сил, вылившегося в трагические события сентября–октября 1993 года. Она наделила президента исключительно широкими дискреционными (т.е. предусматривающими большую свободу усмотрения) полномочиями, поставив его над всеми ветвями власти и не предусмотрев при этом действенных механизмов контроля и ограничения президентской власти. Поэтому от политической воли президента в нашей стране зависит очень многое. Захотелось, скажем, ему, чтобы Конституционный Суд РФ переехал, вопреки здравому смыслу, из Москвы в Санкт-Петербург, Суд и переехал. И если бы воля как ныне действующего президента, так и его предшественников была направлена, помимо прочего, и на то, чтобы Конституция РФ становилась все более реальной,

Не хочу, чтобы моим бюллетенем воспользовался кто-либо другой и сделал это в противовес моей воле. Выборы всякого уровня — это одна из немногих и нечастых возможностей для граждан быть субъектами, а не объектами политики, и ею надлежит пользоваться.

то, думаю, мы уже находились бы в ином конституционно-правовом измерении. Складывается впечатление, что подобной воли не было и нет. Оно усиливается тем обстоятельством, что ныне действующий президент так никогда и не воспользовался предусмотренным частью 3 статьи 107 Конституции РФ правом вето (отклонения закона), когда ему направлялись для подписания и обнародования неправовые, мракобесные и реакционные по своей сути федеральные законы, которые были в последнее время приняты Государственной Думой. Эти законы у всех на слуху, и я не стану останавливаться на них; добавлю лишь, что подобное законотворчество только отдаляет нашу страну от обретения ею реальной конституции и дискредитирует Россию в качестве современного цивилизованного государства, признающего и соблюдающего принципы и нормы международного права.

Объясните, пожалуйста, почему в Конституции РФ говорится о правах и свободах человека и гражданина и в чем состоит отличие прав и свобод человека от прав и свобод гражданина?

Понятия «права и свободы человека» и «права и свободы гражданина» близки, но не тождественны по содержанию. Первые — это такие, которые принадлежат каждому индивиду

от рождения без ограничения для каких-либо лиц и вытекают из человеческого достоинства, являются общечеловеческой ценностью, созвучны человеческой природе. Они не октроированы (не дарованы) государством. Последнее связано ими и не может по своему усмотрению отменить или ограничить эти права и свободы. Государство лишь признает и конституционно закрепляет их. В этом смысле права и свободы человека есть атрибутивное свойство индивида, общесоциальная категория. Права же и свободы гражданина — это такие права и свободы, которые предоставляются государством лицам, находящимся с ним в отношениях гражданства, под которым понимается устойчивая правовая связь человека с государством, выражающаяся в совокупности их взаимных прав, обязанностей и ответственности, основанная на признании и уважении государством достоинства, основных прав и свобод человека. Здесь речь идет именно об устойчивой правовой связи человека с государством с присущими этой связи территориальным и личным верховенством государства, что обуславливает подчинение индивида законам государства как на его территории (эту обязанность несут и иностранцы, и лица без гражданства), так и за его пределами. Иначе говоря, права и свободы гражданина есть юридическая форма прав человека, включенного в определенную социальную систему.

А в чем различие между правами и свободами, о которых говорится в Конституции РФ?

Конституционные свободы человека и гражданина — это, по сути, те же права, имеющие, однако, менее четкое и строгое юридическое выражение. Они, в отличие от прав, лишь устанавливают общие критерии пользования теми или иными социальными благами. Конституция РФ очерчивает их внешние пределы, оставаясь в которых индивид действует по собственному усмотрению. Права и свободы различаются главным образом по степени положительных усилий государства, направленных на их обеспечение. Например, право гражданина на участие в отправлении правосудия не может быть реализовано без непосредственного и позитивного участия государства. Что же касается конституционных свобод, государство гарантирует только условия их реализации без какого бы то ни было вмешательства при этом в саму реализацию свобод. Так, реализуя свободу выбирать, иметь и распространять религиозные и иные убеждения и действовать в соответствии с ними человек или гражданин не нуждается в участии государства при отправлении религиозных обрядов и действует исключительно по своему усмотрению. Иначе говоря, конституционные права и свободы ограничиваются по характеру притязаний индивида и характеру участия государства в их удовлетворении. Вместе с тем они в равной мере подлежат признанию, соблюдению и защите со стороны государства, на которое Конституция возлагает соответствующую обязанность.

Давайте теперь поговорим немного о бизнесе. Наш журнал «Бизнес столицы» — это площадка, на которой руководители различных сфер предпринимательства имеют возможность открыто высказывать свое мнение по разным вопросам, в том числе по вопросу об отношениях бизнеса и государства. При этом нередко приходится слышать, что оно игнорирует базовые ценности бизнеса. Насколько, по вашему мнению, возможно более полное взаимопонимание бизнеса и власти?

Свободно высказываться на страницах вашего журнала имеют возможность не только предприниматели, но и представители иных сфер деятельности. В этом — одно из безусловных достоинств вашего издания. Руководители бизнеса говорят абсолютно правильно: государство зачастую действительно игнорирует базовые ценности бизнеса, среди которых главные — свобода

экономической деятельности (часть 1 статьи 8 Конституции РФ) и признание и защита государством частной собственности наравне с собственностью государственной и муниципальной (часть 2 статьи 8 Конституции РФ). К огорчению, и здесь приходится говорить о конституционных фикциях. В самом деле, о какой свободе экономической деятельности может идти речь в условиях запредельной коррумпированности институтов власти начиная с высшего уровня властной вертикали и кончая ее уровнем региональным. То же касается и институтов муниципальной власти. Известно, что на первом месте у наших федеральных и муниципальных чиновников стоит не публичный, а личный корыстный интерес, хотя они в первую очередь должны мыслить категориями интереса публичного. Поэтому при таком положении вещей «взаимопонимание» между бизнесом и властью достигается главным образом под вынужденный для предпринимателей шелест денежных купюр. А о том, как наше государство защищает частную собственность, всем хорошо известно, например, на опыте уничтожения государством компании ЮКОС и завладения ее собственностью. В правовом государстве субъекты предпринимательской деятельности находят эффективную защиту своих интересов в суде. Говорить же об аналогичной защите в условиях нашей судебной системы не приходится. Последнее обстоятельство в значительной мере негативным образом влияет на инвестиционный климат в нашей стране. Так что взаимодействие и взаимопонимание между бизнесом (особенно малым и средним) и властью в России пока оставляет желать много лучшего.

Как вы относитесь к идее объединения Верховного и Высшего Арбитражного Судов?

Отношусь отрицательно. Мировая практика идет по линии усиления специализации судов. У нас же свой, суверенный, вектор развития, как того и требует «суверенная демократия». Думаю, основанием для этой идеи служит положение части 2 статьи 118 Конституции РФ, согласно которому судебная власть в нашей стране осуществляется посредством конституционного, гражданского, административного и уголовного судопроизводства. Как видите, места для арбитражного судопроизводства здесь нет. Можно долго спорить о том, является ли арбитражное процессуальное право подотраслью гражданского процессуального права или это самостоятельная отрасль процессуального права со своим предметом и методом правового регулирования, однако несомненно одно: система арбитражных судов представляет собой систему специализированных судов. С моей точки зрения, именно этим обстоятельством во многом обуславливается более высокий профессиональный уровень судей арбитражных судов по сравнению с судьями судов общей юрисдикции. Спрашивается, зачем впрягать в одну телегу «коня и трепетную лань»? От этого будет больше вреда, чем пользы.

Как вы оцениваете недавно объявленную Государственной Думой амнистию в отношении предпринимателей?

В свое время Николай Чернышевский назвал известную крестьянскую реформу 1861 года мерзостью. Аналогичную оценку я даю и этой амнистии, наглядно иллюстрирующей неадекватное отношение нашей власти к бизнесу и непонимание ею той важной роли, которую может сыграть бизнес в становлении России как экономически сильного государства.

На выборы мэра города Москвы пойдете?

Обязательно, хотя никаких иллюзий относительно их исхода не имею. И голосовать буду за своего коллегу Алексея Навального, если он, конечно, дойдет до финиша. Не исключаю, что ему не дадут этого. Но в любом случае пойду. Не хочу, чтобы моим бюллетенем воспользовался кто-либо другой и сделал это в противовес моей воле. Выборы всякого уровня — это одна из не-



многих и нечастых возможностей для граждан быть субъектами, а не объектами политики, и ею надлежит пользоваться. Считаю, что те, кто игнорируют выборы, косвенным образом соучаствуют в фальсификации их результатов, поскольку своей неявкой облегчают действующей власти процедуру фальсификации.

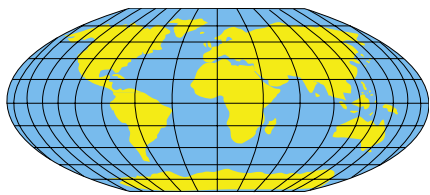
Под занавес нашего общения можете рассказать свой любимый приличный анекдот?

Как говорят в Одессе, «их у нас есть». Ну, например. Гадалка — клиентке: «Мадам! Вашему мужу грозит опасность. Вы скоро станете вдовой!» Клиентка: «Это я знаю! А вот скажите, буду ли я оправдана?»

Между тем анекдотические ситуации случаются и в нашей реальной адвокатской практике. Как-то мне довелось защищать одного хирурга-офтальмолога, опытного специалиста, обладателя ученой степени, сделавшего не одну сотню успешных операций. Он удалил пациентке по ошибке вместо больного глаза здоровый. При этом возле операционного стола находились еще врач-анестезиолог и две медицинские сестры. Рассказав об этом парадоксальном случае, я не хочу быть неправильно понятым и стать мишенью для нападок, основанных на устойчивом обывательском мнении, согласно которому мы, адвокаты, готовы защищать кого угодно — черта, дьявола и т.д. Однако в подобных ситуациях нужно иметь в виду фундаментальное конституционное право на защиту, принадлежащее каждому, кто подвергся уголовному преследованию. Если есть обвинение, то должна быть и защита от него. Это особенно важно с учетом господства пресловутого обвинительного уклона в деятельности наших правоохранительных органов, в том числе и судов.

Спасибо за содержательный, интересный, открытый и познавательный разговор.

Корреспондент: Елена Марголина



За открытой дверью слышу разговор управляющего партнера адвокатского бюро «Международное» В. Б. Зимоненко со своим сослуживцем: — *Зачем вы согласились на интервью? — Я устал молчать...*

АДВОКАТСКОЕ БЮРО «МЕЖДУНАРОДНОЕ»

Управляющий партнер — Владимир Борисович Зимоненко. Родился в 1951 г. в Салехарде. Окончил переводческий факультет МГПИ им. М. Тореза и Московскую государственную юридическую академию. Работал переводчиком, в том числе в Вооруженных силах СССР, руководил департаментом в Минюсте РФ, возглавлял российско-германское юридическое издательство «Бек» (Besk). Почетный адвокат России. Государственный советник юстиции 2-го класса в отставке. Заместитель президента Гильдии российских адвокатов по вопросам международного развития.



Владимир Борисович, нашу беседу я хочу начать с очень простого вопроса: чем может гордиться Россия?

Сегодня? Трудно сказать. Право, не знаю. Озираясь окрест, как-то не нахожу предмета для особой национальной гордости. Вот строчки из гимна РФ, где нам предлагают гордиться необъятными просторами... Понимаете, не какими-либо достижениями науки, искусства и ремесел, а просто территорией, которая исторически входит в границы нашего государства. И когда начинаешь об этом задумываться, то перестаешь удивляться тому, что люди в России живут трудно. Ну вот представьте: мне как действующему адвокату роднее всего поговорить о судебной системе, о правосудии, а точнее, о кривосудии, беспределе, царящем в судебной системе. Но ведь и этому уже особо никто не удивляется. Возмущаться — возмущаются, это да. А удивляться—то чему? Ведь такого не бывает, чтобы в государстве все было из рук вон, а суды как ни в чем не бывало замечательно функционировали.

Какая уж тут система сдержек и противовесов. Исполнительная власть давно погребла под собой и законодательную, и судебную ветви власти. Нас в СССР учили, что система сдержек и противовесов — вредная буржуазная заморочка. Ну вот мы от нее и отказались. А судебная власть давно уже стала каким-то департаментом в Администрации Президента.

«А судьи что?»

А на этот вопрос часто услышишь в ответ: «А что вы хотите? Если они вынесут нормальный приговор или решение, они попросту не удержатся в своем кресле и месяца». Верно, не удержатся. Но ведь не расстреляют же их!

И что же остальные юристы? Молчат?

В основном молчат. Все видят, понимают и молчат. Значит, согласны? До 1986 г. среди членов Академии наук СССР не было юристов. Их попросту не принимали в свои ряды другие члены Академии наук. Не принимали потому, что помнили: академиком от юристов был сталинский палач прокурор Вышинский. Стыдно? Еще как! А теперь?

Недавно я слышал, как на «Эхо Москвы» мой старый знакомый Михаил Барщевский сетовал на то, что сегодня не слышен голос адвокатуры. Это высказывание очень правильное. Адвокатов действительно не слышно. Точнее, не так. Слышны самые одиозные персонажи, которые ушли во власть и обслуживают ее. Это известные в стране люди, имена их на слуху. При этом многие из них были действительно хорошими, дельными адвокатами. Лучшие из них скажут вам, что существует теория «малых дел». То есть «я пошел во власть, чтобы каким-то образом смягчить режим, повернуть его лицом к обществу». Это спор вечный... Вероятно, этой теории придерживаются некоторые из омбудсменов,



их у нас теперь много. Многие из тех, кто заседает в комиссии по правам человека, и в первую очередь ее председатель — замечательный человек Михаил Федотов. Для меня вопрос стоит по-другому: можно ли сотрудничать с нерукопожатной властью, которую уже невозможно исправить малыми делами?

Так что же? Омбудсмен не нужен?

Зачем уж так. Конечно, если такой, как Астахов, то пользы, вероятно, от него было бы больше там, откуда он пришел — в ФСБ. А в принципе, в наше время это должность неблагодарная и трудная. Потому что, как показывает практика, права и интересы наших сограждан находятся у властей не на первом месте, а также не на втором и не на третьем. Ну разве не попираются права граждан, например, бесконечным ростом ЖКХ? А если я против постройки храма у себя под окнами или в общественном месте отдыха — я кто? Просто экстремист какой-то. Что уж говорить о мега-гала-глобальных проектах, которые обходятся государству в триллионы рублей. К примеру, на каком уровне принималось решение о проведении Олимпийских игр в Сочи? И почему в 2018 г. Россия будет проводить у себя чемпионат мира по футболу. Позвольте, с кем советовались? Насколько наша страна вообще готова к проведению столь масштабного мероприятия, в котором будут задействованы 11 российских городов, в которых сегодня вообще нет ни одного стадиона, удовлетворяющего стандартам и требованиям ФИФА.

Когда в зарубежных странах, где властвует закон, исполнительная власть предлагает провести, например, чемпионат мира, то она с готовыми расчетами идет за финансированием проекта к законодательной власти. Но если та заявляет, что в казне нет требуемого объема денег, пытаются найти оптимальное решение, которое более-менее устроило бы всех. А если нет такого решения, проект отменяют. У нас же законодательная власть — это тоже некий департамент исполнительной власти.

У нас что, некуда девать деньги? Посмотрите, какая ситуация складывается в детских домах, домах престарелых, в больницах, школах, в Пенсионном фонде, наконец. А экологические катастрофы, откровенная разруха в деревнях, ветхий жилой фонд и прогнившие коммуникации в регионах, скверные дороги и т.д. и т.п.

Принято считать, что мероприятия типа Олимпийских игр способствуют развитию инфраструктуры городов.

А что мешает развивать российские города без проведения в них Олимпиад? Я часто задаюсь вопросом, в чьих головах рождаются такие сумасбродные идеи, как проведение зимней Олимпиады в Сочи? Разве не логичнее сначала обустроить город до необходимого уровня, а потом приглашать туда весь мир? Мы же действуем с точностью до наоборот: сегодня до основания разрушили прекрасный и славящийся своими традициями курорт, что-то там наспех построили и теперь ждем гостей. И еще вопрос, окупятся ли те вложения и инвестиции, которые были направлены на строительство такого количества спортивных объ-



Сегодня мы окончательно вернулись к худшим образцам советской власти, когда решения рождались помимо нашего гражданского участия. Думаю, все масштабные проекты надо выносить на общественные обсуждения, собирать референдумы, проводить опросы. Ведь речь в конечном счете идет о наших с вами деньгах. Это наши люди являются налогоплательщиками, соответственно, они и должны распоряжаться своими деньгами.

ектов? Не уверен также, что сами сочинцы счастливы оттого, что Олимпиада будет проходить в их городе. А ведь далее грядет «Формула-1», чемпионат мира по футболу. Но и это не все: пир во время чумы продолжается. Есть предложение провести летние Олимпийские игры 2024 г. в Санкт-Петербурге.

Во всем этом я вижу древнеримскую формулу: «Хлеба и зрелищ!». То есть неважно, что люди живут скверно, зато у них есть «Формула-1» и чемпионат мира по футболу. Авось это и отвлечет их от дум. Сегодня мы окончательно вернулись к худшим образцам советской власти, когда решения рождались помимо нашего гражданского участия. Думаю, все масштабные проекты надо выносить на общественные обсуждения, собирать референдумы, проводить опросы. Ведь речь в конечном счете идет о наших с вами деньгах. Это наши люди являются налогоплательщиками, соответственно, они и должны распоряжаться своими деньгами.

Мы избрали президента и, значит, делегировали ему полномочия управлять государством.

Такая позиция есть. И не только она одна. Тут несколько любимых властью высказываний. Особенно их любят тиражировать наши федеральные телеканалы: действующему президенту нет альтернативы; наши главные враги — американцы; наши главные союзники — армия и флот. В нашей истории в основном и главным все было прекрасно. И т.д. А скажите, какая альтернатива была Хрущеву? Наверное, Брежнев.

Вы считаете, наше общество готово к кардинальным изменениям?

Думаю, готово. По крайней мере, лучшие его представители. Конечно, оно, общество, достаточно апатично, и на Болотную



приходят единицы, что в масштабах России ничтожно. Но если обратимся к истории, увидим, что все преобразования в России начинались исключительно в Петербурге и Москве. И того же Навального надо рассматривать не как такового со всеми его ошибками, которые можно и нужно исправлять, но после, а как альтернативу действующему режиму. Объединяться вокруг него ради самой идеи смены режима!

Вам не хватает этого сладкого слова «свобода»...

Знаете, многие часто задают один и тот же вопрос: а зачем нам нужны эти свободы? Что эти свободы дают? Вот я зарабатываю 30–40 тыс. рублей — и ничего, живу. Свобода же, как я себе представляю, имеет двоякую сущность. С одной стороны, свобода человеку необходима, чтобы просто дышать. Мы же с вами не задумываемся о самом процессе дыхания, а просто вдыхаем кислород и «норовим выдохнуть всякую гадость», как говорил А. Райкин. А начинаем замечать отсутствие кислорода, когда нам его перекрывают. Так и свобода: она просто должна быть. С другой стороны, и это ее вторая сущность, — без свободы жизнь не наладится. Ибо налаживать ее должны мы с вами. А как это сделать без свободы. А вот если ты не готов отвечать за свою собственную жизнь и судьбу, то и свобода тебе вроде ни к чему.

В этом году в России отмечается юбилей Конституции. С чем мы пришли к этому юбилею?

С конституционной контрреформой. По крайней мере в части избирательной системы. С фактическим отказом от многих конституционных норм, связанных в первую очередь со свободами. Это общие места, о которых сказали до меня сотни раз, и не хочется заниматься их пересказом. Читатели поймут, что я имею в виду. Просто маленький пример. Для свободы демонстраций и шествий — мирно и безоружно — предусмотрен уведомительный порядок. И это правильно. Власть должна обеспечить безопасность в означенном месте. Теперь, если я хочу провести демонстрацию, предположим, на Трубной площади, власть, скорее всего, найдет миллион причин не пустить меня туда, а разрешит, предположим, демонстрацию в Битцевском парке. Но этот порядок уже называется не уведомительным, а разрешительным. Говорите, ерунда. Но я юрист. Меня учили уважать мою Конституцию. Хорошо бы ее начали уважать юристы, находящиеся во власти.

Сегодня во властных структурах мало кто прислушивается к голосу бизнеса, который может сам обеспечивать свою страну всем необходимым, что способствовало бы подъему экономики страны в целом.



Владимир Борисович, в последнее время складывается впечатление, что бизнес и государство говорят на разных языках. Насколько возможно их более полное взаимопонимание? И возможно ли?

Возьмем сравнительно недавнюю историю страны. Сталину было невыгодно иметь миллионы свободных крестьян-товаропроизводителей, потому что они не зависели бы от власти: они бы жили на своей земле, пахали, сеяли и продавали товар государству по твердой цене, т.е. сами себя обеспечивали. Он их и уничтожил. Физически. Мне думается, что все разговоры «давайте поднимать бизнес, давайте придумаем льготы и т.п.», — это все пустое. Государству не нужны тысячи мелких и средних производителей, потому что если они поднимутся, то перестанут от нее, от власти, зависеть. Аналогия понятна. Единственная разница: сегодня их нельзя уничтожить физически. Получается, что бизнес живет в своей плоскости, а власть — в своей, их интересы не совпадают, а в чем-то и разнонаправлены.

Позвольте с вами не согласиться. Любое государство должно на чем-то экономически базироваться...

Можно воссоздать какие-то иные формы. Я думаю, что сегодняшнему политическому руководству все-таки очень близки советские и социалистические идеи и идеалы. Отсюда и существование крупных государственных корпораций. Государству будет вполне достаточно существование нескольких таких структур, которые станут монополистами на рынке и будут диктовать политику цен на рынке. А в результате мы имеем то, что имеем: падающие орбитальные станции, умирающие сколковские проекты, махровая коррумпированность во всех ветвях бизнеса и власти. При этом для западной прессы мы всегда с готовностью будем рапортовать об успешной работе десятков тысяч средних предпринимательских структур. И этого будет вполне достаточно. Но надо понимать, что таковых в столь большом государстве, как Россия, должно быть не тысячи, а миллионы.

Сегодня во властных структурах мало кто прислушивается к голосу бизнеса, который может сам обеспечивать свою страну всем необходимым, что способствовало бы подъему экономики страны в целом.

Значит, на повестке дня — вечные вопросы: «кто виноват?», «что делать?» и «кому на Руси жить хорошо?». На них пытались ответить наши почтенные классики. Но мне хотелось бы услышать ваш ответ на вопрос сегодняшней действительности: «Как бороться с коррупцией, которая махровым цветом процветает во всем мире?» Может ли изменить ситуацию проверка чиновников на детекторе лжи?

Как бороться — не знаю. Чтобы я сейчас ни предложил, будет звучать нелепо. На эту тему написаны многотомные труды. Уверен в другом. Привычку брать взятки не может переломить ни детектор

Блиц-опрос

Мнение адвоката

Насколько полно действует в России закон о защите авторских прав? Нужны ли новые законы о размещении информации в Интернете и защите их авторства?

Авторские права в современной России защищены, думается, не хуже, чем в развитых западных странах. Однако я не считаю себя специалистом в этой отрасли права и, разумеется, могу заблуждаться. Беда, как обычно, приходит в наш дом с другой стороны: законы — даже те, что хороши, — не исполняются ни гражданами, ни должностными лицами. Все это в полной мере относится и к законодательству об авторских и смежных с ними правах, а также к новым законам об авторских правах в мировой сети.



Согласны ли с принятием в РФ закона о курении? Не ущемляет ли он прав и свобод граждан?

Как человек некурящий я доволен тем, что дыма вокруг меня стало меньше. Как юрист скажу следующее: закон, как и большинство принятых за последние полтора года думских актов, конечно же, дискриминационный. Кому мешали хорошо оборудованные курилки в общественных местах? Почему пожилые люди, курящие последние 40 лет жизни, должны спускаться на улицу, потом подниматься. Тратить время, в том числе рабочее. Чувствовать себя какими-то лишними. Властям бы для начала озаботиться проблемой, как, пропагандируя отказ от сигареты, добиться того, чтобы курящего населения в течение 10, 15, 20 лет в стране поуменилось с 80% хотя бы так до 30–40. Как в Европе. И лишь потом думать о принятии подобных драконовских законов. А так что ж — получили еще один неработающий закон.

Необходимо ли изменить положение в Семейном кодексе об усыновлении детей семьями из других стран? Необходимо ли внести корректировки в соглашения об усыновлении российских детей со странами, в которых принят закон об однополых браках?

В данном вопросе мое мнение твердо и однозначно. До тех пор, пока государство российское не будет в состоянии обеспечить каждого ребенка, оставшегося без попечения родителей, нормальной семьей — папой, мамой — с нормальным подшевым доходом, все искусственные рогатки и прелоны, касающиеся усыновления в другие страны, необходимо отменить незамедлительно. Это относится также и к однополым семьям. А те, кто продолжает завывать о продаже наших детей за границу, им уже придумали название. Они — авторы и сторонники «закона подлецов», которые ради собственного политического пиара не пожалеют и детей.

Насколько вас удовлетворяет работа Государственной Думы?

О каком удовлетворении работы нашего парламента может идти речь, когда за последние год-полтора Государственная Дума не приняла ни одного сколько-нибудь значимого позитивного закона: сплошные угрозы, запреты, наказания. У них чисто прокурорское, в худшем смысле этого слова, мышление. Даже не прокурорское, а какое-то унтерпришибевское.

В какой стране мира, по вашему мнению, наиболее четко и полно соблюдаются гарантированные законом права и свободы граждан?

Таких стран много. Одну не назову. Если судить по существующим законам, их букве и духу по отношению к ним граждан, мне ближе других протестантские государства Северной Европы.

Видите ли вы проблему для Москвы в нарастании миграции?

Проблему вижу, даже комплекс проблем. Но решать их необходимо цивилизованно. Не разыгрывать отвратительные националистические карты: Москва — для москвичей, Россия — для россиян. Помимо того, что это омерзительно само по себе, это к тому же просто невыполнимо. Пора перестать задуривать голову москвичам, что рай для них настанет с отъездом последнего кавказца или таджика.

лжи, ни смешное декларирование своих доходов, ибо существуют миллионы способов ухода от налогов. Чиновник совершенно спокойно декларирует свою зарплату в 100 тысяч рублей, и больше ничего не имеет, кроме старой «Нивы» и малогабаритной двушки в спальном районе Бутова. А на кого записаны все возможные и невозможные дачи, кабриолеты и зарубежная недвижимость — вообще неважно. Поэтому все эти полиграфы — смешны. К тому же наши современники освоили удивительные вещи и, как сказал М. Жванецкий, научились воровать не с прибыли, а с убытков.

Сегодня все юристы и адвокаты активно обсуждают тему объединения Верховного и Высшего Арбитражного Судов. Каково ваше мнение?

Знаете, у меня нет достаточного материала для того, чтобы сказать, что это однозначно хорошо или однозначно плохо. Как юрист, я не вижу в этом особой целесообразности, но это очередной многомиллиардный проект. Если на то есть определенные обоснования, то было бы верным вынести данный проект на всеобщее обсуждение, хотя бы среди юристов, а лучше и всех граждан. Такое решение должно быть прозрачным. Однако нас опять ставят перед фактом, и в итоге все сводится к отсутствию гласности в принятии хотя бы значимых решений, что ведет к постоянному ухудшению реальной жизни всех граждан нашей страны.

Корреспондент: Елена Марголина

МОСКОВСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ «КАШКОВСКИЙ, ПАВЛЕНКО И ПАРТНЕРЫ»

Московская коллегия адвокатов «Кашковский, Павленко и Партнеры» известна на рынке юридических услуг своими нестандартными подходами к решению задач. Многие судебные дела, завершённые этой юридической структурой, оказали влияние на формирование судебной практики. Наш сегодняшний разговор с Председателем коллегии Екатериной Борисовной Павленко пойдет о нашумевшем на всю Россию деле недобросовестного кемеровского автодилера и об уникальном способе решения проблемы, который предложила МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры».

В 2012 г. — начале 2013 г. в СМИ появилось достаточно много сообщений о том, как официальные автодилеры обманывают конечных потребителей автомобилей различных торговых марок. В рамках указанной схемы физические лица приобретали автомобили без оригинала паспорта транспортного средства (ПТС), который, согласно договору купли-продажи автомобиля, должен быть передан им официальным автодилером в течение определенного периода времени (3–5 дней) после выплаты полной стоимости машины. Предполагалось, что денежные средства, полученные от конечных приобретателей товара, будут перечислены дилером за вычетом комиссии последнего импортеру транспортных средств на основании ранее заключенного между дилером и импортером договора дистрибуции. Однако на практике так происходило далеко не всегда. В последние годы участились случаи, когда дилеры в установленные договором сроки не передавали покупателям автомобилей ПТС. Очевидно, что без ПТС нельзя поставить машину на учет, а, следовательно, владелец не имеет права использовать приобретенный товар по назначению. Оригиналы ПТС импортер отправляет дилеру только после полной оплаты им автомобиля, поскольку именно тогда к ретейлеру переходит право собственности. Получается, что дилеры продавали клиентам машины, которые им не принадлежали. Подобные случаи произошли в нескольких городах России с дилерами различных автопроизводителей.

Причины подобного поведения были разными, но основной проблемой явилось то, что в условиях стагнации рынка легковых автомобилей у большинства дилеров возникли проблемы с наличием операционных средств. Из-за существенного спада продаж новых иномарок они вынуждены были различными способами поддерживать ликвидность своих компаний. Несмотря на то, что большинство автопроизводителей или их представительств в России предоставили дилерам отсрочку платежей за купленные машины, эта мера помогла не всем. В результате многие

Справка

МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры»

образована адвокатами, занимающимися юридическим сопровождением крупного российского и зарубежного бизнеса более 15 лет. Сотрудники коллегии осуществляют представительство клиентов в судах и органах государственной власти; ведут проекты и судебные споры, отягощенные иностранным элементом; осуществляют юридическое сопровождение деятельности организаций и оказывают помощь в области интеллектуальной собственности; проводят правовой аудит; готовят юридические документы и заключения.

Помимо российских судов адвокаты коллегии защищают интересы доверителей в коммерческих судах по всему миру, в частности в Международном арбитражном суде Федеральной палаты экономики Вены, Международном арбитражном институте при Торгово-промышленной палате Стокгольма, Лондонском международном арбитражном суде, в ряде других институциональных судов, а также в арбитражных судах *ad hoc*.

ретейлеры предпочли не исполнять свои обязательства по выплате денежных средств за полученные автомобили по договорам дистрибуции, а использовали их на покрытие своих долгов, не связанных с реализацией товара, например, на погашение задолженности по договорам ипотечного кредитования. Нередко недобросовестные дилеры доводили свои компании до преднамеренного банкротства, незаконными способами выводя денежные средства со счетов компании.

Подобная неприятная история с недобросовестным дилером произошла и с клиентом МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры» — импортером автомобилей двух французских марок Peugeot и Citroen.

Екатерина Борисовна, возможно, импортеру надо предъявлять более жесткие требования к компаниям, претендующим на статус дилера?

Возможно. Тем не менее и сейчас в процессе отбора кандидатов на позицию дилера учитывается множество различных показателей, но очень сложно определить, станет ли будущий партнер добросовестно исполнять свои обязанности. По статистике, каждому импортеру приходилось сталкиваться с нечестным дилером. В ст. 2 Гражданского кодекса РФ сказано, что предприниматель осуществляет свою деятельность на свой страх и риск. Вот этот риск рано или поздно негативно проявляется в деятельности любого импортера, что бы он ни делал.

Здесь речь идет даже не о том, как дилер исполняет свои обязанности — он долгое время может быть вполне успешен в бизнесе. Вопрос в том, как он справляется с кризисной ситуацией, которая может случиться у любого предпринимателя. Например, здание автосалона находится в ипотеке, а денежных средств на погашение очередного платежа нет, или банк настаивает на пересмотре кредитных ставок. Или у него не хватает оборотных средств, а финансовое учреждение отказывается увеличить кредитную линию. Или неблагоприятным образом меняется налоговый климат и мн. др. Некоторые дилеры выходят из сложившегося положения достойно: возвращают нереализованный товар импортеру, выплачивают денежные средства, безусловно, за вычетом своей комиссии за проданные автомобили. Если это не спасает ситуацию, то уходят в банкротство с минимальными потерями, а позже возвращаются в бизнес и продолжают работать на рынке, сохранив хорошую репутацию. Но таких бизнесменов единицы. К сожалению, большинство выбирает другой путь: экстренно распродают все, что можно, в первую очередь движимое имущество, в данном случае дорогостоящие автомобили, а деньги выводят с расчетного счета фирмы, не перечисляя их импортеру. Так как дилеры чаще всего не имеют на автомобили оригинальных ПТС (они находятся в залоге у поставщика до момента, пока на его счет не поступит полная сумма за проданный товар), происходит массовый сброс машин без ПТС. При этом дилер заверяет своих клиентов, что все приобретатели товара получают ПТС позже, после чего уходит со сцены, оставляя проблему для разрешения импортеру.

Какие действия в этом случае предпринимают импортеры автомобилей?

До того как мы предложили свою схему, импортеры списывали автомобили на убытки и заключали со своими недобросовестными дилерами и конечными потребителями трехсторонние соглашения, согласно которым придавали легитимный характер бытовым сделкам.

Какой путь предложила МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры»?

Мы отказались от порочной практики трехсторонних соглашений. Как с террористами не ведут переговоры, так и наша коллегия не пошла по этой схеме. Столкнувшись с проблемой, мы в первую очередь помогли решить проблему с конечными потребителями, законно передав им ПТС на проданные недобросовестным дилером машины. Это очень важный момент — в результате незаконных действий дилера ни один конечный потребитель нашего клиента не пострадал. Следующим ша-



Председатель коллегии, управляющий партнер, адвокат — Екатерина Борисовна Павленко.

Окончила Международно-правовой факультет Московского государственного института международных отношений (МГИМО (У) МИД РФ) и аспирантуру МГИМО (У) МИД РФ по кафедре европейского права.

В период с 1994 г. по 2002 г. прошла ряд зарубежных стажировок в ведущих учебных заведениях Западной Европы. С 2002 г. по 2004 г. в составе одной из ведущих коллегий адвокатов Москвы являлась внешним юридическим консультантом Европейского банка реконструкции и развития по совместному проекту ЕБРР-ФКЦБ, направленному на выпуск и размещение еврооблигаций на российском фондовом рынке.

Екатерина Борисовна специализируется преимущественно в области международного (как частного, так и публичного), морского, гражданского, корпоративного права, права ЕС. Имеет большой опыт представления интересов компаний, включая компании судостроительной и нефтедобывающих отраслей в арбитражных судах РФ, в третейских институциональных судах и третейских судах ad hoc, расположенных как на территории РФ, так и за ее пределами (Лондон, Стокгольм, Копенгаген). В 2008 г. Екатерина Борисовна включена в сборники «Кто есть кто: ведущие юристы России» и «Who is Who», Hübners.

гом было возбуждение в отношении недобросовестного дилера целого ряда уголовных дел по количеству незаконно проданных автомобилей. Стоимость большинства автомобилей превышала 1 млн руб., соответственно, это можно квалифицировать как хищение в особо крупном размере. Цена других машин была ниже, но в любом случае больше 250 тыс. руб., поэтому и здесь мы говорим о хищении в крупном размере. В результате у нас 22 уголовных дела по ст. 160 УК РФ, которая предусматривает срок ли-

шения свободы до 10 лет, в нашем случае рецидив 22 раза. Этот дилер имеет все шансы угодить за решетку на 10 лет.

В-третьих, все денежные средства за незаконно проданные автомобили взысканы с компании-дилера в арбитражном порядке. Подобное судебное решение — основание для вступления в дело о банкротстве в качестве кредитора.

Какую позицию занимает дилер? Возможно, он планирует хотя бы частично вернуть денежные средства импортеру?

Мы искренне надеемся, что на каком-то этапе дилер начнет погашать свою задолженность перед нашим клиентом, пока же налицо только состав преступления: финансовая экспертиза, проведенная в рамках уголовных дел, показала, что денежные средства со счетов компании дилера были выведены преднамеренно, с целью решения личных проблем руководства компании. В принципе, сам генеральный директор компании-дилера не скрывает преступных намерений. На допросах в правоохранительных органах говорит, что возмещать деньги не намерен, потому что не видит в этом коммерческого смысла, так для импортера похищенные 17 млн руб. — это не существенный убыток. Не спорю, для концерна это не самые большие деньги, но вопрос не в них, а в принципе. Мы не хотим, чтобы, во-первых, недобросовестные дилеры бросали тень на честного импортера, а во-вторых, считали, что в РФ все дозволено.

Что вы можете предложить или посоветовать импортерам автомобилей, чтобы они не попадали в такие ситуации?

Сейчас адвокаты и юристы МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры» отработывают схему, которая позволит поставщикам значительно снизить риски при работе с дилерской сетью. Тут возникает много вопросов, связанных не только с дилером, но и с недобросовестной конкуренцией, разглашением коммерческой тайны, использованием товарного знака и т.д. Планируем в ближайшее время представить разработанную схему на рынок юридических услуг.

МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры» очень рада, что пришла в данный сегмент. Это дело — яркий пример нашей миссии: мы делаем бизнес более безопасным. В данном случае мы как раз решаем ту задачу, которая возложена на нас не только законом, но и ответственностью перед обществом.

Расскажите о других сложных делах.

Сейчас МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры» ведет одно очень интересное дело, правда, пока неизвестно, чем оно закончится.

К нам обратилась предпринимательница, которая достаточно давно получила свидетельство о праве собственности на торговый центр. Это здание расположено на пересечении крупных автомагистралей. Но сейчас по плану развития Москвы на этом месте должна находиться развязка. Прошел ряд жестких судебных процессов, так как нашим оппонентом выступала мэрия Москвы. На данном этапе МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры» совершила большой прорыв: хоть мы и проиграли суды первой и апелляционной инстанции, но в кассационном суде сумели вывести дело на новую ступень.

На основании чего строили защиту?

Во-первых, пропущены сроки исковой давности. Во-вторых, мы считаем, что в данном случае нельзя предъявлять иски о признании строительства незаконным. Этот вопрос встал очень остро. Суд первой инстанции посчитал, что исковая давность не применяется, а в суде кассационной инстанции было установлено, что по таким делам сроки исковой давности в отношении недвижимого имущества применяются.

Мы будем бороться за то, что этот торговый центр возведен законно. Если государственный орган изначально посчитал, что здание можно строить, выдал свидетельство о праве собственности, заключал соответствующие контракты и т.д., то договоры должны соблюдаться. Это известный принцип гражданского права, который перешел в публичное право. И при изменении политики госорганов Москвы (при Ю.М. Лужкове большое внимание уделялось строительству торговых центров, а при С.С. Собянине на первое место вышли вопросы транспортных развязок) не должны страдать предприниматели, тем более безвозмездно. Во всем мире подобные дела решаются выплатой бизнесмену достойной компенсации. В нашем же случае вместо того, чтобы возместить потери, госорганы сразу подали иск в суд. Правительство заявляет, что поддерживает малый и средний бизнес и одновременно забирает его, причем безвозмездно, используя административный ресурс.

Таких случаев в Москве много. Чем закончится наш процесс, пока не знаем, надеемся, будет достигнуто какое-то справедливое компромиссное решение.

До того как мы предложили свою схему, импортеры списывали автомобили на убытки и заключали со своими недобросовестными дилерами и конечными потребителями трехсторонние соглашения, согласно которым придавали легитимный характер убыточным сделкам.

С какими новыми услугами вы вышли на рынок?

МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры» стала предлагать комплекс услуг по регистрации морских судов за пределами РФ, в частности, в странах Латинской Америки. Учитывая, что данный регион находится далеко от России, то конкурентов в этой области на территории нашей страны у нас пока нет. Эти услуги достаточно востребованы, так как многие отечественные предприниматели покупают суда за пределами РФ, и после приобретения у них встает вопрос регистрации на новую компанию, признание государственного флага и пр.

Екатерина Борисовна, как вы относитесь к предложению президента об объединении Верховного и Высшего Арбитражного Судов?

Во-первых, в России арбитражные суды и суды общей юрисдикции — это две разные системы, в первую очередь по качеству. Арбитражные суды на три головы выше судов общей юрисдикции. Прежде чем их объединять, необходимо подтянуть последние до определенного уровня. Во-вторых, это нецелесообразно. Во всем мире есть разделение на разные суды, и в их объединении нет никакого смысла.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

КАК ВЫ ОТНОСИТЕСЬ К ПРЕДЛОЖЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА ОБ ОБЪЕДИНЕНИИ ВЕРХОВНОГО И ВЫСШЕГО АРБИТРАЖНОГО СУДОВ? МНЕНИЯ АДВОКАТОВ И ЮРИСТОВ

Адвокатское бюро №1 О. В. Ляпин

Отрицательно. Это административный ход, который, на мой взгляд, нужен для того, чтобы сконцентрировать судебную власть в руках одного человека.



Сегодня работа арбитражных судов организована достаточно хорошо, судов общей юрисдикции — на несколько ступеней ниже. Как при этом их объединить? Было бы замечательно подтянуть суды общей юрисдикции до уровня арбитража, но, я думаю, вряд ли это получится. Поэтому при их объединении ничего по большому счету не изменится. Зачем тогда тратить деньги и время на реализацию данной идеи?

КА «Гауф и Партнеры» Г. Р. Гауф

Идея объединения ВС РФ и ВАС РФ не нова. В устах Президента это звучит как установка к действию. Тем не менее, многие по этой теме высказываются с опаской, считая, что все достигнутое в арбитражных судах погрязнет в несвоевременной системе общих судов. Но, может быть, произойдет обратное. Когда к руководству ВАС пришел А. А. Иванов, то многие были разочарованы и не верили в изменения, а на наших глазах арбитражные суды преобразились как по своему внешнему виду, так и по сути. Вполне возможно, предложение Президента — и есть путь к фактическому правовому обществу и столь долгожданная вера в правосудие.



КА «Федорченко и партнеры» В. А. Федорченко

Отношусь отрицательно. Мирровая практика идет по линии усиления специализации судов. Можно долго спорить, является ли арбитражное процессуальное право подотраслью гражданского, или это самостоятельная отрасль процессуального права со своими предметом и методом правового регулирования. Несомненно одно: система арбитражных судов представляет собой систему специализированных судов. С моей точки зрения, именно этим обстоятельством во многом обуславливается более высокий профессиональный уровень судей арбитражных судов по сравнению с судьями судов общей юрисдикции. Спрашивается, зачем впрягать в одну телегу «коня и трепетную лань»? От этого будет больше вреда, чем пользы.



АБ «Международное» В. Б. Зимоненко

Как юрист я не вижу в этом особой целесообразности, но это очередной многомиллиардный проект. Если на то есть определенные обоснования, то было бы



верным вынести данный проект на всеобщее обсуждение, хотя бы среди юристов, а лучше и всех граждан. Такое решение должно быть транспарентным. Однако нас опять ставят перед фактом, и в итоге все сводится к отсутствию гласности в принятии хотя бы значимых решений, что ведет к постоянному ухудшению реальной жизни всех граждан нашей страны.

МКА «Единство» С. Ю. Кругляков

Негативно. Считаю, что сложившаяся, нормально действующая система судопроизводства является оптимальной, за исключением отсутствия качественной административной юрисдикции. Высшие суды как надзорная стадия судопроизводства практически прекратили свою работу: они рассматривают единицы надзорных жалоб из сотен тысяч. Все идет к тому, что они вообще перестанут заниматься надзорным судопроизводством, и эта функция перейдет к судам кассационной инстанции.



МКА «Кашковский, Павленко и Партнеры» Е. Б. Павленко

Во-первых, в России арбитражные суды и суды общей юрисдикции — это две разные системы, в первую очередь по качеству. Арбитражные суды на три головы выше судов общей юрисдикции. Прежде чем их объединять, необходимо подтянуть последние до определенного уровня. Во-вторых, это нецелесообразно. Во всем мире есть разделение на разные суды, и в их объединении нет никакого смысла.



ФИЛИАЛ «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ» АДВОКАТСКОЙ КОНТОРЫ № 85 МКА Г. МОСКВЫ

Адвокатская контора №85 (АК №85) создана в 1998 г. и является одним из 55 структурных подразделений самой крупной в России Межрегиональной коллегии адвокатов. Изначально АК №85 специализировалась на предоставлении комплексных услуг по возврату дебиторской задолженности, досудебному урегулированию конфликтов в отношениях между хозяйствующими субъектами. Сегодня организация оказывает широкий спектр юридической помощи: сопровождение и консультации в сфере гражданского, уголовного, налогового, корпоративного, авторского и патентного права. Также АК №85 предлагает своим клиентам оптимальные продукты, подобранные по индивидуальным критериям, основанные на глубоком изучении как профильного направления деятельности заказчика (объемов рынка, инвестиционной и покупательской активности граждан), так и других объективных или субъективных факторов, способных при определенных условиях значительно влиять на финансовую обстановку как в положительном, так и в отрицательном смысле.

Георгий Георгиевич, какой комплекс услуг для бизнес-клиентов предлагает филиал «Центральный» Адвокатской конторы №85?

Специалисты нашей организации успешно практикуют в различных областях права, осуществляют представительство и защиту интересов клиента как во внесудебных отношениях с третьими лицами, так и в судах. На сегодняшний день актуальными являются вопросы с проблемными долгами, в части их взыскания и реструктуризации, оптимизации налогообложения и вытекающими из этого спорами, консультирования и сопровождения корпоративных взаимоотношений клиента, реорганизации компаний. У читателей может возникнуть впечатление, что мы работаем только с крупным бизнесом. Это не так, наряду с громкими проектами мы оказываем юридическую помощь и правовое сопровождение деятельности малого и среднего бизнеса, а также ИП. Дело в том, что многие руководители небольших предприятий не имеют возможности или потребности содержать юридический отдел или хотя бы юрисконсульта, поскольку это достаточно дорогое удовольствие. Функции юриста в таких фирмах обычно распределяются между гендиректором, его замом, главбухом и секретарем. Данное положение, вероятно, возможно при нормальной повседневной работе компании, но в случае появления проблемной ситуации, конечно же, необходимо обратиться к профессионалам.

Ваша организация предлагает комплекс услуг по противодействию и защите от рейдерских захватов. Насколько эта проблема актуальна сегодня и поменялась ли рейдерство с течением времени?

В 90-е гг. было создано множество крупных компаний, которые занимались

захватом собственности в грубой форме. У предпринимателей не было возможности нанимать армию охранников, десант квалифицированных юристов, а правоохранительные органы не вмешивались в такие дела, ссылаясь на то, что они относятся к гражданско-правовой сфере. Сейчас многие рейдерские фирмы ликвидированы, их руководители находятся кто-то за границей, кто-то в розыске, а те, кто остался, перешли на совершенно другой режим работы: сегодняшние рейдеры ведут дела таким способом, чтобы они выглядели легально и не могли быть квалифицированы как уголовное преступление. Зачастую при подготовке операции по захвату помимо фиктивных документов, подписей и печатей злоумышленники используют коррупционные связи с чиновниками контролирующих и регистрирующих органов, которые как бы «случайно» не замечают, не проверяют или не требуют тех документов, при должном изучении или проверке которых регистрационные действия были бы невозможны. А участие в подобных проектах коррумпированных сотрудников правоохранительных органов и суда зачастую делает противостояние им крайне проблематичным.

Сегодня рейдерские компании применяют различные ухищрения, например, переводят юридический адрес компании, владеющей интересующим объектом, из одного региона в другой на подставных директоров. Поскольку подобные действия и решения можно оспаривать только в рамках судебного производства и восстановить свои права можно только после вступления решения суда в законную силу, то, пока суд рассматривает иск о признании незаконными изменений, внесенных в ЕГРЮЛ, связанных со сменой гендиректора и юр. адреса компании, злоумышленники успе-

вают вновь подать в налоговый орган другие фиктивные документы о назначении нового гендиректора и смене юр. адреса компании. При указанных обстоятельствах зачастую бывает потерян доступ к счету компании, что создает реальную угрозу потери источника дохода и, как следствие, возможности эффективного сопротивления.

Недавно мы занимались подобным делом, когда московская компания «по-бывала» в четырех субъектах РФ, при этом что находящееся в ее собственности недвижимое имущество располагалось в столице.

Что нужно делать предпринимателям, если их собственностью заинтересовались рейдеры?

Необходимо как можно быстрее обратиться к профессионалам. Часто бывает, что, пока собственник или руководитель думает, с кем-то советуется, изыскивает средства, проходят процессуальные сроки.

Кроме того, очень важно, чтобы адвокат мог предложить долгосрочную помощь. У злоумышленников материальных ресурсов всегда больше, чем у бизнесмена, поэтому они стараются растянуть дело на длительное время, пока жертва не будет финансово истощена и не сдастся.

И здесь, конечно, большую роль играет квалификация и опыт адвоката. Наша организация не первый год занимается подобными делами и весьма успешно. Мы предлагаем как консультационные услуги, так и проводим экспертизу ситуации, чтобы понимать, в каких случаях необходимо усилить защиту, а в каких не стоит тратить на это деньги и время.

С какими другими проблемами в последнее время чаще всего стали обращаться предприниматели?

Достаточно часто бизнесмены сталкиваются с ситуацией, когда с помощью связей с правоохранительными органами преступники создают коррупционные схемы и пытаются незаконно, путем угроз захватить, купить за бесценок интересующий объект. Распространенный инструмент, используемый злоумышленниками, — заставить предпринимателя взять на себя кабальные обязательства по совершению каких-либо невыгодных действий или отказать от каких-то претензий, сменить руководство и т.д. Как только руководитель попадает в СИЗО, он уже не может управлять компанией, что и нужно злоумышленникам. В это время совершаются противоправные действия, например, ликвидируется компания или переоформляется имущество на другое юр. лицо.

Хочу рассказать о подобном деле. Предприниматель владел большим участком земли в Москве, на котором планировал построить жилой комплекс. Но строительный бизнес не был его профильным делом, поэтому он искал партнера, который смог бы организовать строительство. Ему порекомендовали бизнесмена, с которым они создали фирму, доля каждого из них составила 50%. Договорились, что мой клиент вкладывает землю, а партнер — деньги и ведет строительство. Оба имели юридическую службу, но, как часто бывает в нашей стране, если люди сдружились, то они не слушают предостережения юристов.

Но через некоторое время произошла смена организационно-правовой формы компании, была проведена допэмиссия, и 50%-ная доля моего клиента превратилась в 0,010%, на его земле был построен огромный жилой комплекс. Мой клиент пытался разрешить ситуацию с партнером, но тот не хотел идти ни на какие уступки. В итоге компаньон все-таки согласился выплатить определенную сумму денег и отдать некоторые помещения в этом комплексе. Но, когда они были на стадии подписания мирового соглашения в порядке досудебного урегулирования, моего клиента арестовали. Оказывается, что его телефон уже долгое время прослушивался, и на него было написано заявление, что он вымогает денежные средства. Несмотря на то что у моего клиента была тяжелая форма сахарного диабета и болезнь сердца, он оказался в СИЗО. Хотя УПК РФ четко регламентирует основания, когда обвиняемого нужно заключать под стражу, а когда — нет. Арест — самая строгая мера пресечения, применяется только в экстренных случаях, когда нельзя выбрать более мягкую. На сегодняшний день УПК предусматривает достаточно широкий перечень мер пресечения, в который включены: подписка о невыезде; личное пору-

чительство; залог и домашний арест. Если человек болен, как в нашем случае, то его не заключают под стражу, а помещают в медицинское учреждение. Кроме того, при избрании меры пресечения учитывается наличие у обвиняемого постоянного места жительства и работы, судимостей, семейное положение, род занятий и т.д. В данной же ситуации суд к всеобщему удивлению обосновал наличие постоянного места жительства, работы, серьезных доходов, малолетних детей как возможность повлиять на органы следствия.

Мы подали кассационную жалобу, нам удалось отменить постановление об избрании меры пресечения, но, рассматривая этот вопрос снова, суд первой инстанции вновь избрал содержание под стражей и признал это обоснованной мерой. Это был конец 2011 г., после дела Магнитского было принято Постановление Правительства РФ с перечнем заболеваний, при выявлении которых подозреваемым и обвиняемым запрещается содержание под стражей, и порядке проведения освидетельствования на наличие указанных заболеваний.

Нам удалось убедить начальника СИЗО направить моего клиента на медицинское обследование, где консилиум врачей однозначно указал, что он не может находиться в заключении, поскольку у него выявлены заболевания из вышеуказанного списка.

В ходе расследования выяснилось, что вся эта история с арестом, фабрикованием дела — заказ компаньона. Мы передали соответствующие документы в прокуратуру. В итоге вышли на уровень Генеральной прокуратуры РФ, которой было утверждено постановление о прекращении данного дела и полной реабилитации.

Какие профилактические действия должен проводить собственник компании, чтобы хотя бы частично обезопасить себя от подобных ситуаций?

Конечно, панацеи нет, но есть определенный комплекс мер, которые необходимо делать регулярно. Во-первых, с некой периодичностью запрашивать выписку из ЕГРЮЛ на компанию. Обычно подобные случаи происходят в небольших фирмах, имеющих организационно-правовую форму ЗАО. Таким предприятиям законом позволено самостоятельно вести реестр акционеров. А когда данный реестр ведет то же лицо, что и управляет компанией, то велик соблазн для использования этого положения для извлечения личной выгоды и преступного сговора. Во-вторых, собственнику необходимо участвовать в деятельности организации, регулярно запрашивать у руководства данные о развитии компании и ее финансовом положении. Если руководство не дает такой информа-



Заведующий адвокат филиала «Центральный» Адвокатской конторы №85 Межрегиональной коллегии адвокатов города Москвы — Георгий Левчук. Окончил юридический факультет Московского гуманитарного университета. Работал помощником депутата Госдумы ФС РФ по правовым вопросам в Государственной думе. Затем — помощником адвоката в Адвокатской конторе №85 Межрегиональной коллегии адвокатов. В 2008 г. получил статус адвоката.

ции и объясняет свой отказ какой-то не-лепой причиной, то это повод срочно обратиться к адвокату.

Рынок юридических услуг один из высококонкурентных. Что получают заказчики, обращаясь в Адвокатскую контору №85?

В первую очередь, обращаясь к нам, клиенты могут рассчитывать на своевременную разностороннюю и квалифицированную юридическую помощь. В АК №85 работают высококлассные адвокаты и юристы, прошедшие многолетнюю службу в правоохранительных органах, прокуратуре, суде, вооруженных силах, органах государственной безопасности и службы внешней разведки. Также в штате нашей организации есть специалисты с большим стажем работы на руководящих постах в ведущих банках России, которые хорошо разбираются в вопросах взаимоотношений с хозяйствующими субъектами, оценки финансового состояния предприятия и пр.

Адвокатская контора №85 постоянно развивается, привлекает в свои ряды молодых перспективных специалистов. При их отборе мы обращаем внимание не только на образование и профессиональный опыт, но и на порядочность, коммуникабельность, творческий подход и гибкость в решении поставленных задач.

Мы гарантируем компетентность, надежность и конфиденциальность.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

АДВОКАТСКОЕ БЮРО №1

Адвокатское бюро №1 — первое зарегистрированное номерное бюро в российском адвокатском сообществе. Стремясь в полной мере оправдывать свое название, организация ориентируется на предоставление высококачественных юридических услуг и решение самых сложных, запутанных с правовой точки зрения вопросов. «Качество услуги заключается, в частности, и в нестандартном подходе к проблеме, — говорит управляющий партнер бюро Олег Вячеславович Ляпин. — Обычно большинство адвокатских образований действуют по наработанным схемам. Мы же стараемся подойти к вопросу по-новому, найти оригинальное решение, поэтому нам и удается успешно конкурировать со столь серьезными компаниями, входящими в десятку ведущих в своем сегменте. Адвокаты и юристы организации специализируются во всех областях права, имеют успешный опыт работы в судах общей юрисдикции и арбитражных судах многих регионов РФ. Адвокатское бюро №1 активно сотрудничает как с региональными, так и зарубежными партнерами. В подавляющем большинстве субъектов РФ у нас есть компаньоны. В настоящее время на территории Белоруссии и Казахстана успешно работают наши представительства, а в Украине новое представительство готовится к открытию».

Олег Вячеславович, расскажите об истории создания вашей организации.

Адвокатское бюро №1 основано в 2004 г. Хотя мысль о создании собственной структуры родилась еще в 2002 г., с момента принятия Закона «Об адвокатуре и адвокатской деятельности». Причиной послужило дело, связанное с корпоративной «войной» в крупнейшей рекламной компании того времени ООО «Эн эф кью/Ту Принт». (NFQ/2Print). Именно войной, поскольку активная фаза конфликта началась с громкого заказного убийства ключе-

для наших клиентов условиях. Создание отдельной адвокатской структуры позволило успешно отстоять интересы ООО «Эн эф кью/Ту Принт».

Какой комплекс услуг на сегодняшний день оказывает Адвокатское бюро №1?

Сразу после создания организации стало понятно, что нельзя быть узкопрофильным предприятием. Достаточно часто проблема, с которой обращается клиент, требует комплексного подхода. И нужны знания не только в области гражданского и корпоративного права,

долями в уставных капиталах хозяйственных обществ; представлением и защитой интересов российских и иностранных физических и юридических лиц в судах всех юрисдикций по гражданским, семейным, трудовым, жилищным, земельным, экологическим, налоговым и другим спорам; ведением уголовных и административных дел; сопровождением процедур государственной регистрации, реорганизации и ликвидации юридических лиц всех форм и мн. др.

В чем уникальность предлагаемых вами услуг?

Уникальность услуги адвоката — это миф. Уникальным может быть лишь отношение к работе, поскольку у каждого адвоката или юриста один и тот же исходный материал — закон, в котором текст для всех одинаков. Я считаю, что главное в любом деле — ревностное ему служение в самом высоком понимании этого определения, постоянное, настойчивое желание сделать для защиты интересов клиента все возможное, а иногда, на первый взгляд, даже невозможное, оставаясь при этом, конечно, в рамках закона. Вот главный принцип, а не просто умение профессионально работать и при этом зарабатывать. Поверьте — клиент оценит эту уникальность.

Расскажите о наиболее сложных и интересных делах.

Каждое дело по-своему сложное и интересное. Запомнились неудачные попытки правительства Москвы, которое дважды продавало одно и то же имущество ОАО «Солнцево» в порядке приватизации и, несмотря на это, пыталось и в третий раз отобрать законно приобретенное имущество. Благодаря правильно выбранной нами тактике его удалось сохранить за предприятием.

Обычно большинство адвокатских образований действуют по наработанным схемам. Мы же стараемся подойти к вопросу по-новому, найти оригинальное решение, поэтому нам и удается успешно конкурировать со столь серьезными компаниями, входящими в десятку ведущих в своем сегменте.

вого участника компании Б. Гольдмана. Наследники погибшего и генеральный директор «Эн эф кью/Ту Принт» обратились к нам с просьбой отстоять их интересы. Стало понятно, что для работы только по одному этому делу необходимо создавать самостоятельную структуру. И в октябре 2004 г. было образовано НО «Адвокатское бюро №1». За четыре года мы провели порядка 160 судебных процессов, нашим оппонентом выступала Коллегия адвокатов «Барщевский и Партнеры». В итоге удалось заключить мировое соглашение на выгодных

но и, например, в области уголовного или административного. Поэтому в нашем бюро появились сотрудники, специализирующиеся практически во всех областях права.

Сегодня Адвокатское бюро №1 занимается комплексным юридическим обслуживанием физических и юридических лиц; сопровождением инвестиционных проектов; консультированием по вопросам, регулируемым российским и иностранным законодательством; сопровождением сделок с земельными участками, недвижимым имуществом, ценными бумагами,

Управляющий партнер — Олег Вячеславович Ляпин. Родился 01.01.1973 г. в Московской области. Окончил Московскую государственную юридическую академию. Параллельно с учебой работал юрисконсультом в ОАО «МЕТРОВАГОНМАШ», затем — юристом в Комитете по управлению имуществом г. Москвы и в Госкомимуществе России. В 1996 г. получил статус адвоката, занимался адвокатской деятельностью в Юридической консультации №7 Московской областной коллегии адвокатов. В 2004 г. возглавил НО «Адвокатское бюро №1».

Специализируется на гражданском, корпоративном и арбитражном праве.



А порой встречаются вот такие, казалось бы, безвыходные ситуации. В 2009 г. к нам обратились клиенты, которые 15 лет пытались безуспешно оформить право собственности на свое помещение. Выяснилось, что в 1994 г. это помещение Комитет по управлению имуществом г. Москвы «ошибочно» приватизировал в пользу третьего лица, которое впоследствии было ликвидировано. Естественно, комитет свою ошибку не признал. Однако нам удалось решить эту проблему в рамках всего одного судебного процесса, и при этом все стороны остались довольны. За истцом было признано право

собственности на помещение, Комитету по управлению имуществом г. Москвы в иске отказано, а в отношении ликвидированного юридического лица производство по делу прекращено.

Из последнего отмечу дело по восстановлению корпоративного контроля над ООО «Киренсклес» со стороны ООО «Русская Лесная Группа». Этот относительно новый способ защиты имущественных прав помог восстановить справедливость и вернуть отнятое рейдерами имущество, которые воспользовались поддержкой Сбербанка России. Это дело оказало влияние на формирование

судебной практики: правовая позиция Высшего арбитражного суда, сформулированная им в постановлении по данному делу, должна учитываться всеми нижестоящими арбитражными судами при рассмотрении похожих споров.

Клиенты — показатель работы любой организации. Кто уже воспользовался услугами Адвокатского бюро №1?

Среди наших заказчиков — ЗАО «Искра Медикал Корпорэйшн», мебельная компания ООО «Русь», ЗАО «ТГК Уруссинская ГРЭС», ЗАО «Ресторанный синдикат», ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», ООО «Алром плюс», ООО «УСК «Искра», ОАО «Солнцево» и мн. др.

После проведенной работы все клиенты становятся, как правило, нашими друзьями. По моему мнению, это важный результат, фактически высшая оценка вложенного труда.

Олег Вячеславович, как вы относитесь к предложению Президента РФ об объединении Верховного и Высшего арбитражного судов?

Отрицательно. Это административный ход, который, на мой взгляд, нужен для того, чтобы сконцентрировать судебную власть в руках одного человека.

Сегодня работа арбитражных судов организована достаточно хорошо, судов общей юрисдикции — на несколько ступеней ниже. Как при этом их объединить? Было бы замечательно подтянуть суды общей юрисдикции до уровня арбитража, но, я думаю, вряд ли это получится. Поэтому при их объединении ничего по большому счету не изменится. Зачем тогда тратить деньги и время на реализацию данной идеи?

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

Из последнего отмечу дело по восстановлению корпоративного контроля над ООО «Киренсклес» со стороны ООО «Русская Лесная Группа». Этот относительно новый способ защиты имущественных прав помог восстановить справедливость и вернуть отнятое рейдерами имущество, которые воспользовались поддержкой Сбербанка России. Это дело оказало влияние на формирование судебной практики: правовая позиция Высшего арбитражного суда, сформулированная им в постановлении по данному делу, должна учитываться всеми нижестоящими арбитражными судами при рассмотрении похожих споров.

КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ «ГАУФ И ПАРТНЕРЫ»

Коллегия адвокатов «Гауф и Партнеры» ведет свою историю с января 1994 г., когда была создана одноименная юридическая консультация. Основное направление деятельности организации — защита интересов граждан и бизнеса в самых разных областях права (налоги, таможня, корпоративные и земельные отношения, инвестиции, собственность, уголовно-правовые вопросы экономической деятельности и мн. др.). В КА «Гауф и Партнеры» работают адвокаты, специализирующиеся в гражданском, уголовном, семейном, жилищном, трудовом праве, что позволяет оказывать полный спектр правовых услуг. Сегодня наш разговор с основателем и председателем Коллегии, юристом с 36-летним стажем Геннадием Робертовичем Гауфом.

Геннадий Робертович, вы уже дважды давали интервью нашему журналу — накануне 10- и 15-летия со дня образования Коллегии адвокатов «Гауф и Партнеры». Поделитесь своими мыслями в преддверии 20-летнего юбилея компании.

На протяжении многих лет остается неизменным девиз нашей Коллегии: «Мы не вершим правосудие — мы лишь заботимся о его справедливости!» Эта фраза присутствует на нашем сайте и всей рекламной продукции рядом с другим символом коллегии — известной фреской Микеланджело с изображением Бога, протягивающего руку Адаму и передающему ему жизнь. Эти атрибуты возникли не как дань моде — они отражают профессиональную суть нашей организации. Принципы справедливости и веры мы доказываем делами и работаем ради тех, кто обращается к нам за помощью.

За годы работы Коллегии мы сумели создать серьезную команду. Причем это не просто набор адвокатов, а настоящие профессионалы высочайшего класса, готовые совместно решать главную задачу — любыми законными методами за-

щитить интересы клиента и помочь ему выйти из самого сложного водоворота проблем. Каждый из нас специализируется в каких-то определенных областях права, и, таким образом, вместе мы способны решить даже самые нестандартные вопросы.

В составе Коллегии рядом с профессионалами высокого уровня, имеющими большой опыт, трудятся молодые специалисты, которые положительно зарекомендовали себя в практической работе по обслуживанию и ведению судебных дел в налоговом и корпоративном праве, приватизации и т.д.

В составе Коллегии рядом с профессионалами высокого уровня, имеющими большой опыт, трудятся молодые специалисты, которые положительно зарекомендовали себя в практической работе по обслуживанию и ведению судебных дел в налоговом и корпоративном праве, приватизации и т.д.

стараться решать все проблемы заказчика силами наших адвокатов. Если клиент обратился за консультацией по составлению проекта договора, то мы убеждаем доверить нам и его сопровождение; если возникает конфликтная ситуация работника и работодателя, то вступаем в переговоры и пытаемся разрешить этот конфликт без обращения в суд.

Коллегия ведет дела организаций, работающих в сфере транспортного, нефтяного, строительного, инвестиционного и банковского бизнеса. Наши адвокаты имеют успешный опыт работы в судах общей юрисдикции, арбитражных судах многих регионов РФ. В активе Коллегии имеется положительный баланс выигранных дел в Верховном суде РФ и в Высшем арбитражном суде РФ; есть опыт обращения в Конституционный суд РФ и Европейский суд по правам человека.

Работаете ли вы с физическими лицами?

Да. Коллегия адвокатов «Гауф и Партнеры» представляет интересы и частных лиц, в основном руководителей и топ-менеджеров коммерческих структур по вопросам индивидуального характера с осуществлением представительских функций в судах, правоохранительных органах и государственных организациях. С такими клиентами заключаются договора на ведение дел личным или семейным адвокатом.

Мы оказываем юридическую помощь и всем другим гражданам. Консультируем также бесплатно, а если дело доходит до суда, то клиент оплачивает услуги адвоката на льготных договорных условиях. В период избирательных компаний адвокаты КА «Гауф и Партнеры» оказывают безвозмездную правовую помощь гражданам на избирательном участке № 12 (Чертаново и Бутово) депутата О.Е. Бочарова.

Лично я оказываю бесплатную юридическую помощь лицам, пострадавшим от политических репрессий.

Рейдерство поменяло свое лицо: сейчас не захватывают предприятия с оружием в руках, по крайней мере в Москве. Теперь — это групповая работа подготовленных специалистов.

Критерием высокого качества работы любой организации является повторное обращение заказчиков и рекомендации своим знакомым. У Коллегии адвокатов «Гауф и Партнеры» много постоянных клиентов. Почему они обращаются к вам снова и снова?

Они убедились в надежности и принципиальности подхода к делу. Поэтому у нас есть клиенты, с которыми мы работаем 10 и более лет. Другая особенность Коллегии — комплексное решение юридических вопросов. Мы взяли за правило

Они убедились в надежности и принципиальности подхода к делу. Поэтому у нас есть клиенты, с которыми мы работаем 10 и более лет. Другая особенность Коллегии — комплексное решение юридических вопросов. Мы взяли за правило

ГАУФ и ПАРТНЕРЫ

1994

КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ

Председатель — Геннадий Робертович Гауф. Родился в 1947 г. в Сибири, в семье репрессированных поволжских немцев. Окончил юридический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова и Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. С 1977 г. по 1982 г. работал в системе Академии наук СССР. С 1982 г. по 1992 г. занимал должность заместителя начальника юридического отдела, начальника юридического отдела, главного арбитра Министерства путей сообщений СССР. С 1992 г. по 1993 г. был начальником юридического отдела, вице-президентом компании «Интеррос». С 1993 г. по 2003 г. — адвокат, заведующий юридической консультацией «Гауф и Партнеры». С апреля 2003 г. и по настоящее время — Председатель Коллегии адвокатов «Гауф и Партнеры». Геннадий Робертович специализируется на правовом обслуживании и сопровождении крупных производственных, транспортных и финансовых структур, ведении дел в арбитражных судах на территории России, ВАС РФ, Международном коммерческом арбитражном суде при ТПП РФ. Практика включает комплексное правовое обслуживание физических и юридических лиц, представление интересов в судах (арбитражных, общей юрисдикции, третейских, Конституционном суде РФ), правовое сопровождение коммерческих и инвестиционных проектов, урегулирование спорных вопросов во внесудебном и досудебном порядке.

В настоящее время Геннадий Робертович является экспертом Центра правовой экспертизы постоянного представительства Всемирной организации автомобильного транспорта в России и СНГ. Награжден знаками «За успехи в работе» (1990) Минюста СССР, «Почетный железнодорожник» (1991), «Почетный адвокат» (1999), «За заслуги в защите прав и свобод граждан II степени» (2004), Серебряной медалью им. Ф. Н. Плевако (2008).



С какими вопросами в последнее время чаще всего обращаются к вам корпоративные заказчики?

В основном это имущественные и земельные дела. Мы отстаивали и отстаиваем интересы как государства, так и коммерческих организаций в отношении своего имущества. К примеру, адвокаты нашей коллегии занимались делами Росимущества по возврату государству гостиницы «Сибирь» (Новосибирск), комплекса «Береста» (Великий Новгород), санатория «Магадан» (Сочи) и т. д.

Расскажите о других наиболее сложных и интересных делах.

Через арбитражный суд нам удалось предотвратить двойную попытку рейдерского захвата ОАО «Сантехпром» — ведущего производителя отопительного оборудования в Московском регионе. И если в первый раз был применен грубый прием, то во второй — глубоко продуманные схемы проникновения в бизнес и завладения акциями компании.

Рейдерство поменяло свое лицо: сейчас не захватывают предприятия с оружием в руках, по крайней мере в Москве. Теперь — это групповая работа подготовленных специалистов. Впервые с рейдер-

ством я столкнулся еще в начале своей адвокатской деятельности, тогда и понятия такого не существовало, и явление не носило массовый характер. Ко мне обратился бизнесмен с предложением прибрать к рукам небольшие энергетические предприятия. Поначалу мне был непонятен смысл этого мероприятия, но когда вник, то был шокирован: за приобретением и уничтожением российских компаний стоял иностранный бизнес. Конечно, от этой работы я отказался.

Другое интересное дело — о «золотых парашютах», суть которого состоит в том, что топ-менеджеры компании прописывают в трудовом договоре условия, согласно которым в случае реорганизации предприятия им выплачиваются огромные суммы. И хотя подобная практика широко распространена за рубежом, в последнее время она достаточно часто стала встречаться и в России. Такой прецедент был у одного из наших клиентов, но нам удалось отстоять интересы предприятия, и мы сумели доказать, что эти соглашения были заключены незаконно.

Много лет подряд мы успешно вели дела Башкирского ТЭКа — трех крупнейших предприятий — «Уфимский НПЗ», «Ново-Уфимский НПЗ» и «Уфанефте-

хим», связанные с налоговыми спорами. Сегодня налоговых споров стало значительно меньше. Судебная практика повлияла на изменение законодательства в этой области. Сейчас большинство подобных споров не доходят до судов, а разрешаются на досудебной стадии.

Геннадий Робертович, как вы относитесь к предложению Президента об объединении Верховного и Высшего арбитражного судов?

Идея объединения ВС РФ и ВАС РФ не нова. В устах Президента это звучит, как установка к действию. Тем не менее многие по этой теме высказываются с опаской, считая, что все достигнутое в арбитражных судах погрязнет в несовременной системе общих судов. Но, может быть, произойдет обратное. Когда к руководству ВАС пришел А.А. Иванов, то многие были разочарованы и не верили в изменения, а на наших глазах арбитражные суды преобразились как по своему внешнему виду, так и по сути. Вполне возможно, предложение Президента — и есть путь к фактическому правовому обществу и столь долгожданная вера в правосудие.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

МОСКОВСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ «ЕДИНСТВО»

21 мая 2013 г. Госдума приняла в первом чтении проект №246960-6 Кодекса административного судопроизводства РФ. В соответствии с ним предлагается закрепить в отдельном законе нормы, регулирующие правила рассмотрения судами общей юрисдикции дел, возникающих из административных и иных публичных правоотношений. О том, зачем нужен этот законодательный акт, как он повлияет на деятельность предпринимателей и адвокатов, мы беседуем с председателем президиума Московской коллегии адвокатов «Единство» Сергеем Юрьевичем Кругляковым.

Почему назрела необходимость в принятие данного законодательного акта?

Ответ на этот вопрос далеко не прост, хотя, безусловно, развитие административного законодательства в целом и административного судопроизводства в частности является актуальной проблемой для нашей страны.

Указом Президента РФ №278 от 03.04.1997 г. еще в 1997 г. администрации Президента и Правительству РФ было поручено принять участие в разработке Государственной думой проектов Административного кодекса РФ и Административно-процессуального кодекса РФ, которые бы заменили материально-процессуальный КоАП РФ и создали надлежащую базу административного законодательства.

Действительно, в уголовном праве есть Уголовный кодекс РФ и Уголовно-процессуальный кодекс РФ. В гражданском и хозяйственном праве — Гражданский кодекс РФ, Гражданский процессуальный и Арбитражный процессуальный кодексы РФ. И только КоАП РФ является материально-процессуальным, и судопроизводство по нему включено в ГПК и АПК РФ или содержится в действующем Законе РФ 1995 г. «Об обжаловании в суд действий и решений, нарушающих права и свободы граждан» и иных законодательных актах.

В связи с указанным большинство практикующих юристов считали, что унификация административного законодательства с иными видами законодательства, даже без создания специальных административных судов, является объективной необходимостью и станет основой для реальной защиты прав, свобод и законных интересов граждан, предпринимателей, организаций.

Как не прискорбно об этом говорить, но поручение Президента РФ за истекшие пять лет не исполнено, и вместо этого мы имеем постоянные изменения в материальную часть КоАП РФ, отдельные изменения в 4-й раздел этого кодекса, регулирующий производство по делам об административных нарушениях и по од-

Председатель президиума — Сергей Юрьевич Кругляков. Окончил Саратовский юридический институт им. Д. И. Курского. Работал следователем ГУВД Москвы, затем возглавлял юридические отделы ряда райпищеторгов столицы и фирму «Мосторгюрсервис» при Мосгорторге, а впоследствии — при Департаменте потребительских услуг правительства Москвы. На протяжении десяти лет работал директором крупного столичного гастронома, был президентом АО «Универсалоптторг» и председателем наблюдательного совета банка, а также являлся соучредителем Лиги предпринимателей торговли Москвы. С 1998 г. занимается адвокатской практикой, являясь заведующим Московской областной юридической консультацией Международной коллегии адвокатов «Санкт-Петербург». В 2003 г. возглавил Московскую коллегию адвокатов «Единство».



ному разделу в ГПК и АПК РФ. Принятый же Госдумой в первом чтении проект Кодекса административного судопроизводства является не процессуальным кодексом, а надуманной пародией на него, совершенно не затрагивающей наиболее проблемную часть КоАП РФ и производство в Арбитражных судах по делам, возникающим из административных и иных публичных правоотношений, а перенесение части положений из ГПК РФ в новый Кодекс административного судопроизводства с сохраненной подсудностью для судов общей юрисдикции. Вот таким странным образом у нас развивается административная реформа и возникает ее нормативно-процессуальное обеспечение.

К чему это приводит?

Кодекс административного судопроизводства в том виде, в котором он предлагается к принятию, несколько не улучшит защищенность граждан, предпринимателей и юридических лиц, т. к. административная нагрузка на них усиливается практически ежемесячно, что видно из дополнений в положения КоАП РФ, а процессуальная защищенность не изменяется, что противоречит смыслу объявленной административной реформы.

Любой практикующий адвокат уверен, что именно слабость и узость процессу-

альных возможностей КоАП не позволяет в полной мере защищать права граждан и предпринимателей. Поэтому сейчас у нас защита интересов по административным правонарушениям производится эпизодически и всегда на стадии, когда человека, предпринимателя или организацию уже привлекли к этой ответственности.

Почему?

Любая сфера жизни и деятельности, в которой живет человек и работает предприниматель, регулируется комплексом нормативных актов и базовым законом, устанавливающим ответственность за допущенное нарушение. Например, есть транспортное, таможенное, водное, земельное, лесное законодательство и пр., однако административная ответственность за нарушения в этих и других сферах установлена КоАП.

Согласно КоАП, все органы управления какой-либо сферы деятельности имеют право осуществлять всю процессуальную деятельность: возбуждать дела, их рассматривать и привлекать к административной ответственности. Например, таможенная служба — за таможенные правонарушения. Она самостоятельно возбуждает дела об административном правонарушении, рассматривает их и выносит соответствующие постановления по привлечению

ИД «Бизнес столицы» поздравляет председателя президиума Московской коллегии адвокатов «Единство» Сергея Юрьевича Круглякова с тройным юбилеем: личным 60-ЛЕТИЕМ, 15-ЛЕТИЕМ адвокатской практики и 10-ЛЕТИЕМ образования МКА «Единство».

к ответственности. Таким образом, за исключением, только судебное обжалование уже состоявшихся постановлений о привлечении к административной ответственности выходит за пределы КоАП и регулируется ГПК И АПК РФ, а с принятием нового Кодекса административного судопроизводства только вместо ГПК РФ будет применяться этот новый кодекс. Таким образом, реально с принятием нового кодекса для граждан и предпринимателей ничего не меняется, т.к. этот кодекс не является Административно-процессуальным кодексом РФ, предусмотренным поручением Президента РФ.

Узость процессуальной части КоАП и практика взаимоотношений адвокатов с органами по привлечению к административной ответственности позволяют сделать печальный вывод, что в настоящее время адвокат имеет возможность защищать права граждан и предпринимателей только в суде, а на стадии привлечения к административной ответственности это фактически нереально. Так, те же таможенные органы адвокатов или иных представителей на досудебной стадии практически не воспринимают, в удовлетворении их ходатайств постоянно отказывают, а экспертизу проводят только в своей ведомственной экспертной организации. Аналогичное положение сложилось и у других органов управления в иных сферах деятельности.

Именно поэтому до настоящего времени подавляющему большинству граждан и предпринимателей было легче заплатить штрафы. Но за последние годы они неоднократно корректировались в сторону значительного увеличения, что может негативно повлиять на имущественное положение некоторых категорий организаций, в частности малых предприятий. В результате, чтобы не допускать нарушений, бизнесмены вынуждены заниматься изучением той массы законов и подзаконных актов, которые существуют в их сферах деятельности. Но им на это не всегда хватает времени и знаний, а из-за отсутствия практики наиболее сложные для них — именно процессуальные вопросы, тем более что существующая практика административного процесса отличается исключительной кабалностью для привлекаемого к этой ответственности. Поэтому у предпринимателей появилась реальная потребность в юридической защите по подобным делам.

Считаю, что правительство и Госдума пошли по неправильному пути

и уклонились от принятия качественно-го Административного и Административно-процессуального кодексов РФ, предусмотренных административной реформой, и практически сохранили неэффективное административное процессуальное законодательство, где новый кодекс существующего положения не изменит, т.к. основная проблема состоит в некачественном досудебном процессуальном законе и разрозненности судов, разрешающих аналогичные споры из административных и иных публичных отношений, имеющих свою особую специфику. В связи с изложенным считаю также, что назрела необходимость как в создании специализированных судов, которые будут рассматривать дела об административных правонарушениях, так и в законодательстве, которое предусмотрено поручением Президента РФ, а не в косметическом внесении изменений в существующие акты и отказе от принятия кодекса, который в существующем положении ничего изменить не может.

Когда, на ваш взгляд, данная система будет сформирована? И как она повлияет на работу предпринимателей и адвокатов?

Раньше я думал, что к концу 2013 г., а с 2014 г. начнут работать специализированные суды, но сейчас очевидно, что эти сроки существенно сдвинутся, т.к. пройдет значительное время, когда после анализа правоприменительной практики правительство и Госдума поймут, что косметическими мерами решить комплексную основу административной реформы невозможно.

Что касается бизнесменов, то, несмотря на нерешенный вопрос с Административно-процессуальным кодексом, они объективно придут к необходимости постоянного обращения к адвокату как за консультациями, так и за правовой помощью уже с момента начала проверки. Это повлечет за собой специализацию адвокатов по видам экономической деятельности.

Вас можно назвать уникальным адвокатом, вы специализируетесь на многих отраслях права. Как вам это удается?

Когда имеешь 40-летний юридический стаж и делаешь выбранную профессию образом жизни, то волей-неволей становишься специалистом в большинстве областей хозяйственной деятельности. Сотни моих клиентов работают в различных

сегментах экономики, что заставило меня применять на практике почти все сферы законодательства.

Я занимаюсь решением вопросов во всех отраслях гражданского и хозяйственного права, поэтому для меня важна не сфера законодательства, будь то имущественный, корпоративный, таможенный, земельный спор, спор в области собственности и энергетики или бракоразводное дело, связанное с разделом имущества, а интересность каждого конкретного дела и его сложность в плане практического разрешения. Поэтому у меня почти отсутствуют простые дела, т.к. ко мне обращаются, когда не понимают, каким образом разрешать уже возникший спор или когда он уже заведен в тупик. Поскольку я работал следователем, то веду и уголовные дела в сфере предпринимательства, тем более что практически все они, связанные с защитой собственности или в корпоративной сфере в арбитражном суде, дублируются уголовными делами.

Какими качествами должен обладать хороший адвокат?

Хотя я противник таких понятий, как плохой или хороший адвокат, однако считаю, что он должен обладать аналитическим складом ума, способностью логически мыслить, умением выражать свои мысли в процессуальных документах и выстраивать понятную позицию по делу на основе нестандартных ходов, высокой работоспособностью, ответственностью и постоянным совершенствованием в своей профессии. Поэтому уже много лет несколько часов в день я посвящаю изучению изменений в законодательстве и практике правоприменения. Постоянное развитие в своей профессии является неотъемлемой частью адвокатской деятельности, без этого нельзя качественно оказывать правовую защиту.

За годы работы адвокатом ни один из заказчиков от меня не ушел. Как правило, ко мне идут с наиболее сложными проблемами, за которые мало кто берет. Я очень мало проигрываю в судах. Это связано с тщательной досудебной подготовкой. Не выхожу в суд, если понимаю, что тех доказательств, которые у меня есть, недостаточно для выигрыша дела. По тому количеству дел (15–20 ежемесячно), которые веду, со мной, пожалуй, мало кто сравнится из руководителей адвокатских структур.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

МОСКОВСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ «МАРТЫНОВА И ПАРТНЕРЫ»

Московская коллегия адвокатов «Мартынова и партнеры» основана в 2007 г. неординарной женщиной, блестящим адвокатом Евгенией Михайловной Мартыновой. Сегодня она частый гость многих ТВ- и радиопрограмм, ее приглашают в качестве эксперта по различным юридическим вопросам ведущие газеты и журналы страны. Среди клиентов Евгении Михайловны такие известные компании, как DHL, AIG, Allianz-Росно, кинотеатр IMAX, Tetra-Pak, BSGV, ТД «Покровский», артисты, режиссеры, спортсмены. Все это результат ее высокого профессионализма и нестандартного подхода к решению проблем. «Я не берусь за дела, которые могут сделать большинство адвокатов, — говорит Евгения Михайловна, — мне интересны сложные случаи, от которых откажутся другие специалисты. Я полностью поглощена юриспруденцией, я ее фанатик, вероятно, поэтому у меня такие нестандартные процессы».

Евгения Михайловна, приведите примеры подобных дел.

В 2012 г. впервые в России суд признал сделку купли-продажи квартиры с матерью-инвалидом недействительной по мотивам безнравственности.

Сейчас в нашей стране достаточно часто продают квартиры с проживающими в ней людьми, т.к. 292-я статья Гражданского кодекса РФ позволяет новому собственнику выселить членов семьи бывшего собственника. Обычно договор купли-продажи предусматривает, кто утрачивает право проживания в квартире, поэтому сложностей с выселением не возникает. Но в действительности данный договор должен содержать информацию не о том, кто утрачивает право проживания в жилом помещении, а кто остается в нем проживать. Об этом говорит статья 558 Гражданского кодекса

РФ. Но, как правило, такие договоры никто не заключает.

В моем деле некий человек, которому надоела мать-инвалид, решил продать квартиру, которую в свое время она ему отписала. В результате сделки у квартиры сменился собственник, а женщина утратила право проживания в ней на основании статьи 292 ГК РФ. Я предложила ей подать иск о признании сделки купли-продажи квартиры недействительной на основании статьи 169 Гражданского кодекса РФ: «Сделка, совершенная с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности, ничтожна». Эта статья всегда работала только в арбитражном процессе и практически впервые была применена в данной сфере.

В положительный исход дела кроме истицы не верил никто, если честно, мне кажется, что она и сама не верила. Неожиданное решение суда повергло в шок не только ее, но и общественность. Я думаю, ведь теперь риелторам придется думать, кого им выселять после покупки жилья с обременениями, которые ранее они могли скрывать, т.к. судебные органы до этого никогда не отменяли такого рода сделки, ссылаясь на статью 292 Гражданского кодекса РФ.

Помимо вопросов недвижимости, какие еще услуги оказывает МКА «Мартынова и партнеры»?

Мы работаем как с физическими, так и с юридическими лицами, и специализируемся практически во всех областях права:

✓ консультируем и разрабатываем документы в области внешнеэкономической деятельности, представляем интересы в арбитражных судах, в том числе международных;

✓ занимаемся разработкой контрактов, договоров и соглашений, экспертизой и анализом действующих на предприятии

документов на соответствие законодательству РФ;

✓ защищаем сотрудников юридических лиц в правоохранительных органах по экономическим преступлениям как со стороны потерпевших, так и со стороны обвиняемых;

✓ защищаем компании от внешних поглощений, гринмэйла (рейдерских захватов);

✓ защищаем права страхователей — юридических лиц, взыскиваем страховое возмещение со страховых компаний;

✓ консультируем и защищаем по гражданским, административным и уголовным делам всех категорий;

✓ работаем в сфере брачно-семейных отношений и пр.

Сегодня на российском рынке работают сотни коллегий адвокатов и юридических компаний, предлагающих аналогичные услуги. В чем отличие МКА «Мартынова и партнеры»?

Во-первых, наша организация — одна из немногих на отечественном рынке, кто предлагает депозитную систему расчетов с юридическими лицами, желающими встать на абонентское обслуживание. Я много лет в этой сфере и вижу, что большинство клиентов не устраивает стандартная система оплаты за абонентское обслуживание, когда деньги взимаются ежемесячно независимо от того, была проведена работа или нет. Мы честнее относимся к своим клиентам. Заказчик вносит деньги на депозитный счет (сумма оговаривается индивидуально), и оплата происходит только по факту оказанной юридической помощи. Несмотря на такую систему расчетов, мы круглогодично обслуживаем руководителей компаний во всех областях права.

Во-вторых, адвокаты коллегии МКА «Мартынова и партнеры» работают не только в Москве и Московской области, но и выезжают в регионы РФ. У меня, на-



пример, были клиенты даже во Владивостоке. Кроме того, у нас есть специалист, проходивший практику в Лондоне и имеющий опыт ведения судебных процессов в международном суде на английском языке.

В-третьих, я знаю все дела и клиентов адвокатов коллегии. Если случается непредвиденная ситуация и специалист не может прийти в суд, то я или другой адвокат всегда сможем выйти в процесс, т.е. у нас абсолютная взаимозаменяемость. Я считаю такой подход правильным, несмотря на то, что каждый адвокат работает на себя. Клиентам должно быть комфортно с нами, и форс-мажорные обстоятельства не могут отражаться на качестве дел.

В-четвертых, как я упоминала выше, мы всегда предельно честны со своими клиентами. Если дело элементарное, то наши специалисты никогда не будут говорить, что оно требует много временных, а соответственно, и материальных затрат. Наша цель — не получение прибыли любой ценой, а качественное выполнение услуг. Только в этом случае клиенты возвратятся снова и посоветуют вас своим друзьям. Вот почему мы практически никогда не давали и не даем рекламу. Наша репутация работает на нас.

Высококвалифицированные специалисты любой коллегии — это одно из важнейших конкурентных преимуществ. Расскажите об адвокатах и юристах МКА «Мартынова и партнеры».

В первую очередь, я считаю, что брать нужно не количеством сотрудников, а качеством. Поэтому штат нашей коллегии небольшой, но все адвокаты и юристы — настоящие профессионалы. У каждого сотрудника узкая специализация и большой опыт. Адвокаты и юристы коллегии гарантируют качество своей работы и всегда готовы к борьбе. Успешно проведенное дело приближает адвоката к статусу партнера коллегии, что, безусловно, является хорошим стимулом для выполнения поставленных задач надлежащим образом.

Известно, что МКА «Мартынова и партнеры» занимается благотворительностью...

Скорее... волонтерством. Наша коллегия безвозмездно консультирует людей-инвалидов, а также осуществляет поддержку детского музыкального театра «Волшебная флейта», где играют дети-инвалиды. Я считаю, что каждая организация, зарабатывающая деньги, должна каким-то образом помогать нуждающимся. Наша коллегия никого не содержит, не переводит деньги, но мы можем качественно оказать услуги. Например, вышеупомянутое дело о продаже квартиры с матерью-инвалидом также велось

Председатель МКА «Мартынова и партнеры» — Евгения Михайловна Мартынова.

В 2002 г. получила высшее юридическое образование. В результате практики, которую адвокат проходит с первого курса вуза, получила огромный опыт по ведению дел в различных областях права. Практика Евгении Михайловны началась в Мытищинской городской коллегии адвокатов с уголовных дел. Чуть позже она стала юристом одной крупной западной страховой компании. «В то время еще не было такого развития суброгации, — говорит Евгения Михайловна, — когда к страховщику, выплатившему страховое возмещение, переходит право требовать компенсацию с лица, ответственного за ущерб, причиненный страхователю в пределах возмещенного. Теперь помогаю организациям сделать правильный выбор страховой компании, а в случае, если возникают



споры, представляю их интересы в судах». Затем была работа в одной московской коллегии адвокатов, куда Евгения Михайловна пришла на должность помощника адвоката и вела дела во всех областях права, преимущественно сосредотачиваясь на работе с юридическими лицами. В 2004 г. сдала квалификационный экзамен и получила статус адвоката. «Я была единственная из сдающих в группе, — рассказывает Евгения Михайловна, — кто не писал на листе ответы, я написала вопросы и пошла сдавать. Комиссия даже не задавала мне дополнительных вопросов, и я успешно получила статус адвоката». В 2005 г. стала членом МКА «Защита», под руководством заместителя Адвокатской палаты города Москвы И. А. Полякова, а в 2007 г. основала МКА «Мартынова и партнеры».

Сегодня адвокат Евгения Михайловна Мартынова — специалист в области разрешения споров в сфере недвижимости. Она занималась проблемами ряда предприятий, в отношении которых осуществлялся рейдерский захват. Евгения Михайловна имеет большой опыт по сопровождению договоров страхования, начиная от анализа договоров и подбора страховой компании до помощи в сборе документов и получения страхового возмещения в случае наступления страхового события. В уголовном праве специализируется на защите по экономическим преступлениям, в частности — защита лиц, обвиняемых в растрате, превышении должностных полномочий, мошенничестве. О качестве работы Евгении Михайловны можно говорить, в том числе, и в связи с наличием в практике совместной защиты с известным адвокатом Генри Резником. Провела ряд успешных процессов по взысканию крупного ущерба, причиненного различными способами, в том числе в результате пожара. Имеет судебную практику по делам о неисполнении обязательств в результате неисполнения договоров поставки, перевозки, строительных работ и т.д. Евгения Михайловна почти 15 лет ведет дела в области семейных отношений. С 2007 г. является постоянным адвокатом такого крупного игрока на международном рынке экспедиционных услуг, как DHL. Несмотря на плотный рабочий график, Евгения Михайловна находит время заниматься творчеством: пишет стихи, играет на гитаре. В 2012 г. для узкого круга людей был проведен поэтический моноспектакль, в котором были задействованы известные люди, присутствующие на концерте в качестве гостей.

на безвозмездной основе. И с подобными делами к нам периодически обращаются социально незащищенные люди, и мы стараемся им помочь.

Что бы вы хотели сказать читателям и потенциальным клиентам в завершении интервью?

Самое сложное для любого человека, оказавшегося в трудной ситуации, найти

своего адвоката. Мое кредо: «Никакого превосходства, только сотрудничество». И это относится и к клиенту, и к адвокату. Только взаимопонимание приведет к успешному завершению дела. Если клиент или адвокат умалчивают что-либо, это говорит о том, что нет никакого сотрудничества, а значит, и нет ожидаемого результата.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

ВИКТОРИЯ АРТИС



Victoria Artis

«Искусство побеждать» — так в переводе с латинского звучит название юридической компании «Виктория Ар蒂斯». Высокая квалификация специалистов, оперативность и неизменное качество выполненных работ позволили предприятию за небольшой период работы на рынке привлечь серьезных клиентов из самых разных отраслей: топливно-энергетического комплекса, машиностроения, перерабатывающей промышленности, информационных технологий и пр.



Генеральный директор — Игорь Алексеевич Алексеев.

В 1999 г. окончил Мичуринский государственный аграрный университет по специальности «экономика и управление АПК».

В 2008 г. — Московский государственный университет леса.

Кандидат экономических наук.

С 2001 г. по 2009 г. работал в аудиторско-консалтинговой компании, где занимал различные руководящие должности.

В 2010 г. основал компанию «Виктория Ар蒂斯».

В настоящее время «Виктория Ар蒂斯» работает как с юридическими, так и с физическими лицами, оказывая им полный комплекс услуг. Корпоративным клиентам компания предлагает услуги в рамках договорного, трудового и корпоративного права, претензионного производства, а также представляет их интересы в судах. Физические лица получают квалифицированную помощь по правовым вопросам, касающимся сферы недвижимости, земельных отношений и прочих гражданских дел, а также по вопросам урегулирования споров, сопровождению исполнительного производства и др.

И это, похоже, далеко не полный список ваших услуг.

Верно. Сегодня многие крупные сделки заключаются в результате побед на тендерах государственных или муниципальных заказчиков. При этом далеко не все претенденты имеют хорошую юридическую подготовку, позволяющую им подавать документы на участие в надлежащей форме. То есть **недостаток знаний в области законодательства о государственном заказе приводит к ошибкам, которые, как правило, могут повлечь за собой отклонение тендерной документации и, как следствие, — проигрышу.** Чтобы этого не произошло, необходимо обратиться к квалифицированному специалисту. Одно из направлений деятельности компании «Виктория Ар蒂斯», которое остается на сегодняшний день достаточно актуальным и востребованным, — подготовка полного комплекта необходимой документации в соответствии с требованиями закона, условиями проводимого тендера, всеми нормами и стандартами, предусмотренными для конкретного вида работ. Приятно осознавать, что грамотная подготовка тендерной документации специалистами «Виктория Ар蒂斯» обеспечила клиентам победу в тендере.

Один из последних проектов — победа в тендере компании «Центр ИТ», которая позволила нашему заказчику получить государственный контракт на оказание услуг в области информационных технологий. Понятно, что подготовка подобной документации требует не только знаний юридической составляющей. Мы также изучили все требования для участия в запросе, собрали необходимые документы, грамотно оформили заявку с подробным описанием преимуществ и принципов работы компании «Центр ИТ». В результате наш клиент выиграл конкурс. Так как в этой победе есть частица труда специалистов «Виктория Ар蒂斯», хотелось бы считать ее и нашей победой!

Игорь Алексеевич, сегодня рынок юридических услуг остается одним из наиболее конкурентных. Какие принципы работы привлекают ваших клиентов?

Во-первых, в компании «Виктория Ар蒂斯» работают квалифицированные специалисты с многолетним опытом, спе-

циализирующиеся во всех областях права. Мы занимаемся решением юридических проблем любой сложности. При этом стремимся максимально разобраться в специфике бизнеса клиента, и это одна из наших отличительных особенностей.

Во-вторых, компания «Виктория Ар蒂斯» придерживается гибкой ценовой политики, и мы стараемся подходить к каждому клиенту индивидуально: стоимость услуг определяется в зависимости от сложности вопроса и специфики работы.

В-третьих, мы не ранжируем клиентов и решаем проблемы каждого, независимо от размера организации и объема работы. Такой подход в сочетании с высоким качеством позволяет нам оставаться востребованными на рынке и работать со многими клиентами на постоянной основе, для многих из которых «Виктория Ар蒂斯» стала надежным партнером. Думаю, именно это позволяет им столь уверенно рекомендовать нас своим друзьям и знакомым.

В-четвертых, компания «Виктория Ар蒂斯» оказывает бесплатные юридические консультации физическим и юридическим лицам. Мы намеренно возложили на себя эту информационно-просветительную функцию, т.к. считаем необходимым предоставлять нашим потенциальным клиентам должный уровень обслуживания. Специалисты нашей компании готовы уделять клиенту столько времени, сколько ему необходимо для получения квалифицированной консультации.

Как вы относитесь к предложению Президента об объединении Верховного и Высшего Арбитражного Судов?

Отрицательно. Те, кто хоть раз присутствовал на процессах в судах общей юрисдикции и арбитражных судах прекрасно понимают, что у них абсолютно разные критерии споров, поведение в процессе, участники. Да и в целом сам процесс — различный. Как правило, арбитражные процессы отличает прогресс и оснащенность, чего нельзя сказать о судах общей юрисдикции. Поэтому, на мой взгляд, объединение приведет к недопониманию и большим профессиональным ошибкам.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

АДВОКАТСКОЕ БЮРО «ОБЪЕДИНЕННАЯ АДВОКАТСКАЯ ГРУППА»

Быть универсальным адвокатом в настоящее время весьма затруднительно, но стремиться к этому все равно надо! 27 лет адвокатской практики, индивидуальный подход к клиенту. Если к этому добавить изучение истории Древней Руси и Государства Московского и, наконец, занятия мотоспортом — разве это не универсальный подход к образу жизни да, пожалуй, и к делу тоже? Так вкратце охарактеризовал себя Сергей Анатольевич Зайцев, управляющий Адвокатским бюро «Объединенная адвокатская группа».



Управляющий партнер — Сергей Анатольевич Зайцев. Родился в Москве в 1954 г. Окончил МГЮА. С 1986 г. работал адвокатом в Московской городской коллегии адвокатов. С 2001 г. — в Адвокатском бюро «Объединенная адвокатская группа».

Адвокатское бюро «Объединенная адвокатская группа» было организовано в 2001 г. группой единомышленников с целью оказания юридической помощи организациям и гражданам. Мы оказываем помощь в сфере уголовного права, ведем дела по широкому кругу вопросов гражданского права (признание сделок недействительными, иные имущественные и брачно-семейные споры). Адвокаты также занимаются административными и хозяйственными делами.

Наше преимущество в том, что опытные адвокаты Бюро применяют правильный подход к решению проблемы клиента и подбирают способ ее разрешения с минимальными потерями. Однако в связи с нарастающим потоком нормативных документов (подзаконных актов) быть универсальным достаточно сложно, ведь надо успевать следить (изучать!) за нарастающей и довольно часто изменяющейся судебной практикой в различных отраслях права. Но только так адвокат может под-

держивать хорошую профессиональную форму и квалифицированно вести дела.

Сергей Анатольевич, с какими трудностями сталкиваетесь?

В нашей деятельности стало нормальным положение, когда адвокат вынужден самостоятельно обеспечивать себя объемом работ. При этом граждане стали более требовательными, их не волнует количество затраченных усилий на решение проблемы. Для клиента важен только результат!

На мой взгляд, адвокатские услуги нельзя ставить на рельсы бизнеса, где каждый выживает, как может. В настоящее время рынок юристов и адвокатов находится в таком переизбытке, что, например, в Москве этих специалистов больше, чем обращающихся за юридической помощью граждан, что неправильно.

Посоветуйте, как грамотно с юридической точки зрения вести бизнес?

Я бы рекомендовал всем руководителям компаний иметь своего адвоката, т.е. заключать договор с адвокатской конторой о юридическом обслуживании. Это характерно для бизнеса всех развитых стран мира. Такой подход считаю деловым, рациональным. В России это не стало широкой практикой, и обычно в организациях работает штатный юрист (юрисконсульт), который, как правило, занимается определенным (узким) кругом вопросов: взысканием дебиторской задолженности, подготовкой договоров и контролем за их исполнением, решением вопросов соблюдения трудового законодательства. Но нередко возникают и другие проблемы юридического порядка.

Насколько совершенно действующее законодательство?

Сегодня законы подолгу обсуждаются в Думе, затем выносятся на утверждение. Но к моменту их выхода проходит достаточно много времени, и регулируемые ими обстоятельства могут измениться.

Бывает и так, что закон вышел, но нет разъяснений его правильного применения.

И пока эта проблема доходит до высших судебных инстанций и выносятся разъяснения, проходит время. То есть законы отстают от темпа жизни, а должны работать на опережение.

С другой стороны, разработка и подготовка законопроектов требует тщательного, всестороннего подхода. Закон должен быть всеобъемлющим и не давать поводов для различного рода толкований. Также Высшими судебными инстанциями должна своевременно формироваться судебная практика применения законов, без чего работать всегда затруднительно.

Что думаете о предложении объединить Верховный и Высший арбитражный суд?

Разместить эти две разные государственные структуры в одном здании, конечно, можно, но что это изменит? Все равно эти два госучреждения останутся разными по направлению в своей деятельности. Можно, конечно, поручить одному и тому же судье вести уголовные и гражданские дела. И такая практика существовала и сейчас еще существует в некоторых районных судах. Но поручать судье рассматривать помимо уголовных и гражданских дел еще и хозяйственные (арбитражные) или, скажем, административные дела — будет ли это правильным?! Возможно, это объединение произойдет как-то иначе, не так, как мы предполагаем.

Получаете удовлетворение от работы?

Бывает, иногда... Особенно когда процесс пошел как надо, а не так, как кому-то захотелось.

Приятно, когда твое мнение совпадает с мнением суда (судьи). А если суд (судья) вышел на оглашение приговора (или решения) твердо убежденным в своем мнении, которое сформировалось в недрах защиты, и было предложено правосудию принять его за основу, и оно было таким принято, — это уже высший пилотаж...

Корреспондент: Елена Марголина

СТОЛИЧНОЕ ПРАВО



Любой бизнес начинается с регистрации. Как и ребенку, появившемуся на свет, ему присваивают имя и выдают свидетельство. И от того, насколько грамотно будут проведены все необходимые атрибуты регистрации, зависит его дальнейшая успешность.

Виктория Валентиновна, какие услуги предлагаете рынку и почему выбрали такое название компании?

Название выбрано неслучайно: во-первых, «Столичное право» — звучит гордо, во-вторых, связано с правом, в-третьих, оно полностью отображает сферу нашей деятельности и присутствия на столичном рынке России.

Наша профессиональная деятельность лежит в сфере корпоративного права. Мы работаем как с коммерческими организациями, так и с некоммерческими партнерствами, фондами, акционерными обществами и др. Также мы работаем с ИП (индивидуальные предприниматели), физическими лицами, имеющими право вести предпринимательскую деятельность.

Одним словом, «Столичное право» оказывает всестороннюю помощь в рождении компаний и регистрирует юридические лица всех форм. С другой стороны, мы оказываем содействие в ликвидации фирм, т. е. помогает им уйти с рынка.

На первый взгляд, зарегистрировать юридическое лицо не представляет особых трудностей: две недели, и клиент по-

ними остаются вопросы, по какому адресу и на какой территории (собственное или арендованное помещение) это сделать. В некоторых случаях мы оказываем помощь в сотрудничестве наших клиентов с собственниками, которые предоставляют юридические адреса для регистрации.

Наши услуги особенно полезны начинающим предпринимателям, которые пока еще слабо ориентируются в многочисленных нюансах ведения бизнеса. Поэтому, когда мы обсуждаем вопросы грамотного ведения финансово-хозяйственной деятельности, рекомендуем клиентам включить в устав сопутствующие виды деятельности, что в дальнейшем будет соответствовать более полному пакету предоставляемых ими услуг.

В то же время среди наших многочисленных клиентов немало компаний, которые давно и успешно работают в различных сферах бизнеса. Такие предприниматели довольно часто преобразовывают и реорганизуют бизнес, расширяются и регистрируют дочерние компании и филиалы, ставят на учет обособленные подразделения, занимаются аккредитацией представительства.

Вполне возможно, что она и не является секретом, но мы всегда соблюдаем корпоративную этику.

Компаний, которые предлагают юридические услуги по регистрации или ликвидации фирм, очень много, и это плотно насыщенный рынок. Подобными предложениями пестрят все столбы: «Ликвидация за три часа!» За счет чего удается выдерживать конкуренцию?

Вы правильно отметили, конкуренция на самом деле очень большая, но качество предоставляемых услуг не везде хорошее. В действительности это не что иное, как элементарный демпинг. Причем такое поведение на рынке выглядит до крайности смешно, когда предлагают провести регистрацию ООО за 3999 руб., и это с учетом того, что только государственная пошлина составляет 4000. Как вы понимаете, это простые обманные уловки.

Как специалист, я бы рекомендовала остерегаться таких предложений, и порой мне становится стыдно за коллег. Судите сами: как можно заявлять, что они за три часа ликвидируют фирму с долгами? В действительности происходит подмена понятий: они обещают, что все сделают, но молчат об ответственности. Получается, что юрист не отвечает за свои действия, и максимум, за что его можно привлечь, так это за подготовку документов, что ненаказуемо. Но по факту — это медвежья услуга и пустая трата времени и денег. А вот последствия такой услуги разгребать придется уже клиенту.

Если клиент с подобными проблемами приходит в нашу компанию, мы стараемся детально обсудить вопрос и рассматриваем разные варианты ликвидации компании. В некоторых случаях рекомендуем провести банкротство, поскольку для владельца компании это более выгодно. Тупиковых ситуаций не бывает, и выход всегда можно найти. Но при этом мы несем ответственность за свои действия, которые согласуются с четким исполнением законов РФ. Конечно, для этого требуются и квалификация, и опыт, подкрепленный практикой. Хорошая оценка в дипломе об окончании института ни о чем не говорит. У юриста должен быть определенный склад ума.

Мы не практикуем стандартный подход к клиенту, а стараемся вникнуть в суть проблемы, только тогда наша квалифицированная помощь будет полезна.

лучает полный пакет документов. Более того, все их образцы стандартны и находятся в свободном доступе, что позволяет каждому человеку произвести регистрацию своей компании самостоятельно. Однако практика показывает, что большинство клиентов нуждается в разъяснении многих факторов, поэтому мы стараемся их проконсультировать с юридической точки зрения.

Значит, с самого рождения компании вы можете выступать в роли профессионального консультанта?

Верно. Очень часто клиента интересуют вопросы правильного выбора формы собственности, названия, уточнения административного округа, в котором лучше зарегистрировать компанию. Немаловаж-

«Столичное право» также имеет хороший опыт работы с иностранными юридическими лицами, которые развивают свой бизнес в России. Как вы понимаете, здесь есть свои нюансы, и мы консультируем их по всем возникающим вопросам.

То есть вы ведете своего клиента.

Верно, и это отличительная черта нашей компании. Именно поэтому нас часто рекомендуют своим друзьям и знакомым как ответственного исполнителя.

Мы не практикуем стандартный подход к клиенту, а стараемся вникнуть в суть проблемы, только тогда наша квалифицированная помощь будет полезна. При этом всегда придерживаемся железного правила: информация о делах клиента никогда не открывается третьему лицу.

Генеральный директор — Виктория Валентиновна Выговская. В сфере юриспруденции работает с 2006 г. В 2009 г. образовала компанию «Столичное право». Окончила школу с медалью. В 2006 г. окончила с красным дипломом Академию труда и социальных отношений по специальности «менеджмент организации специализации — корпоративный менеджмент». Училась в Институте государства и права РАН. Жизненное кредо — «Врагу не сдаётся наш гордый варяг!». На жизнь смотрит позитивно. По натуре — оптимист. Любит путешествовать, что приносит в ее жизнь новые эмоции, впечатления, воодушевляет и расширяет кругозор.



Но как же выбрать тот самый правовой фундамент?

Большинство клиентов, которые обращаются в ООО «Столичное право», приходят по рекомендации. Мы стараемся всем помочь, все доходчиво объяснить, при этом готовы консультировать своих клиентов в любое удобное для них время. Такой подход отражает и наш слоган: «Столичное право всегда рядом, всегда с вами».

В нашей компании работают профессионалы — люди с юридическим образованием, имеющие достаточно большой опыт работы на рынке. Это гордость нашей компании, причем каждый наш сотрудник — от юриста до секретаря.

Какие дополнительные услуги оказываете?

Мы — то самое звено, которое всегда может оказать высокопрофессиональную помощь. Помимо консультации по юридическим вопросам предлагаем бухгалтерское обслуживание и налоговый консалтинг. Подобные задачи решают наши партнеры, и мы также несем за это полную ответственность. Для нас важно доверие клиента, и мы всегда стараемся оправдать его ожидания.

Какие проблемы отрасли наиболее активно обсуждаются вашими коллегами?

Один из самых шумевших вопросов этого года — введение новых правил налогообложения для индивидуальных предпринимателей. Конечно, введенный обязательный налог более 35 тыс. руб. для некоторых ИП оказался обременительным, ввиду чего многие ИП прекратили свою деятельность.

Я предвижу следующий вопрос: «Хорошо это или плохо для страны в целом?» Отвечу. Есть такой негласный момент, что сегодня наше государство пытается оставить на плаву только жизнеспособные организации.

В этой же связке актуально звучит вопрос об увеличении минимального размера уставного капитала для вновь образованных организаций. То есть на текущий момент эта сумма составляет 10 тыс. руб. В перспективе для регистрации ООО сумма уставного капитала может возрасти до 500 тыс. руб. Причем на государственном уровне этот вопрос обсуждается достаточно жестко, мол, если компания жизнеспособна и имеет возможность заниматься бизнесом, то для нее эта сумма приемлема. Если же компания не способна изыскать такие возможности, то пусть открывает ИП. Таким образом, правительство пытается решить проблему с появлением на рынке компаний-однодневок.

Но это, скорее всего, приведет к сокращению малого бизнеса?!

Я считаю, что это крайне жесткая мера и ставить такую высокую планку для уставного капитала нельзя. Нужны более послабляющие условия для вхождения в бизнес. Предположим, можно сделать плавные условия: сумма уставного капитала будет составлять 100 тыс. руб., и вносить ее разрешается в течение года. Сегодня в бизнес приходит много молодых энергичных ребят, которые хотят открыть компанию, заниматься своим делом. И вполне возможно, что они будут успешны, потому что у них хорошие бизнес-идеи, много интересных предложений с применением инновационных

технологий. Но форма ИП для них не всегда удобна, поскольку их коллектив состоит из двух или трех лидеров, которые тоже готовы войти в состав учредителей. Но разве размер уставного капитала является показателем успешности компании? Практика показывает, что и крупные клиенты с большим уставным капиталом могут обанкротиться, а небольшие и средние организации — оказаться достаточно успешными. Поэтому надо более внимательно подойти к принятию этого закона.

Что бы хотели добавить в заключение?

Преимущество ООО «Столичное право» перед другими компаниями в том, что мы всегда открыты и честны перед клиентом и придерживаемся принципа порядочности и ответственности. Это наш конек. Мы изначально не вводим клиентов в заблуждение по поводу стоимости наших услуг и реальных сроков исполнения. У нас отсутствует понятие потока, и более характерен индивидуальный подход к каждому клиенту. То есть со всеми мы находим общий язык, с каждым из них работаем на одной волне.

Вполне возможно, что из затеи образования компании ничего бы не получилось, если бы не желание помочь людям. Именно это заставляло двигаться дальше. Многие говорят, что самое сложное — это работа с людьми. Но когда видишь благодарность в глазах человека, получаешь истинное удовлетворение от своей работы.

Успехов вам и процветания!

Корреспондент: Елена Марголина

АДВОКАТСКОЕ БЮРО «СУХАРЕВ И ПАРТНЕРЫ»

SUKHAREV

Attorneys at Law & Partners

«Знать законы — значит воспринять не их слова, но их содержание и значение».

Э. Хемингуэй



АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ СУХАРЕВ,
управляющий партнер, кандидат
юридических наук, адвокат

В 2013 г. Адвокатское бюро г. Москвы «Сухарев и Партнеры» отметило свое 10-летие. Это годы успешной, упорной и плодотворной работы. Александр Сергеевич, какими направлениями деятельности занимаетесь сегодня?

В настоящее время Бюро оказывает юридическую помощь гражданам и организациям. Физическим лицам мы предоставляем большой перечень услуг: от небольших устных консультаций до представления их интересов в сложных судебных процессах. Для организаций предусмотрены различные формы работы: от разовых консультаций до полного правового сопровождения бизнеса. Особое место уделяем юридическому консалтингу организациям, деятельность которых связана с развитием и продвижением IT-технологий, цифровым телевидением, использованием авторских прав, организацией и функционированием дата-центров и др.

В нашем активе есть и правовая работа по становлению и развитию таких известных медийных и технологичных компаний, как «Рамблер», «Стек», «Новая Вещательная Сеть» и др. Проведена большая работа по формированию публичных регламентных документов для сайта известной трейдинговой компании Netrader на стадии ее становления. Значительный опыт приобретен при оказании правовой поддержки фирмам, работающим в сфере логистики.

Мы не ограничиваем свою сферу деятельности. Если перефразировать популярное высказывание Адольфа Дистервега: «Плохой учитель сообщает истину, хороший — учит ее находить», то мы придерживаемся позиции: «Плох тот юрист, который не знает, где найти полную информацию по интересующей его отрасли права».

Какие новости в секторе регистрационно-разрешительной деятельности государства в связи с последними законодательными инициативами по борьбе с компаниями-однодневками?

Своевременное выявление компаний-однодневок — прерогатива государства, и такая борьба не должна ложиться на плечи законопослушных компаний. Мы столкнулись с фактами недобросовестности сотрудников налоговой инспекции, когда на фактически и документально подтвержденный Управлением Росреестра по г. Москве адрес инспектор дал отказ в регистрации юридического лица. В результате проведенной работы права клиента были восстановлены.

Вторая негативная сторона такой борьбы — увеличение уголовных дел в отношении руководителей компаний. Причем эти дела возникают буквально из ниоткуда. К примеру, у одного из наших клиентов была следующая ситуация: еще до заключения договора он проинвел проверку легитимности деятельности компании посредством получения сведений из ЕГРЮЛ. Данные о сделке были отражены в его учетно-отчетных документах. Однако в результате встречной налоговой проверки выяснилось, что контрагент в своей отчетности не отразил поставку продукции, и в отношении клиента было возбуждено уголовное дело.

На мой взгляд, возлагать на налогоплательщика обязанность проверки контрагентов в условиях ограниченного доступа к информации просто невозможно, т.к. для этого отдельные государственные структуры наделены необходимыми властными полномочиями.

Какие достижения работы Бюро могли бы выделить?

Главный девиз Бюро: «Победа в защите нашего клиента — это наша общая командная победа».

Безусловно, нам важны благодарные слова клиентов за грамотное проведение судебных процессов, высказанные в наш адрес в течение нескольких лет, ведь за каждым сложным делом стоят судьбы людей, взлеты и падения компаний, становление нового бизнеса.

Среди успешно проведенных дел было немало неординарных. Так, мы представляли интересы отца, дочь которого незаконно вывезла за границу мать. Значимым было и дело по решению вопроса защиты прав одной из известных компаний, связанное с оспариванием принадлежащей ей интеллектуальной собственности, которое рассматривалось на территории Евросоюза (Office for Harmonization in Internal Market (Trade Marks and Designs)).

Специалисты нашей компании не раз обеспечивали успешное сопровождение клиента при подготовке его выхода на иностранную и российские биржи. В результате многоступенчатой российской и международной процедуры «Due Diligence» было признано, что к правовой составляющей огромного пакета документов претензий нет.

Практика показала, что АБ «Сухарев и Партнеры» под силу решение практически любой правовой задачи. Но не всем удается помочь. Так, специалисты Бюро вели дело военнослужащего ВС СССР, который был переведен в 1991–1992 гг. на службу в Приднестровье, где в составе ВС РФ участвовал в разрешении приднестровского конфликта. Окончив службу на территории непризнанного государства, имея отметку об увольнении на основании местных правовых актов Приднестровья, военнослужащий с паспортом гражданина РФ фактически лишен своих конституционных прав на социальное обеспечение. В данной ситуации не разрешен вопрос о статусе этого военнослужащего, юридически он остается действующим военнослужащим РФ. Правовой статус России, как правопреемницы СССР, должен был работать на защиту своего гражданина, но в данном конкретном случае гражданин РФ до сих пор не может реализовать свое право на пенсионное обеспечение в России.

Какие аспекты юридической практики считаете наиболее важными?

Во-первых, юрист обязан быть грамотным специалистом. В работе он должен следовать словам Э. Хемингуэя: «Знать законы — значит воспринять не их слова, но их содержание и значение». Во-вторых, мы гарантируем конфиденциальность предоставленных данных, что отдельно закрепляется в соглашении об оказании юридической помощи с каждым клиентом. Важной гарантией соблюдения конфиденциальности является и то, что в трудовом договоре с каждым работником предусматривается обязательное условие о неразглашении информации, которую он получает во время работы в Бюро от клиентов, а также недопустимость разглашения этой информации в течение пяти лет после расторжения трудового договора.

Из интервью прошлых лет знаю, что Бюро принимает активное участие в работе по обсуждению новых законопроектов, занимается научной деятельностью. Поддерживаете эту деятельность сегодня?

Да, наши сотрудники часто выступают на круглых столах, практических семинарах, публикуют научно-практические статьи, обучаются в аспирантуре. Я являюсь независимым экспертом Минюста РФ, уполномоченным на проведение экспертизы на коррупциогенность. Недавно выступил с докладом по теме «Правовые и организационные механизмы профилактики коррупции в судебной системе» на заседании одного из Комитетов Совета Федерации Федерального собрания РФ; провожу открытые семинары в Высшей школе государственного администрирования МГУ им. Ломоносова.

Адвокат, к. ю. н. Наталия Владимировна Сухарева также активно совмещает адвокатскую практику с научной деятельностью в Институте законодательства и сравнительного правоведения



при Правительстве РФ. Достаточно часто ее можно услышать на защитах диссертаций в качестве научного оппонента в МГЮА (ныне МГЮУ им. О.Е. Кутафина), в Воронежском государственном университете и других ведущих юридических вузах страны. Кроме того, Н.В. Сухарева специализируется на административных спорах, административном процессе, поэтому она принимала активное участие в обсуждении законопроекта Кодекса административного судопроизводства РФ (КАС) на разных этапах его подготовки.

В этом году наш юрист Е. Мурашова опубликовала статью «Восстановительные меры административного принуждения, применяемые налоговыми органами» в журнале «Правовая наука» (№5 (20), май 2013 г.). В Бюро также был организован круглый стол с целью проведения анализа предлагаемых к принятию положений законопроекта КАС. Юристы Бюро — Д. Мурашов, Н. Задирако, С. Кукуев, Е. Мурашова, И. Дубовцев, П. Трутков, В. Евграфова, П. Падеров, О. Кордонский, Е. Кузнецова, изучив отдельные главы, подготовили статьи для сборника, посвященного этой теме. Благодаря такой работе наши юристы имеют достаточный опыт подготовки правовых заключений,

необходимость в которых может возникнуть как в рамках судебного разбирательства, так и для разрешения того или иного вопроса клиента.

Какие достоинства работы своих сотрудников могли бы отметить?

Юридическая работа требует безупречных знаний законодательства и теории права. Поэтому юрист должен уметь анализировать, быть критичным, порой неординарно мыслить. Именно это отличает наш коллектив. Мы всегда стремимся выполнить свои обязательства с максимальной оперативностью, устранив все возможные риски для клиента, и нацелены на качественный результат работы на всех ее этапах. Большое внимание уделяем и правильной устной речи, ведь доступное изложение правовой материи позволяет клиенту лучше понять ответы на поставленные вопросы.

Как клиенты могут получить о вас информацию?

Главный показатель положительного результата нашей работы — повторное обращение клиента в Бюро в случае возникновения новых проблемных ситуаций и его рекомендации своим друзьям. Набрав в поисковике Интернета «СУХАРЕВ И ПАРТНЕРЫ», на нашем сайте www.advocasy.ru можно найти необходимые контактные данные Бюро и записаться на прием. Кроме того, наше месторасположение достаточно удобно как для проезда на личном транспорте (рядом находится 3-е транспортное кольцо, набережная Москвы-реки, Садовое кольцо), так и для добирающихся общественным транспортом (не более 5 минут от ст. м. «Автозаводская»).

Спасибо вам за полезную информацию. Желаем профессиональных успехов и развития!

Корреспондент: Елена Марголина



1. КАК РАЗВИВАЕТСЯ АУДИТОРСКИЙ И ОЦЕНОЧНЫЙ БИЗНЕС РОССИИ? 2. КАКИЕ ШАГИ ПРЕДПРИНИМАЕТ СРО, ЧТОБЫ УЛУЧШИТЬ ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ?

СРО АУДИТОРОВ И ОЦЕНЩИКОВ

СРО «Аудиторская ассоциация «СОДРУЖЕСТВО»

В. В. Бутовский

1. К сожалению, аудит сдает свои позиции по всем направлениям: сокращается численность клиентов аудиторских услуг в среднем на 10% в год, сужается сфера рынка аудиторских услуг. Как следствие, сократилась численность аудиторов с 26,8 тыс. в начале 2012 г. до 23,2 тыс. в середине 2013 г. Идет процесс выдавливания малых аудиторских компаний с рынка. Согласно докладу Минфина России о состоянии рынка аудиторских услуг 2012 г.: «Доля доходов от проведения аудита в совокупных доходах большой четверки возросла в 2012 г. на 24,4%, в то время как в остальных 46 организациях (из первых 50) только на 4,5%».

2. Четыре СРО аудиторов создали Национальный союз аудиторских объединений (НСА), чтобы скоординировать и усилить свою позицию в работе с законодательными органами и федеральным регулятором.

СРО аудиторов НП ААС участвует в работе комиссий Рабочего органа Совета по аудиторской деятельности, в других комиссиях, комитетах и рабочих группах с целью выдвижения законодательных инициатив, предложений по расширению рынка аудиторских услуг, установления ответственности за непрохождение обязательного аудита и по ряду других вопросов. Внутри своего СРО мы проводим линию по оптимизации расходования членских взносов, сокращения взносов за прохождение контроля качества, расширения спектра оказания информационной, методической и консультационной помощи, в том числе проведение бесплатных конференций и семинаров.

СРО «Московская аудиторская палата»

М. Е. Егоров

1. Я бы сказал, что рынок находится не только в состоянии стагнации, а даже в деградации, т.е. сокращается, сжимается и падает. Мы видим, что аудиторы уходят из этого бизнеса, а новые практически не появляются.

2. Во-первых, мы стараемся найти для наших аудиторских организаций какие-то возможности по расширению спектра предоставляемых ими услуг. Одной из таких мер, направленной на улучшение ситуации, является развитие методологической базы. Поскольку небольшие и даже средние аудиторские организации редко могут себе позволить содержать специальный штат сотрудников, занимающихся разработкой методологии и передовых технологий в области аудиторской деятельности. Сегодня создаются группы наиболее квалифицированных специалистов под эгидой СРО, которые несут расходы по разработке этих методологий и их распространению для широкого применения.

Во-вторых, есть понимание, что существуют определенные отрасли в российском хозяйстве, которые представляют повышенный риск для общественных интересов, соответственно, было бы правильно проводить в них обязательный аудит. Сюда можно отнести предприятия сферы ЖКХ, в которых наблюдается откровенное воровство; высокие риски присутствуют на предприятиях, занимающихся туристическим бизнесом; на предприятиях строительной сферы, где у инвесторов и застройщиков возникает много проблем и др. Предложения по проведению ежегодного обязательного аудита сегодня поступили в Государственную Думу.

В-третьих, есть еще одно предложение. Желательно принять участие в реализации федеральных целевых программ или иным образом участвовать в распределении бюджетных денег при подаче заявки на конкурс в обязательном порядке должны будут предъявлять и аудиторское заключение. Это не только исключит появление в конкурсах компаний-однодневок и недобросовестных поставщиков продукции/услуг, но также позволит исключить дальнейшие разбирательства со стороны Прокуратуры на предмет того, куда делись деньги и кто эти люди, которые их украли.

СРО «Российская коллегия аудиторов»

Н. С. Мельникова

1. Рынок аудиторских услуг на сегодняшний день развивается гораздо более низкими темпами по сравнению с аналогичными рынками за рубежом. Тем не менее о полной стагнации говорить еще рано, у рынка есть серьезный потенциал, который пока не может быть реализован в связи с законодательной перестройкой основ нашей профессиональной деятельности за последние три–четыре года.

2. На Общем Собрании членов РКА в июне 2013 г. была принята Резолюция, где был представлен список мер, необходимых для стабилизации ситуации в аудите:

✓ Проведение широкого публичного обсуждения проекта ФЗ «О внесении изменений в ФЗ «Об аудиторской деятельности», подготовленного и согласованного Рабочей группой всех СРО аудиторов.

✓ Выполнение указаний Президента РФ об обязательном обсуждении с аудиторским сообществом проектов законодательных и нормативно–правовых актов, регулирующих профессию.

✓ Установление прозрачного порядка проведения квалификационного экзамена на получение аттестата аудитора.

✓ Установление на государственном уровне минимального размера трудозатрат и стоимости часа аудиторских услуг.

✓ Введение в законодательство норм, позволяющих СРО аудиторов выбирать в качестве альтернативной формы обеспечения дополнительной имущественной ответственности создание системы личного и (или) коллективного страхования.

✓ Решение с Росфиннадзором вопросов проведения проверок членов СРО аудиторов, согласование с ним общего плана внешних проверок аудиторских организаций, устанавливающего частоту этих проверок не более одного раза в два года, независимо от проверяющей организации.

✓ Отказ от системы введения стандартов, лишь частично совпадающих с международными. Принятие действенных мер по внедрению на территории РФ Международных стандартов финансовой отчетности и Международных стандартов аудита.

✓ Усиление административной ответственности за не проведение обязательного аудита.

✓ Обеспечение правовой основы работы аудиторов с квалификационными аттестатами, выданными Минфином России до 01.01.2011 г. бессрочно.

✓ Усиление влияния аудиторов при принятии решений Совета по аудиторской деятельности при Минфине России.

✓ Введение дополнительных мер обеспечения государственной безопасности при проведении проверок предприятий, работающих со сведениями, содержащими государственную тайну, вменив им в обязанность привлечь для проведения обязательного аудита российские аудиторские организации без участия иностранного капитала.

Полный текст резолюции — по ссылке <http://www.rkanp.ru/node/1123>.

СРОО «Российское общество оценщиков»

И. Л. Артеменков

Как развивается рынок оценки в России?

Сегодня рынок оценки вышел на докризисный уровень. В связи с замедлением роста экономики РФ приостановился и рост объемов кредитования, поэтому говорить о каком–то существенном росте объема заказов в сфере оценки имущества для целей залога не приходится. Скорее будет продолжать развиваться сегмент ипотечного кредитования для населения.

В настоящее время на нашем рынке работает значительное количество оценочных компаний, появляются новые. Соответственно, конкуренция стала намного жестче, а цены на услуги упали.

Какие шаги предпринимает СРОО, чтобы улучшить положение в отрасли?

В настоящее время государство переложило функции по контролю за профессией на сам рынок, но в отрасли не работает механизм страхования, и я не припомню случая, чтобы с оценочной фирмы взыскали убытки. Одним словом, система регулирования не привязана к реальной бизнес–ситуации.

Мы приняли дорожную карту по оценочной деятельности. В ней предложен ряд мер по повышению ответственности оценщиков. Сегодня она находится на стадии согласования и, думаю, в ближайшее время будет принята.

Планируется усилить требования к образованию оценщиков, а также ввести обязательную аттестацию оценщиков, предполагающую дополнительную проверку знаний. Что касается фирм — ввести страхование ответственности. Правда, пока не очень понятно, как это сделать. Скорее всего, потребуются существенные изменения ряда законодательных актов, и такие меры уже предложены и утверждены дорожной картой. Надо сказать, что пока дорожная карта несет, на мой взгляд, несколько косметические реформы, но других, более серьезных предложений не принято.

По какой причине?

Само Министерство экономического развития не имело особого желания сильно ломать уже сложившуюся систему.



ЦЕНТР РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА



ООО «Центр развития и поддержки бизнеса», образованное в 2007 г., начинало с оказания услуг по бухгалтерскому сопровождению. Постепенно компания стала развивать и другие направления и сегодня предлагает клиентам комплекс услуг, куда входят бухгалтерский учет, аудит, правовой и налоговый консалтинг, регистрация юридических лиц и др.

Сегодня вряд ли кто будет оспаривать простую истину, что бухгалтерское сопровождение — важный аспект в деятельности любой организации. Марина Анатольевна, насколько целесообразно приглашение профессионального специалиста консалтинговой компании в фирму, где работает штатный бухгалтер?

Вы сразу затронули интересный аспект: в нашей практике немало примеров, когда к нам обращаются фирмы, в штате которых есть бухгалтер. Тем не менее в их деятельности мы выявляем немало допущенных ошибок, и в таких случаях приходится не только восстанавливать, а порой и ставить бухгалтерский учет. Поэтому утверждение, что наличие своего бухгалтера обеспечивает более четкое ведение учета, не всегда правомерно. Очень многое зависит и от квалификации бухгалтера, и от его отношения к своим обязанностям.

Довольно часто даже опытные бухгалтеры с большим стажем работы обращаются к нам с просьбой провести в их компании аудиторскую проверку, чтобы избежать возможных ошибок. Дело в том, что в нашей отрасли часто меняется законодательство, при этом законы, которые утверждаются на уровне Минфина, могут вступать в противоречие с законами МНС. В налоговый кодекс иногда вносятся такие поправки, что возникает большой вопрос об их правомочности, и не всегда понятно, не ущемляют ли они прав налогоплательщика.

К тому же новые версии программного обеспечения, которые устанавливаются на предприятиях, представляют некоторые сложности в освоении, и многие бухгалтеры не знают, как правильно внести те или иные данные, чтобы корректно сформировались бухгалтерские проводки, налоговая отчетность. В программе 1С иногда сложно предусмотреть какие-то типовые операции, то есть нет единого решения, и для одной организации с применяемой ими системой налогообложения проводки должны быть проведены по одной схеме, а для другой — иначе. Программисты 1С не могут настроить учетную политику в программном обеспечении для корректного ведения бухгалтерского и налогового учета.

В действительности разобраться в этом алгоритме не так просто, и бухгалтеру надо все время держать руку на пульсе. На этом этапе помощь консалтинговой компании существен-

но возрастает. У нас есть специалисты разного профиля (профессиональные бухгалтеры, аудиторы, налоговые консультанты, юристы, программисты), которые решают проблемы комплексно. Помогает также многолетний опыт и разносторонняя практика для индивидуального подхода к решению задач любой компании.

Сегодня многие обращают внимание на оптимизацию налогообложения. Но надо понимать, что это отнюдь не уход от налогов. На территории РФ на законодательном уровне прописаны различные варианты бизнес-учета налогообложения, соответственно, необходимо учитывать, как ведется учет, насколько корректно заключены договора, какие условия предусмотрены в договоре и как они закрываются (позатпно, поквартально или др.). Таким образом, существует много различных нюансов, как именно оптимизировать налогообложение и как распределить налоговую нагрузку для организации, чтобы ей было удобно работать в данном бизнесе. Правильно налаженный налоговый учет позволяет существенно увеличить получаемую прибыль и снизить затраты.

Как вы знаете, в РФ в очередной раз произошли изменения в законодательстве в части ведения бухгалтерского учета, и на основании нового закона ИП и компании, работающие по упрощенной системе налогообложения, теперь обязаны вести бухгалтерский учет. Это привело к повальному закрытию образований ИП и малых предприятий, что, на мой взгляд, отрицательно скажется на экономике страны. Согласно статистике, только за последние полгода в России прекратило свою деятельность порядка 600 тысяч образований индивидуальных предпринимателей.

Похоже, индивидуальные предприниматели уходят из бизнеса...

Верно. И за этим стоит огромная потеря рабочих мест, ведь индивидуальные предприниматели не только были заняты сами, но и давали работу людям. А ведь во всем мире на малом бизнесе держится экономика многих развитых зарубежных стран... Что ж, Россия всегда развивалась по своим законам. Время покажет, насколько принятая мера была обоснована.

Как вы относитесь к дифференцированному налогообложению в зависимости от доходности предприятия?

Думаю, об этом действительно стоит задуматься вышестоящим органам и изменить действующие правила налогообложения, что в конечном итоге улучшит положение многих предприятий и отраслей в целом.

Практикуете ли вы сопровождение налоговых проверок?

Да, ООО «Центр развития и поддержки бизнеса» занимается сопровождением налоговых проверок. Более того, в нашей практике были случаи, когда нам удавалось доказать неправомерность заключения налоговой проверки. Конечно, у налоговых органов могут возникнуть нарекания, но если корректно сопровождать проверку, то критический момент можно нивелировать, принять соответствующие меры и исправить ситуацию.

Ваши рекомендации бизнесу: как лучше избежать налоговых рисков?

Ответ однозначный: тесно сотрудничать с профессиональным налоговым консультантом! При этом надо понимать, что бухгалтерское или аудиторское сопровождение вовсе не исключает необходимость получения налогового консультирования. Поэтому и надо сотрудничать с консалтинговыми компаниями, где есть эти специалисты. Как правило, аудитор по факту проверяет, что у вас происходит в бизнесе.

Целью же налогового консультирования является квалифицированное, системно-комплексное решение налоговых задач, построение наиболее оптимальной модели бизнеса с учетом специфики налогоплательщика, конкуренции, налоговых рисков, выбор наиболее выгодных и безопасных договорных конструкций, схем товарно-финансовых потоков.

Решение управленческих проблем компании, управление налоговыми рисками позволяет сделать бизнес более безопасным, устойчивым и прозрачным.

Советы в формате «плохо-хорошо» никому не нужны. Необходимы конструктивные предложения, четкий план действий, модели, схемы, варианты. Вот задача налогового консультирования.

Наступило время интеллектуального ведения бизнеса, когда успех зависит прежде всего не от наличия капитала, связей и административного ресурса, а тщательно продуманных управленческих стратегий с учетом постоянного мониторинга внешних и внутренних ресурсов компании.

Формулу «оптимизация налоговых платежей» нередко путают с незаконной минимизацией налогов, с уклонением от налогообложения, хотя это неверно в принципе.

Дело в том, что сокращение уплаты по одним налогам и сборам может быть сопряжено с увеличением уплаты по другим налогам и сборам. Организациям при этом надо не уменьшать отдельные виды налоговых платежей, а строить рациональную систему управления финансовыми потоками, добиваясь оптимизации налогов применением, в частности, методов налогового планирования.

Не обладая всей полнотой знаний в сфере налогового права, компании и граждане иногда совершают действия, которые могут квалифицироваться как налоговое правонарушение, а при определенных обстоятельствах — как уклонение от уплаты налогов и сборов. Для предупреждения негативных последствий целесообразно заблаговременно обратиться к совету налогового консультанта, что позволит четко понимать свои обязанности в налоговом поле и избегать конфликтов с налоговыми, а зачастую и правоохранительными органами.

В компании «ЦРПБ» есть и бухгалтеры, и налоговые консультанты, и аудиторы, соответственно, наши специалисты могут оказать квалифицированную помощь по всем аспектам бизнеса.



Генеральный директор —

Марина Анатольевна Видулова.

Родилась в Москве. Имеет три высших образования: техническое, экономическое и юридическое, причем по экономическому и юридическому красным дипломом. Является учредителем и генеральным директором ООО «ЦРПБ». Директор с волевым стержнем. Ей присущи уверенность и ответственность за своих клиентов, свою компанию, своих сотрудников. В свободное время любит путешествовать или посидеть за мольбертом.

Дайте, пожалуйста, профессиональный совет: с чего начинать ведение бизнеса?

Помните, как в мультфильме: «Как корабль назовешь — так он и поплывет». Это без популизма. Когда приходит организация, которая только зарегистрировалась и готова встать у нас на учет, я сразу вижу все подводные камни, на которые она может натолкнуться. К примеру, руководитель бизнеса будет вынужден платить налоги гораздо больше только потому, что в момент регистрации юридического лица выбрал неправильную систему налогообложения и у него практически отсутствует оптимизация учета. Грамотно поступает клиент, который обращается к нам в момент регистрации компании. В таком случае мы сможем детально прояснить, каким видом бизнеса он собирается заниматься (услуги, торговля, опт или розница), и дать квалифицированную рекомендацию по выбору той или иной системы налогообложения.

Если к нам обращаются организации, которые уже ведут финансово-хозяйственную деятельность, мы предлагаем сделать анализ заключенных договоров и бизнес-процессов. Это избавит заказчика от возможных конфликтов с налоговой инспекцией, необоснованных претензий со стороны контрагентов, изнурительных хождений на всевозможные досудебные урегулирования споров и т.д. И, конечно, мы наладим оптимизацию налогообложения. Все эти моменты очень важны для планомерного ведения и развития бизнеса.

Отдельное направление — досудебное урегулирование споров. Эта ситуация достаточно часто встречается между контрагентами, которые предъявляют друг другу различные претензии, например, на предмет выполнения условий договора и сроков поставок. Мы тщательно анализируем сложившуюся ситуацию и пытаемся разъяснить контрагентам, что они могут получить



в результате спора. Понятно, что каждая сторона считает, что она ничего не нарушила и понесет минимальные потери. Однако, когда начинаешь рассматривать дело в рамках действующего законодательства, видишь, какие могут возникнуть последствия, стараешься пояснить клиенту, какую тактику выбрать для комфортного выхода из сложившейся ситуации с минимальными потерями в кратчайшие сроки в рамках законодательства.

Еще одна немаловажная услуга, которую мы предлагаем нашим клиентам, — ведение кадрового учета. В последнее время на фоне внесения изменений в Трудовое законодательство этот вид услуг становится все более востребованным. Здесь мы стремимся защитить как интересы сотрудников, так и работодателей, чтобы в случае проверки трудовой инспекцией интересы наших клиентов не были ущемлены и никто не пострадал. Также консультируем их по юридическим вопросам в части Трудового законодательства, наследственного права и др.

Как вы относитесь к страхованию профессиональной ответственности?

Мы несем профессиональную и материальную ответственность за свою деятельность, которую ежегодно страхуем. Радует, что за время работы нам ни разу не приходилось воспользоваться страховым полисом. И это не что иное, как накопленный опыт и профессионализм.

ООО «ЦРПБ» работает с предприятиями малого, среднего и крупного бизнеса, не делает между ними различия и к каждому клиенту подходит индивидуально. Приятно, что они доверяют нам, потому что уверены в качестве наших услуг.

Каково ваше отношение к обязательной аттестации аудиторов, введенной в прошлом году?

Изначально все аудиторы получают бессрочные аттестаты и свидетельства. Но в связи с новым законом об аудите в ряде компаний его проведение возможно только при наличии аттестата нового образца. Если говорить откровенно, то получить новый аттестат сложно даже специалистам, которые отработали в этом бизнесе по 10–20 лет. В результате большое количество небольших аудиторских компаний просто закрылось, и это не что иное, как прямое и целенаправленное выжимание аудиторов и мелких аудиторских компаний из сферы бизнеса.

То есть происходит резкое сужение рынка аудиторов. Как это отражается на вашем рынке?

Знаете, если аудитор не является профессионалом, он просто не сможет удержаться на рынке. Но когда на законодательном уровне ставятся палки в колеса тем, кто всю жизнь отработал в этой профессии, то, на мой взгляд, это несправедливо, некорректно и экономически необоснованно.

К сожалению, в последнее время был принят ряд законов, которые не помогают, а откровенно мешают развиваться аудиту, и это касается в первую очередь небольших аудиторских компаний. Если раньше по законодательству обязательный аудит должны были проводить организации с оборотом до 60 млн руб., то сейчас планка выросла до 400 млн руб. Это приводит к отсеиванию компаний, которые стремятся сэкономить деньги и не хотят проводить проверки для получения аудиторского заключения. Более того, если раньше аудиторское заключение предоставлялось в обязательном порядке с годовым бухгалтерским балансом, то сейчас такая обязанность законодательством не предусмотрена, и, соответственно, организации могут это не делать.

Конечно, российскому бизнесу развиваться непросто. Грамотно поступают те руководители, которые заключают с нами

договор не только на бухгалтерское сопровождение, но и на налоговое консультирование и юридическое обслуживание. И таких клиентов у нас немало.

Аудиторское заключение проводится по результатам работы компании, то есть по уже произошедшим фактам деятельности. Но если организация пользуется услугами компетентной консалтинговой компании и получает юридическую поддержку, то она подкреплена уверенностью, что ее бухгалтерский и налоговый учет ведется корректно, в соответствии с законодательством и оптимально для бизнеса, так как они имеют возможность своевременно и всесторонне консультироваться по любому вопросу. В этом случае компания может сэкономить на проведении аудита, если она не обязана его делать. Я не говорю, что так правильно, но сегодня это продиктовано теми изменениями законодательства, которые принимаются на уровне правительства.

Расскажите подробнее о юридическом сопровождении.

Для успешного ведения бизнеса необходим не только грамотный бухгалтерский учет, но и юридическое сопровождение, которое контролирует правомерность заключения тех или иных сделок. Как правило, в компаниях работают юристы с достаточно узкой специализацией, и это не позволяет им увидеть проблемы, которые могут возникнуть в перспективе. У нас больше квалификации, разносторонних аспектов влияния, владение судебной практикой, глубокое знание законодательства, а также всех оттенков бизнеса. Поэтому своевременное обращение к профессиональным консалтинговым компаниям будет способствовать предотвращению негативных последствий.

Название вашей компании говорит само за себя. Знает ли это, что с первого дня образования вы четко определили основные направления деятельности?

ООО «Центр развития и поддержки бизнеса» изначально поставил перед собою цель оказывать всестороннее содействие бизнес-структурам. Мы сразу позиционировали себя не только как аудиторскую компанию, а, скорее, как консалтинговое образование, которое способно оказать различную помощь предпринимательским структурам. Сегодня бизнес нуждается в более полном предоставлении услуг. Нужно и бухгалтерское сопровождение, и налоговое консультирование, и решение юридических вопросов, трудовых споров. Причем в последнее время юридические вопросы настолько тесно переплетаются с бизнесом, экономикой, бухгалтерским и налоговым учетом, что здесь требуется определенная специфика. И такие профессионалы, досконально знающие свою сферу, работают в нашей компании.

Что символизирует ваш логотип?

Как видите, на нашем логотипе изображена ладошка, которая держит человека. Этим мы хотели показать, что ООО «ЦРПБ» обеспечивает всестороннюю поддержку коммерческим структурам, и у руководителя, который к нам обратился, будут решены все проблемы. Мы — та самая рука помощи, которую готовы протянуть любому клиенту. Причем буквально всем компаниям — и малому, и среднему, и крупному бизнесу. Фирмы, которые приходят к нам на обслуживание, становятся в буквальном смысле родными, ведь мы отвечаем за них, как за себя, и даже больше. Мы не можем не оправдать их доверие.

У нас на сайте есть такой лозунг: «С нами ваш бизнес защищен». Обращайтесь к нам, и у вас не будет проблем!

Корреспондент: Елена Марголина

В 2013 г. ООО «ТЕРРАФИНАНС» отмечает пятилетний юбилей! Компания оказывает аудиторские, консультационные и юридические услуги. Несмотря на то что фирма основана в 2008 г., ее специалисты занимаются аудиторской деятельностью более 15 лет.

Предприятие объединило лучших аудиторов, налоговых консультантов, бухгалтеров, среди которых есть кандидаты экономических наук и профессиональные преподаватели. Многие из них имеют аттестаты аудитора в соответствии с упрощенным экзаменом, МСФО, DIFFR. Высокая квалификация и опыт сотрудников «ТЕРРАФИНАНС» сумели привлечь таких серьезных клиентов, как ГУП «Мосводосток», ЗАО «ИСКРАТЕЛЕКОМ», ООО «Комптек Интернэшнл», ООО «Группа Модуль», ООО «СТЭП ЛОДЖИК», ООО «ЕМС Гарантпост», ООО «АЙЗЕННМАН» и мн. др.

Татьяна Александровна, не секрет, что интерес к аудиторским услугам со стороны клиентов падает. Для чего собственнику предприятия заказывать инициативный аудит?

Во-первых, аудиторская проверка может подтвердить или опровергнуть достоверность бухгалтерской отчетности. Это в первую очередь необходимо тем руководителям, кто не имеет финансового образования и не может или не имеет времени контролировать деятельность бухгалтера. Во-вторых, аудит необходим для выявления налоговых рисков. Проверка позволит определить правильность начисления налогов. Если проведен качественный аудит, и он подтверждает, что все верно, а налоговая инспекция по итогам проверки все-таки доначисляет налоги, то руководитель может смело отстаивать свою позицию в суде. Конечно, это потребует дополнительных материальных и временных затрат, но они не окажутся напрасны. Впоследствии у компании будет серьезная репутация перед налоговым органом: если предприниматель отстаивает свое мнение в суде, значит, он правдив и в будущем ему не предъявят излишних требований.

Я называю аудит прививкой от болезни. Руководителю говорят об ошибках, рисках, и он своевременно может предпринять действия, чтобы не допустить негативного развития событий. А учитывая, что стоимость аудиторских услуг стала значительно меньше, чем 10–15 лет назад, когда рынок только формировался, их может заказать даже самая небольшая фирма.

У компании «ТЕРРАФИНАНС» достаточно большой пул серьезных клиентов, среди которых как коммерческие, так и бюджетные организации. За счет чего вам удалось привлечь крупных заказчиков?

Мы придерживаемся такого подхода, что идем к клиенту не как ревизоры, а как врачи. Я считаю, что аудитор — это своего рода доктор, который должен свое-

Генеральный директор — Татьяна Александровна Новикова. Окончила Государственный университет управления по специальности «инженер-экономист». После окончания вуза работала экономистом на крупном производственном предприятии. В 1997 г. получила статус аудитора. Занимала должность аудитора, затем — заместителя генерального директора в аудиторской фирме. В 2008 г. основала и возглавила компанию «ТЕРРАФИНАНС». Татьяна Александровна — аттестованный аудитор, налоговый консультант, к. э. н., доцент кафедры «Финансы и кредит» Московского университета управления при Правительстве Москвы. Профессиональный преподаватель в области бухгалтерского учета и налогообложения в системе переподготовки и повышения квалификации профессиональных бухгалтеров и аудиторов в ведущих учебно-методических центрах России («Элкод», «Что делать консалт», «Актив», «Бизнес-образование», «Статус» и др.). В 2008 г., согласно рейтингу компании «Семинары для бухгалтера», Татьяна Александровна вошла в двадцатку лучших преподавателей России по курсу бухгалтерского и налогового учета.



временно провести диагностику пациента (компании), выявить болезнь (найти ошибки) и назначить лечение (дать пути решения проблемы). Конечно, аудиторские стандарты в большей степени ориентируют нас на проведение ревизионной деятельности, но тем не менее я считаю, что главная функция аудитора — предупредить.

Также хотелось бы отметить и наш высокий уровень ответственности перед клиентом. С одной стороны, я отвечаю репутацией фирмы, с другой — собственным именем как профессиональный преподаватель. Если в результате налоговой проверки предприятие получит какую-либо проблему или обнаружится, что что-то было неправильно проверено, то доверие и к компании, и ко мне как к педагогу пропадет. На нашем рынке информация распространяется очень быстро.

Какие перспективы развития вы определяете для своей компании?

В планах — создание отдела бухгалтерского учета. Также — организация курсов по повышению квалификации и стажировки бухгалтеров. Не всегда предприятия принимают выпускников вузов. Я работаю в этой сфере и знаю, что многие молодые специалисты, получив образование, не всегда готовы к выполнению работы в новой должности, так как не знают бухгалтерских программ, специфики деятельности компании и пр. Процесс стажировки будет включать в себя участие в проверках, ознакомление с документацией, освоение программ. После прохождения таких курсов шансы получить хорошую работу у них значительно возрастут.

И конечно же, продолжать развивать аудиторские услуги, как бы не складывалась ситуация на рынке.

Корреспондент:
Кристина Бесчаснова

АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АЛЕЙНИКОВА И ПАРТНЕРЫ»

«Аудиторская фирма «Алейникова и партнеры», основанная в 2008 г., предлагает полный комплекс услуг: обязательный, инициативный, налоговый, экспресс-аудит; аудит финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, GAAP, составление консолидированной отчетности; консалтинговые услуги по постановке, восстановлению, ведению бухгалтерского и налогового учета, управленческий консалтинг, due diligence.

«АФ «Алейникова и партнеры» является членом Некоммерческого партнерства «Московская аудиторская палата» (НП МоАП), в 2011 г. компания успешно прошла ее проверку качества.

«АФ «Алейникова и партнеры» имеет опыт работы с компаниями различных организационно-правовых форм, форм собственности и отраслей: государственными, коммерческими и совместными учреждениями, предприятиями силовых структур, образовательными организациями, компаниями, работающими в сфере фармацевтики, транспорта, ЖКХ, торговли, промышленности и пр.

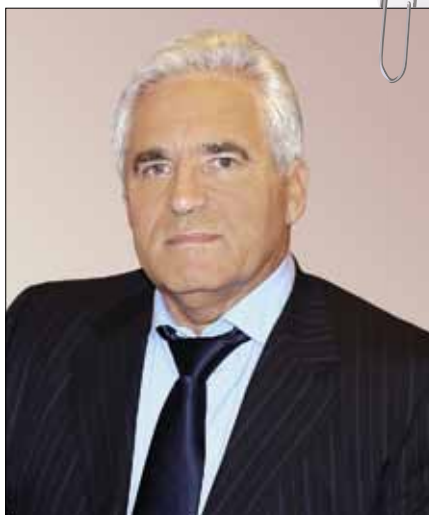
О деятельности компании и тенденциях развития аудиторского рынка мы беседуем с генеральным директором Иветтой Алексеевной Алейниковой и председателем совета директоров Анатолием Федоровичем Крентовским.

Расскажите о сильных сторонах работы «Аудиторской фирмы «Алейникова и партнеры».

Самую объективную оценку нашей деятельности могут дать только заказчики. Поэтому на данное интервью мы пригласили главного бухгалтера Российского университета дружбы народов, кандидата физико-математических наук Александра Валерьевича Зорина. Данный вуз является одним из наших клиентов, с которым мы работаем уже восемь лет.

А.В. Зорин: При выборе компании для аудиторской проверки мы в первую очередь ориентируемся на рекомендации. Нам важно, чтобы это была надежная фирма, зарекомендовавшая себя в отрасли и соблюдающая этические нормы аудиторской деятельности, потому что данная работа требует погружения в самую глубину отчетности, исследования большого количества информации, разглашение которой может нанести огромный вред.

Наша деятельность не предусматривает обязательной аудиторской проверки, но, тем не менее периодически возникают какие-либо сложные вопросы по отдельным направлениям, требующие привлечения аудиторов. Мы сотрудничали и с другими аудиторскими компаниями. Проанализировав их работу и «АФ «Алейникова и партнеры», могу отметить, что специалисты последней помимо информации о состоянии дел дают оценку рисков и рекомендации по их устранению. Нам важно получить не сухое заключение, а профессиональное суждение о том, как мы ведем свои дела. Также хотел бы отметить и их безотказность. Так как Российский университет дружбы народов располагает филиальной сетью, для проведения работ необходимо выезжать в различные города РФ. Несмотря на большое количество клиентов и по-



Председатель совета директоров — Анатолий Федорович Крентовский.

Имеет высшее экономическое образование. Аудитор (ревизор) со стажем более 35 лет, в т. ч. в Счетной палате РФ. Государственный советник 3-го класса.

вышенную занятость, специалисты «АФ «Алейникова и партнеры» никогда не отказывались от командировки в другие регионы РФ.

Александр Валерьевич, планируете ли вы в дальнейшем работать с другими аудиторскими фирмами?

На этот вопрос я бы хотел ответить, рассказав об интересном опыте, который существует во Франции. Там в момент регистрации компании за ней закрепляется налоговый инспектор и аудитор. Предприятие выбирает аудитора, которого не имеет права менять в течение определенного периода времени. Для чего необходимы такие меры? Аудитор должен чувствовать здоровье своего клиента, а это становится возможным, если он работает с предприятием в течение длительного времени. Если же первый год — один аудитор, на следующий год — другой, затем — третий, то он не будет чувствовать динамики. Поэтому частую смену аудиторских компаний я не привет-

ствую и считаю, что как у любого человека должен быть личный адвокат и врач, точно так же у предприятия должна быть своя аудиторская фирма.

Иветта Алексеевна и Анатолий Федорович, как вы относитесь к идее о закреплении аудитора за предприятием?

Данная мера положительно скажется не только на развитии компании, но и станет эффективным способом борьбы с фирмами-однодневками и оттоком капитала из нашей страны. Такое предложение высказывал и директор Департамента регулирования государственного финансового контроля, аудиторской деятельности, бухгалтерского учета и отчетности Министерства финансов РФ Леонид Зиновьевич Шнейдман. Но пока, к сожалению, оно отложено.

«Аудиторская фирма «Алейникова и партнеры» — одна из немногих компаний, которая предлагает аудит финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и GAAP. Расскажите подробнее об этом.

Наша компания давно развивает данное направление. Пока на отечественном рынке очень мало специалистов, которые знают МСФО, а GAAP вообще единицы. Наши аудиторы прекрасно владеют английским языком, для многих заказчиков это принципиальный момент, так как они не хотят отдавать переводчику пояснения к консолидированной отчетности, опасаясь потенциальной утечки информации. У нас также работают сотрудники, владеющие турецким языком.

К сожалению, большинство отечественных аудиторов не знают английского. Высокий уровень владения языком отличает только специалистов «Большой четверки». Однажды на одном из семинаров сотрудник компании, входящей в Big4, спросил меня: «Почему российские аудиторы так не любят учить иностранные языки?» Мне было очень неприятно.

Как вы оцениваете готовность наших предприятий к переходу на МСФО?

Банковский сектор подготовился уже давно. Компании малого бизнеса не готовы абсолютно, среднего — практически тоже, хотя среди них встречаются энтузиасты, перешедшие на МСФО. Степень готовности будет напрямую зависеть от развития экономики России и притока инвестиций в нашу страну. Данные факторы создадут предпосылки, чтобы предприятия переходили на МСФО.

Мы оптимисты, и считаем, что в МСФО нет ничего такого, чему нельзя было бы научиться. В России уже сделаны определенные шаги к переходу на МСФО. Например, введение ПБУ 1802. В ближайшее время будет принято ПБУ «Учет аренды». Если сравнить отчетность, допустим, 90-х гг. и со-



Генеральный директор — Иветта Алексеевна Алейникова. Имеет высшее экономическое образование. Аудитор с 13-летним стажем (аттестат МФ РФ с 2000 г.). Член Московской аудиторской палаты. Владеет тремя иностранными языками, имеет опыт работы в странах Западной и Южной Азии, с иностранными компаниями в РФ.

Вероятно, те компании, которые не смогут или, скорее, не захотят получить данные знания, уйдут с рынка. Что же касается клиентов, то отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, даст им больше информации. Аудиторы стремятся к тому, чтобы подготавливаемая ими консолидированная отчетность была более информативной, достоверно отражала состояние вещей и пр. Так вот стандарты МСФО направлены именно на это.

Для каких компаний применяются стандарты GAAP?

В первую очередь для предприятий, листинговых акции на американском рынке, как правило, нефтегазового сектора, сектора услуг связи. Если брать методику бухгалтерского учета по GAAP,

но, и опыта наработано больше. В США первая финансовая отчетность была составлена в 1893 г., проаудированная консолидированная — в 1902 г. В Европе же первая финансовая отчетность была составлена только в 1926 г. в Великобритании. Если на предприятии грамотно внедрены принципы GAAP и есть хорошее программисты, то бухгалтеру можно не задумываться над составлением отчетности, так как многое будет формироваться в автоматическом режиме. Что же касается МСФО, то они гораздо сложнее, там больше узких мест, где нужно склониться к той или иной оценке. Хотя сейчас идет тенденция к сближению GAAP и МСФО.

Одна из сильных сторон любого предприятия — квалифицированные сотрудники. Расскажите о вашем коллективе.

В штате «Аудиторской фирмы «Алейникова и партнеры» 10 аттестованных аудиторов, в т.ч. два кандидата юридических наук. Все наши специалисты имеют стаж более 12 лет, а некоторые более 35 лет, как, например, Анатолий Федорович Крентовский и Евгений Викторович Бушунов. Евгений Викторович стоял у основ МСФО в России, он участвовал в переводе первых стандартов, их адаптации к российским условиям.

Какие требования вы предъявляете при подборе аудиторов?

Четкое следование стандартам, исполнение взятых на себя обязательств и качественная подготовка. Аудитором может быть человек, хорошо знающий не только нормативную базу, законодательство, положение по бухгалтерскому учету, но умеющий видеть. Мы встречали очень хороших специалистов, но они не подходили на должность аудитора. Аудитор должен быть не только блестяще подготовлен, но и уметь доступно изложить свои мысли, чтобы они были понятны заказчику.

Корреспондент: **Кристина Бесчаснова**

В России уже сделаны определенные шаги к переходу на МСФО. Например, введение ПБУ 1802. В ближайшее время будет принято ПБУ «Учет аренды». Если сравнить отчетность, допустим, 90-х гг. и современную, то она гораздо ближе к МСФО. Мы даем больше расшифровок, по составу форм отчетности мы уже приблизились к МСФО. Если делать российскую отчетность качественно, то она не так уж значительно будет отличаться от отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

временную, то она гораздо ближе к МСФО. Мы даем больше расшифровок, по составу форм отчетности мы уже приблизились к МСФО. Если делать российскую отчетность качественно, то она не так уж значительно будет отличаться от отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

А как переход на МСФО может повлиять на аудиторский рынок и непосредственно заказчиков?

то она в определенных моментах проще и доступнее, чем МСФО. Она очень хорошо отражает отраслевую специфику компаний, и там на все уже разработаны стандарты. Например, для предприятия связи такие-то статьи затрат, которые учитываются таким-то образом. Формировать отчетность по GAAP даже проще, чем по МСФО, это связано с тем, что американские стандарты бухгалтерского учета были разработаны раньше, соответствен-

БЕСТ-АУДИТ



Делать свою работу так, чтобы твое имя было узнаваемо на рынке аудиторских услуг, как одного из лучших профессионалов в своей области, — такого принципа придерживается генеральный директор ЗАО «Бест-Аудит» Михаил Евгеньевич Егоров.

Михаил Евгеньевич, ЗАО «Бест-Аудит» образовано в 1994 г. Как за это время изменилась ваша деятельность?

Можно сказать — кардинально. Изменился весь мир. В те годы в России только появились зачатки рыночных механизмов, и очень многое было заимствовано из западной модели построения бизнеса — стало модно открывать банки и страховые компании, заниматься внешнеэкономической деятельностью, проводить аудиторские проверки.

Была ли в этом необходимость?

На мой взгляд, нет. В тех условиях реальной потребности в аудите в его классическом понимании (независимая проверка достоверности бухгалтерской отчетности) не было. Сейчас ситуация несколько изменилась, поскольку появилась прослойка собственников, которые отошли от самостоятельного управления бизнесом. При этом они заинтересованы в проведении классического аудита, благодаря чему могут узнать, куда вложены их деньги и как они работают. Вместе с тем Россия все еще отличается от большинства развитых стран, поскольку по-прежнему многие собственники являются одновременно и управляющими бизнесом. Поэтому для них независимое мнение аудитора не столь важно, т.к. они сами ведут свой бизнес и прекрасно знают, что в нем происходит. Соответственно, в России аудит все еще находится на промежуточной ступени развития. Если в перспективе собственники будут активнее делегировать свои полномочия управления бизнесом наемным сотрудникам, то, естественно, они в большей степени будут интересоваться, как управляется их бизнес, насколько эффективно используются ресурсы, во что инвестируются средства и т.д. В таком случае потребность в независимом внешнем аудите будет возрастать.

Но пока мое наблюдение за внешним состоянием рынка говорит о том, что в России происходит некая централизация ресурсов и капитала вокруг незначительного числа очень крупных собственников. Понятно, что глобализация рынков — это мировая тенденция, и крупные компании в большей степени заин-



Генеральный директор — Михаил Евгеньевич Егоров.

Родился в 1966 г. в Казани. Окончил Московский финансовый институт. В 1988–1991 гг. работал ревизором в Контрольно-ревизионном управлении Минфина. Член Правления, в 2011–2012 гг. — Председатель Правления СРО НП «Московская аудиторская палата». В течение 10 лет возглавлял Комитет по контролю качества и профессиональной этике МоАП. Председатель комитета по методологии и международным стандартам МоАП. В 2011 г. сдал экзамен на новый аттестат аудитора. С августа 2013 г. входит в состав Рабочего органа Совета по аудиторской деятельности. Хобби — рыбалка, путешествия.

тересованы в работе с сопоставимыми по масштабам партнерами. Но это ведет к тому, что многие небольшие аудиторские фирмы и индивидуальные аудиторы уходят с рынка, который все больше захватывает так называемая большая четверка — крупнейшие игроки в сфере аудита и консалтинга.

В сложившейся ситуации я не исключая возможности консолидации российских аудиторских компаний в общероссийские сети с последующим выходом на международные рынки по примеру крупнейших иностранных сетевых компаний, таких как PricewaterhouseCoopers, Deloitte, Ernst&Young и KPMG. Сейчас этот вопрос активно обсуждается в рамках Евроазиатского союза, куда входят Россия, Белоруссия, Казахстан. Возможно, к ним присоединятся Узбекистан и Украина. Если удастся достигнуть взаимопонимания с нашими партнерами, в будущем мы получим одну или несколько крупных российских аудиторских компаний, имеющих сетевой характер и представленных не только в России, но и в других странах.

Вы первый, кто говорит о таком развитии событий. Однако многие считают, что нам не стоит брать за эталон

зарубежную модель, а надо развивать свою, российскую систему аудиторской деятельности.

Я думаю, она будет не жизнеспособна. Если мы говорим о необходимости наладить взаимодействие с нашими зарубежными коллегами, а также о возможности консолидации и проникновения на внешние рынки, то со своим местечковым подходом мы вряд ли кому-то окажемся интересны. Дело в том, что наш подход, и на этом всегда базировался российский аудит, в первую очередь нацелен на защиту интересов заказчика от претензий со стороны государственных контролирующих органов. И если мы попытаемся такую модель куда-то распространять, то скорее всего это будет сопутствующая услуга, а не аудит в чистом виде.

На протяжении почти 20 лет Россия, копируя международные стандарты, пыталась разработать свои национальные стандарты аудиторской деятельности, иногда успешно, но чаще всего неудачно. В прошлом году Минфин РФ принял окончательное решение, что мы заканчиваем эту «борьбу нанайских мальчиков» и начинаем серьезно внедрять международные стандарты аудита МСА, которые необходимо качественно перевести на русский язык. Ранее отдельные по-

пытки это сделать уже предпринимались, но отсутствовал комплексный подход, государственные инициативы и финансовая поддержка, т.к. это дорогостоящая работа. Принятие новых стандартов позволит нам стать западно-ориентированными аудиторами.

Какова в таком случае роль СРО, если все надежды возлагаются на государство и госинвестиции?

На данный момент СРО еще не настолько окрепли в интеллектуальном и финансовом плане, чтобы потянуть такие расходы. Кроме того, государство, объявив о переходе на саморегулирование, по сути, переложило на СРО довольно серьезное бремя по осуществлению определенных функций, не выделив при этом никакого финансирования. Сегодня СРО в своей деятельности могут опираться только на членские взносы. Понятно, что многие аудиторские организации и аудиторы остаются крайне недовольны необходимостью увеличения расходов на членство в СРО, потому что это легло на их недостаточно крепкие плечи, да и ситуация на рынке складывается не лучшим образом. При этом СРО, стесненные в своих возможностях, продолжают финансировать различные серьезные и долгосрочные проекты, но, к сожалению, не приносящие моментальной отдачи.

Насколько необходимы новые стандарты российскому бизнесу, который работает внутри рынка?

Я считаю, что бизнесу, который работает исключительно на внутреннем рынке, по большому счету и аудит не нужен. У нас есть понятие обязательного аудита, установленного в виде закона. Но мы прекрасно понимаем, что в нашей стране строгость закона компенсируется необязательностью его исполнения. Большинство субъектов, которые должны проводить аудит, пренебрегают этим. При этом никакого контроля и ответственности за не проведение аудита в настоящий момент не существует, или оно настолько мизерно, что им можно пренебречь. К примеру, в сфере законодательства по финансовым рынкам существуют очень серьезные штрафы: за уклонение от ведения реестра акционеров, за не публикацию обязательных сведений о деятельности акционерного общества сумма штрафа может достигать до 700 тыс. руб. и более. А за не проведение аудита, а это такая же корпоративная процедура, как и все остальные, любое ОАО может быть подвергнуто максимальному штрафу в 500 руб. Как вы понимаете, это несопоставимо с расходами на аудит.

В прошлом году Минфин предпринял ряд инициатив по внедрению существенных штрафных санкций, но, к сожалению, не нашлось органа, который бы взял на себя связанные с этим административные функции. Поэтому сегодня обязательный аудит по большому счету является некой фикцией. К тому же, если посмотреть на отчетность, которую готовит Минфин РФ о состоянии рынка аудита, то мы увидим, что с каждым годом количество субъектов, проходящих обязательный аудит, сокращается. Причем довольно серьезными темпами — на 10–15% в год. Соответственно, конкуренция возрастает, работы становится меньше, аудиторы разочарованы и вынуждены переходить в смежные области деятельности либо пытаются развивать дополнительные услуги.

В прошлом году Минфин РФ принял окончательное решение, что мы заканчиваем эту «борьбу нанайских мальчиков» и начинаем серьезно внедрять международные стандарты аудита МСА, которые необходимо качественно перевести на русский язык. Ранее отдельные попытки это сделать уже предпринимались, но отсутствовал комплексный подход, государственные инициативы и финансовая поддержка, т.к. это дорогостоящая работа. Принятие новых стандартов позволит нам стать западно-ориентированными аудиторами.

И каковы ваши прогнозы относительно мелких и средних аудиторских компаний? Они будут вынуждены вообще уйти с рынка?

Я очень надеюсь, что этого все-таки не произойдет. Возможно, что рынок действительно перенасыщен, но это должен решить сам рынок, а не какой-то закон или административные навязанные меры. Компании, заинтересованные в проведении аудита, о чем мы говорили выше, и дальше будут его проводить. Причем выбор аудитора будет проходить не только по критерию цены, но и на основании квалификации и качества его работы. Таким образом, лучшие представители аудиторской профессии смогут себя реализовать. Те, кто не сможет или по каким-то причинам не захочет продолжать в этом участвовать, смогут найти себя в других сферах деятельности, поскольку в основной своей массе аудиторы — это высококвалифицированные специалисты.

Вполне возможно, и это мировая тенденция, что произойдет некая структуризация рынка: останутся сильные игроки, а более слабые уйдут. Однако, как правило, крупные игроки либо демпингуют, либо вступают в картельные соглашения и взвинчивают цены на определенные услуги. И это тоже риски. Поэтому было бы

правильным, чтобы на рынке присутствовали крупные, средние и мелкие игроки. Это необходимо для того, чтобы в каждом сегменте заказчик мог выбрать ту компанию, которая устраивала бы его по квалификации и цене.

Что нового в жизни компании «Бест-Аудит»?

В следующем году наша компания отмечает свой 20-летний юбилей. Мы уверенно смотрим в будущее. В коллективе сформировался костяк профессионалов — настоящих специалистов-аудиторов, большинство из которых получили новый аттестат единого образца, что позволяет нам работать с заказчиками из любых сфер деятельности. Мы также развиваем смежные направления в области управленческого и налогового кон-

салтинга. Совсем недавно в очередной раз при нашем непосредственном участии один из наших клиентов выиграл судебный иск к налоговым органам по поводу необоснованно предъявленных доначислений налогов на довольно существенную сумму. Причем как в первой инстанции, так и в апелляции. В моем лице мы представлены в СРО «Московская аудиторская палата» и в Совете по аудиторской деятельности и таким образом активно участвуем в развитии отрасли.

Best в переводе с английского — «самый лучший». Удастся оправдывать свое название?

Этот вопрос правильнее адресовать нашим клиентам. Могу сказать одно: в последнее время их количество постоянно увеличивается. И это все достаточно серьезные компании, которые строят свой бизнес на долгосрочную перспективу. Думаю, в этом состоит главный показатель нашей стабильности. На нашем логотипе изображена книга, над которой восходит солнце, и этот логотип стал широко узнаваем: если работа выполнялась компанией «Бест-Аудит», значит, она сделана на совесть.

Корреспондент: Елена Марголина

АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ «НК-ПРОФАУДИТ»



Характер руководителя накладывает непосредственный отпечаток на его компанию, отношение к делу, сотрудников. Трудоголизм и повышенное чувство ответственности Наталья Леонидовна Кушнарева, генеральный директор Аудиторской компании «НК-Профаудит», относит, скорее, к своим недостаткам, чем к достоинствам. Но именно эти качества позволили ей создать стабильную, профессиональную компанию на высококонкурентном рынке аудиторских и бухгалтерских услуг. Получив два высших профильных образования, степень к. э. н., международные сертификаты, опыт работы главного бухгалтера и аудитора в крупных холдингах, она старается передать знания и отношение к делу своим сотрудникам. Ее подход к ведению бизнеса, качество предоставляемых услуг, выполнение взятых на себя обязательств по достоинству ценят клиенты и рекомендуют фирму своим друзьям и знакомым.

В нашей стране предприниматели до сих пор настороженно относятся к передаче бухгалтерских услуг профессиональной организации, отдавая предпочтение внутреннему бухгалтеру. Какие аргументы вы можете привести в пользу аутсорсинга?

Во-первых, при передаче бухгалтерских услуг аутсорсинговой компании в договоре прописывается ее материальная ответственность. Если она допускает ошибки, то за них же и несет ответственность. Если же подобное происходит по вине внутреннего бухгалтера, то я не знаю случаев, когда руководитель налагал на него денежное взыскание.

Во-вторых, в случае аутсорсинга бизнесмену не нужно экстренно искать нового специалиста, если его бухгалтер заболел, взял отгул, уволился. Конечно, наши сотрудники тоже уходят в отпуск, на больничный и пр., но мы сразу же обеспечиваем замену.

В-третьих, предприниматель избавляется от необходимости содержания штатной бухгалтерии, затрат на аренду дополнительных помещений, покупку компьютерной техники, канцелярских принадлежностей, правовых баз и специализированного ПО. Практика показывает, что экономия составляет 30–50% от затрат на собственную бухгалтерию.

В-четвертых, перекладывая ведение учета на профессионалов, бизнесмен значительно минимизирует финансовые риски по уплате штрафных санкций налоговыми органами, так как работу бухгалтеров проверяют еще и аудиторы.

В-пятых, клиент получает консультации по бухгалтерскому, налоговому, кадровому учету, а также по юридическим вопросам. Для наших клиентов при аудитах и бухгалтерском аутсорсинге данная услуга бесплатна.

Ваша фирма называется «Аудиторская компания «НК-Профаудит»,

соответственно, одно из основных направлений деятельности — аудиторские услуги. Как обстоят дела с этим направлением?

Несмотря на то что аудиторская деятельность сейчас переживает не лучшие времена, у нас имеется постоянная клиентская база. Конечно, я стараюсь расширить данное направление, но **сегодняшняя система тендеров, при которой выигрывает компания, предложившая наименьшую цену, не всегда позволяет это сделать. За низкую стоимость провести качественный аудит, по моему мнению, невозможно.** А подписывать заключение без проверки я никогда не буду. При проведении аудиторских проверок мы считаем реальный объем работ, при этом стоимость работы ведущего аудитора равна 2000 рублей за 1 час. Если, например, на проверку уходит неделя, то заказчик заплатит за 40 часов, хотя фактически мы можем работать и вечерами, и в выходные дни.

Наши аудиторы кроме профильного высшего образования имеют аттестаты в соответствии с упрощенным экзаменом, международные сертификаты по МСФО и DiplFR.

Несмотря на то что рынок аудита стагнирует, это полезная процедура для компании. Поясните, зачем нужна аудиторская проверка?

До сентября 2013 г. налоговики не требовали аудиторское заключение вместе с годовой бухгалтерской отчетностью. Со 2 сентября 2013 г. вступила в силу новая редакция №402-ФЗ «О бухгалтерском учете». В законе п. 10 ст. 13 указано: «В случае опубликования, а также представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, которая подлежит обязательному аудиту, она должна опубликовываться и представляться вместе с аудиторским заключением». Если этого не произойдет, то налоговая инспекция в течение одного месяца после окончания срока сдачи от-

четности имеет право заблокировать расчетный счет компании.

Современный инициативный аудит ориентирован на перспективу, то есть на анализ будущих событий, которые могут неблагоприятным образом сказаться на деятельности отдельных подразделений и/или компании в целом. Участились случаи, когда собственники обращаются за срочным проведением инициативного аудита, если вдруг главный бухгалтер решил уволиться или есть подозрения, что бухгалтерская служба работает с нарушениями. Обычно это заканчивается восстановлением учета, а соответственно, дополнительными затратами на приведение собственной бухгалтерии в порядок. Инициативный аудит выступает здесь как один из выходов в данных ситуациях. Заключив договор на аудиторское сопровождение, аудиторы будут ежеквартально проверять правильность ведения учета и составления отчетности, консультировать бухгалтеров, тем самым снижать не только налоговые риски, но и информировать собственника о работе его бухгалтерской службы.

Без чего, на ваш взгляд, немислимо современное ведение бухгалтерского учета? Какие нововведения вы привнесете в работу вашей компании?

Конечно, современный бухгалтерский учет невозможен без автоматизации. У нас многие процессы учета автоматизированы. Естественно, наша фирма использует специализированные бухгалтерские программы, справочно-нормативные системы, программы для электронной сдачи отчетности. Но самое главное — **мы автоматизируем свои бизнес-процессы.** Например, используем программу «Загрузка документов». При большом количестве накладных, счетов-фактур она является незаменимым инструментом, позволяющим автоматически при помощи сканера или файла в формате Excel загружать данные в базу «1С». Эта программа осво-

бождает бухгалтера от трудоемких операций, отнимающих время и силы.

Кроме того, мы применяем различные внешние обработки для бухгалтерской программы. Например, под одну компанию, специализирующуюся на розничной торговле алкоголем, наши программисты сделали обработку, которая позволяет автоматически заполнять декларации за считанные минуты.

Как только появляется трудоемкий участок, я составляю техническое задание, и программисты делают обработку. **Автоматизация сокращает вероятность ошибок, значительно ускоряет процессы, решает вопрос сокращения времени и, что немаловажно, просто экономит деньги.**

Сейчас я занимаюсь глобальной автоматизацией бизнес-процессов отдела бухгалтерского аутсорсинга своей компании. Конечно, обо всем я рассказывать не буду, но поясню на примере участка начисления зарплаты. Допустим, нам необходимо начислить зарплату сотрудникам различных компаний. Если делать традиционным способом: заходить в каждую программу и считать в ручном режиме, — то на эту работу потребуется один-два дня. После автоматизации данные операции будут возможно выполнять в течение 15–30 минут. Это очень актуально при бухгалтерском аутсорсинге.

Я занимаюсь автоматизацией бизнес-процессов не только для собственной компании, но всегда стараюсь помочь в этом вопросе своим клиентам. Также мы предлагаем данную услугу сторонним клиентам. У нас был проект в одной из телевизионных компаний, где мы помогали выполнить техническую работу из-за нехватки бухгалтеров. В итоге, изучив бизнес-процессы нескольких объемных и трудоемких участков бухгалтерской службы, я предложила их автоматизировать. Результат превзошел все ожидания главного бухгалтера, т.к. позволил существенно сократить трудозатраты на данных участках.

От квалификации специалистов зависит качество оказываемых услуг. В вашей сфере вопрос с кадрами стоит достаточно остро, как вы решаете данную проблему?

Проблема кадров была, есть и будет в любом бизнесе, и наш не исключение. Те бухгалтеры, которые нам бы подошли с профессиональной точки зрения, уже либо работают в крупных компаниях, либо сами возглавляют аналогичные фирмы. Поэтому я решила специалистов растить сама. Я пробовала брать на работу сотрудников с различным опытом работы — от уровня старшего бухгалтера до главного бухгалтера, но очень разочаровалась. Степень их знаний зачастую не соответствовала требованиям к должности, на которую

Генеральный директор — Наталья Леонидовна Кушнарeva. Окончила с отличием Тверскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности «бухучет, анализ и аудит», в 2004 г. — юридический факультет Тверского института экологии и права. Кандидат экономических наук. При обучении на четвертом курсе первого вуза стала работать главным бухгалтером в компании, занимающейся оптовой торговлей алкоголем, впоследствии возглавила предприятие. После переезда в Москву занимала должность внутреннего аудитора в промышленной группе «МАИР». Затем начальника отдела методологии аудита и ведущего эксперта департамента экономической безопасности в дочке РАО «ЭС России». В 2007 г. основала и возглавила Аудиторскую компанию «НК-Проф аудит».



они претендовали. В результате был случай, когда клиент остался недоволен работой конкретного бухгалтера. Сейчас я предпочитаю привлекать молодых перспективных специалистов и занимаюсь их обучением. И в первую очередь обращаю внимание на хорошие теоретические знания, оперативность и возможность совместной работы с психологической точки зрения.

Расскажите о ваших принципах работы.

Наша компания всегда учитывает интересы и финансовые возможности заказчика. Мы не стремимся заработать деньги любой ценой. Например, недавно к нам обратился клиент с просьбой восстановить бухгалтерский учет. Моя фирма могла бы заработать на этом неплохие деньги, но я предложила ему более рациональный и дешевый способ.

В отличие от некоторых аутсорсинговых компаний, где собственники бизнеса практически не принимают участия в оперативной работе, я знаю всех своих клиентов и специфику их бухгалтерии. Заказчик может позвонить мне в любое время, включая нерабочее, и задать интересующие его вопросы, я всегда отвечаю.

Мы работаем честно и в соответствии с законом. **Сейчас клиенты очень часто спрашивают: «В какой налоговой инспекции у вас есть связи?» Нет у нас связей, нам это не нужно, так как мы действуем, опираясь на законодательство. Многие заказчики панически боятся налоговых органов, и, чтобы не привлекать к себе лишнего внимания, не занимаются возмещением НДС, не показывают убытки и пр. У нас другие подходы: если у компании так действительно обстоят дела, и по закону это допустимо, то почему нет?!**

Мы работаем с предприятиями различного профиля, размера, организационно-правовой формы, системой налогообложения. В числе наших клиентов

в основном средний и мелкий бизнес: коммерческие и некоммерческие структуры, НИОКРы, строительные, торгующие, промышленные предприятия, компании, оказывающие услуги и пр. Мы ведем бухгалтерский учет у многих турецких компаний. При работе с ними нам помогают мои партнеры-юристы, один из которых свободно говорит на турецком языке. Также мы ведем учет и у других иностранных компаний, включая представительства. У нас есть все возможности взять на аутсорсинг и крупный бизнес.

Какие еще услуги вы предлагаете?

Мы регистрируем компании, вносим любые изменения, ликвидируем фирмы. Занимаемся консалтинговыми услугами. Пишем под заказ любые локальные документы компании, не исключение и поставка службы внутреннего аудита в компании.

Параллельно с Аудиторской компанией «НК-Проф аудит» я основала фирму «НК-Проф», которая занимается туризмом, риэлторскими услугами и подбором персонала. «НК-Проф» работает с крупнейшими туроператорами. Все они предлагают практически одинаковые условия независимо от того, в какое турагентство обратился клиент, поэтому нужно конкурировать сервисом. Часто слышим от своих клиентов: «Такого подхода, как у вас, мы не встречали ни в одном турагентстве». Я подошла с позиции — подбирать тур, как для себя.

«НК-Проф» оказывает услуги по подбору персонала финансовых, бухгалтерских служб для работодателей и поиску работы для соискателей в данных направлениях. Мы занимаемся продажей, покупкой, арендой квартир, земельных участков, помещений под офис. В «НК-Проф» любую сделку сопровождает юрист.

Корреспондент: **Кристина Бесчаснова**

НТ-АУДИТ



ЗАО «НТ-Аудит» основано в 2002 г. с целью оказания юридическим и физическим лицам аудиторских и консультационных услуг, услуг по содействию развития бизнеса, повышению эффективности деятельности предприятий. Компания предлагает аудиторские, бухгалтерские, юридические, оценочные (оценка финансовых рисков) и консультационные услуги. О деятельности компании и проблемах аудиторского рынка рассказывает генеральный директор Анна Николаевна Нестерова.



Генеральный директор — Анна Николаевна Нестерова. Окончила экономический факультет Ужгородского государственного университета. Работала экономистом на Экспериментальном приборостроительном заводе (Украина, г. Мукачево). В 1989 г. переехала в Москву, занимала должность главного бухгалтера, затем финансового директора в коммерческой фирме. В 2002 г. организовала аудиторскую компанию ЗАО «НТ-Аудит».

Анна Николаевна, у каких предприятий аудит пользуется наибольшим спросом?

Стабильным спросом аудиторские услуги пользуются прежде всего у зарубежных компаний или фирм с участием иностранного капитала. Среди российских организаций аудит заказывают группы компаний (холдинги), строительные фирмы, компании, подлежащие обязательному аудиту и, конечно, предприятия, готовые провести инициативный аудит.

Анализируя развитие рынка аудиторских услуг, мы приходим к выводу, что все больше и больше компаний стремятся провести аудит своей отчетности на ее соответствие МСФО.

Поэтому ждем принятие закона об обязательной сдаче отчетности по стандартам МСФО всеми коммерческими организациями.

Как сегодня развивается аудиторский рынок?

Рынок аудита продолжает развиваться, но с большими трудностями. Известно, что лицензирование не самый оптимальный и эффективный механизм, обеспечивающий качество деятельности аудиторских фирм, и на его смену введен контроль саморегулируемых аудиторских объединений с дополнительной платой в виде членских взносов за каждую организацию и аудитора.

Финансовое положение аудиторских компаний усложнилось с 2010 г., когда было отменено лицензирование аудиторской деятельности и все аудиторские компании обязали стать членами СРО. Помощи от СРО мы не ощущаем, увеличения клиентской базы в связи со вступлением в СРО не происходит, несмотря на то, что появились дополнительные требования, а также проверки и контроль нашей работы. Общаясь с коллегами из других аудиторских организаций, знаем, что не все контролеры качества аудиторских услуг предъявляют обоснованные претензии при проверках.

Вступление в СРО негативно отразилось и на наших заказчиках. Являясь членами саморегулируемых организаций, аудиторские компании обязаны платить взносы, размер которых зависит от доходов предприятия, соответственно, эти расходы мы включаем в стоимость наших услуг. И теперь аудиторские услуги заказывают исключительно те компании, которые подлежат обязательному аудиту или которым необходимо аудиторское заключение, например, при кредитовании в банке и пр.

За счет каких мер, на ваш взгляд, может измениться ситуация на рынке аудиторских услуг?

Когда будет принят закон о сдаче отчетности по МСФО. Это значительно повысит востребованность наших услуг. Но на сегодняшний день подготовленность аудиторов в этом вопросе очень низкая. Еще хуже обстоят дела среди бухгалтеров: специалистов, способных работать по МСФО, можно пересчитать по пальцам.

Но тем не менее мы надеемся, что в течение трех лет этот закон будет принят.

А разве такого срока хватит, чтобы все аудиторы и бухгалтеры перешли на МСФО?

Конечно, нет. Но эта тема обсуждается на протяжении 10 лет, некоторые сознательные специалисты уже прошли обучение или планируют пройти в ближайшее время. Потому что все понимают, рано или поздно этот закон примут, и придется работать по новым правилам. Кто не захочет или не сможет этого сделать, просто будет вынужден уйти с рынка. Сегодняшняя низкая заинтересованность в этом вопросе обусловлена в первую очередь тем, что нет четких сроков принятия закона. Наша компания начала развивать это направление еще пять лет назад, специалисты прошли обучение, регулярно посещают курсы повышения квалификации и, что самое главное, воплощают свои знания на практике — у нас есть клиенты, заказывающие составление отчетности по МСФО.

Несмотря на то что спрос на аудиторские услуги снизился, какие бы аргументы вы привели в пользу инициативного аудита?

Хочу отметить, что еще два года назад инициативный аудит заказывали достаточно редко, но по мере активизации приведения бухгалтерского учета в соответствие с международными стандартами, а также в связи с необходимостью привлечения инвестиций он стал более востребованным.

Собственники, особенно небольших компаний, чаще всего не понимают, зачем им нужно заказывать аудит. Мы начинаем свои объяснения с того, что основная задача бухгалтера — отражение поступивших документов, анализом же финансовой ситуации компании он не занимается. Инициативный аудит нужен в первую очередь для анализа финансового состояния организации. Те предприятия, которые хотя бы один раз в год анализируют результаты своей деятельности, всегда успешны. Проблемы возникают в основном у тех руководителей, которые не глядя подписывают балансы, сделанные бухгалтером.

Проведение инициативного аудита может избавить компанию от множества проблем, начиная с искажения отчетности и заканчивая рисками.

Цель проведения инициативного аудита — выявление недостатков ведения бухгалтерского учета и составление отчетности, проведение анализа финансового состояния организации, юридическая экспертиза различных документов.

Инициативный аудит может включать в себя налоговую, финансовую, правовую оценку. Мы можем более широко раскрыть каждую из этих частей, в зависимости от согласованных с клиентом задач и объема аудиторского исследования.

Как может аудиторская проверка изменить финансовую ситуацию в компании?

Существенно, если руководитель выполняет все рекомендации аудиторов. Некоторые директора реагируют мгновенно на те замечания, которые мы указываем в аудиторском заключении, не разбираясь со своими бухгалтерами: «Исправить в соответствии с заключением». Некоторые руководители, видя, что за те или иные ошибки предусмотрен небольшой штраф, считают, что не стоит тратить время и силы бухгалтера на исправления. Но часто бывает так, что неисправленные ошибки потом вырастают в большие проблемы.

Увеличилось число заказов от собственников небольших и средних компаний, которые хотят знать истинное положение дел, без всяких приписок.

Как предпринимателю выбрать аудиторскую компанию на таком высококонкурентном рынке?

Во-первых, нужно обратить внимание на то, сколько лет данная организация работает на рынке аудиторских услуг. Во-вторых, посмотреть, какими отзывами сопровождается ее деятельность. Если фирма допустила какие-то существенные ошибки, то сегодня негативная информация распространяется очень быстро. И в-третьих, бизнесмену необходимо лично пообщаться с директором аудиторской компании и непосредственно с теми аудиторами, которые будут проводить проверку, чтобы понять, комфортно ли ему с ними работать, сможет ли он им доверять.

Расскажите о вашей схеме работы. В чем ваши сильные стороны?

Статус аудиторской организации — «главный независимый помощник предпринимателя».

Наша работа строится на принципах профессионализма, приоритетности интересов клиента, компетентности и конфиденциальности. Мы работаем над решением проблем заказчика. В каждом конкретном случае мы предлагаем индивидуальный подход и нестандартное решение.

В нашей работе одним из важнейших элементов является постоянный мониторинг состояния бизнеса клиентов и деятельности конкурентов. Необходимо постоянно быть в курсе, или, прямо говоря, «держат руку на пульсе».

У нас оптимальное соотношение цены и качества. Мы повышаем стоимость наших услуг только в зависимости от инфляции. Но при этом обеспечиваем высокое качество. Клиенты, проработав с нами год, уже от нас не уходят.

При проведении аудиторской проверки наша компания смотрит большой объем документов, который зачастую превышает рассчитанный формально уровень существенности. Аудиторы принимают решение в каждом конкретном случае, опираясь на свое профессиональное суждение и имеющийся опыт проверок для каждой конкретной отрасли.

Нас отличает гибкость. Наши специалисты всегда подстраиваются под график клиента.

Мы привлекаем к работе компетентных сотрудников, имеющих большой стаж работы в аудиторской деятельности, обладающих стрессоустойчивостью и способных качественно и быстро работать с большим объемом информации.

Мы всегда стараемся сохранить хорошие отношения между руководителем предприятия и его бухгалтером. Часто бывает, что при аудиторской проверке выявляются существенные нарушения, и бухгалтер просит не говорить об этом директору. Мы стараемся преподнести информацию руководителю таким образом, чтобы он узнал об ошибках и рисках, но бухгалтер не пострадал. Потому что конфликт между ними автоматически проецируется на нас.

При проведении проверки сторонних экспертов мы привлекаем только с согласия клиента, поскольку зачастую они боятся утечки информации.

«НТ-Аудит» оказывает услуги по полному и частичному восстановлению, постановке и ведению бухгалтерского и налогового учета. Предприятиям каких отраслей выгодно отдавать эти услуги на аутсорсинг?

Компаниям, которые оказывают услуги, занимаются оптовой и розничной торговлей. У производственных организаций большой объем документов, на многие из которых нужно оперативно реагировать в течение дня. А для этого необходим внутренний бухгалтер.

В целом же бухгалтерский аутсорсинг экономически более выгоден. Кроме того, ответственность полностью ложится на аудиторскую компанию. Если налоговая инспекция начисляет штрафы и пени, то это наши проблемы. Практика пока-

зывает, что руководители предприятий не взыскивают данные расходы со своего бухгалтера. Также внутренний специалист не всегда может успеть вовремя сдать отчет. У нас это исключено. Но самое главное, передавая услуги на аутсорсинг аудиторской компании, можно быть уверенным в достоверности расчетов. Работу наших бухгалтеров контролируют аудиторы.

Помимо аудиторских компаний, которые предлагают аутсорсинг бухгалтерских услуг, на рынке есть еще и бухгалтерские фирмы. В чем отличие их работы?

У нас достаточно часто были случаи, когда к нам за помощью обращались бухгалтерские компании. Видя их схему работы, я бы вообще запретила подобным организациям осуществлять деятельность, так как большинство из них оказывают некачественные услуги. Если аудиторские компании работают по стандартам и нас контролирует СРО, то качество оказания их услуг не контролируется никакими органами. Если клиенты аудиторских компаний получают некачественную услугу и у них возникнут проблемы, то они могут пожаловаться в СРО, и у нас могут быть финансовые взыскания и осуществлением деятельности.

Использование услуг бухгалтерского аутсорсинга позволяет освободиться предпринимателям от отдельных трудоемких учетных процессов и заниматься непосредственно бизнесом, повысить инвестиционную привлекательность компании.

Ежемесячная стоимость аудиторского сопровождения равна или меньше суммы окладов замещаемых работников бухгалтерии. При этом клиент экономит на приобретении оборудования и программных обеспечений, включая их ежемесячное обновление.

Давайте подытожим наш разговор...

В современном мире, в условиях жесткой конкуренции в предпринимательской среде необходимо развитие высокой морали и нравственности у бизнесмена, иначе его бизнес не будет иметь будущего.

Нашему бизнесу уже пора научиться работать цивилизованно. Если раньше налоговая инспекция в первую очередь обращала внимание на правильность исчисления налогов, то сейчас проверяется и ведение бухгалтерского учета. Поэтому периодически необходимо привлекать профессионалов для анализа финансового состояния предприятия. Это позволит не только сократить риски, но и повысить конкурентоспособность компании на рынке.

Корреспондент: **Кристина Бесчаснова**

АУДИТОРСКАЯ СЛУЖБА «ПАРТНЕРЫ»

«Аудиторская служба «Партнеры» основана в 2005 г. Татьяной Владимировной Каковкиной — аудитором с 1997 г., автором книг, учебных пособий, статей, и Джемом Тезелманом — поверенным аудитором Турецкой Республики, автором многочисленных книг об организации и ведении бизнеса в РФ иностранными организациями и гражданами. Компания является членом саморегулируемой организации аудиторских — Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». В 2011 г. фирма успешно прошла проверку качества аудиторской деятельности и соблюдения профессиональной этики уполномоченными экспертами НП АПР. «Аудиторская служба «Партнеры» входит в состав НЕКСИЯ CIS — российского представителя Nexia International — одну из крупнейших международных сетей независимых аудиторско-консалтинговых организаций.

Татьяна Владимировна, какой комплекс услуг предлагает «Аудиторская служба «Партнеры»?

Наша компания оказывает аудиторские услуги, включая проверки и сопровождение; консультационные услуги в области бухгалтерского учета, налогообложения, анализа финансово-экономической деятельности и предпринимательского права; юридические услуги;

Кроме вышеперечисленных услуг «Аудиторская служба «Партнеры» оказывает своим клиентам услуги по доработке программных продуктов с учетом специфики их экономической деятельности. Для этого мы создали департамент по сопровождению пользователей информационных систем. Также в нашей компании существует бюро переводов, специалисты которого оперативно могут перевести всю

функцию никто не отменит. Более того, согласно новому Закону «О бухгалтерском учете», руководитель обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной деятельности или собственными силами, если в компании есть специалист, или приглашать стороннюю организацию. Вот этот контроль и могут осуществлять аудиторы, что и делает наша компания. Мы предлагаем новый вид услуг — внутренний контроль, а себя называем финансовыми контролерами. При этом строго разделяем консультационные, аудиторские услуги и услуги контроля.

Контроль может осуществляться, например, раз в месяц (о периодичности договариваемся с заказчиком). Это ведет к снижению текущих ошибок и рисков, а также к оптимальному использованию денежных средств с увеличением прибыли, сохранению активов.

Сейчас много говорят об аутсорсинге бухгалтерских услуг. Какое основное преимущество он дает руководителю?

Как я упоминала выше, согласно новому Закону «О бухгалтерском учете», на предприятии должна быть создана система внутреннего контроля. Если руководитель компании не знает, как вести бухгалтерию, то как он будет контролировать ее работу? Учитывая, что в России слишком много неквалифицированных бухгалтеров, шанс взять на работу такого сотрудника велик. В результате действий этого «специалиста» достаточно часто требуется частичное, а то и полное восстановление бухгалтерского учета, налоговые риски растут пропорционально степени непрофессиональности бухгалтера, что также сказывается не только на стоимости бизнеса, но и порой на возможности его существования.

Мы консультируем по инвестированию иностранного капитала в российский бизнес. Наша компания одна из немногих, кто занимается консультациями в области налогообложения иностранных представительств.

Хочу отметить, что на сегодняшний день современных книг, учебных пособий, статей на тему инвестиций очень немного.

Соответственно, наш опыт в такой ситуации может оказаться для клиента весьма ценным.

бухгалтерские услуги по постановке, ведению и восстановлению учета; консультационные услуги по формированию бизнес-планов, структуры управления, постановке и ведению кадрового учета.

Также мы консультируем по инвестированию иностранного капитала в российский бизнес. Наша компания одна из немногих, кто занимается консультациями в области налогообложения иностранных представительств.

Хочу отметить, что на сегодняшний день современных книг, учебных пособий, статей на тему инвестиций очень много. Соответственно, наш опыт в такой ситуации может оказаться для клиента весьма ценным. Помимо практики в этой области мы занимаемся и теорией. Я, например, рецензировала учебное пособие «Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности в России», выпущенное издательством «Инфра-М» в серии «Магистратура».

требующую документацию, отчетность, результаты аудиторских проверок. Помимо этого мы практикуем проведение семинаров для топ-менеджеров компаний — клиентов, на которых рассматриваются все нововведения в законодательстве, регулирующем ведение бизнеса в России.

В ближайшем будущем планируем оказывать услуги по электронному документообороту.

Сегодня аудиторский бизнес переживает не самые лучшие времена. Как должна трансформироваться аудиторская деятельность в связи с современными потребностями бизнеса?

Аудит из подтверждающего должен становиться актуальным, то есть проходящим в текущем режиме. Сегодня необходим качественный, профессиональный системный контроль за деятельностью организации, так как в менеджменте эту

Генеральный директор (управляющий партнер) — Татьяна Владимировна Каковкина. Кандидат экономических наук, доцент Государственной академии промышленного менеджмента им. Н. П. Пастухова, автор учебного пособия «Бухгалтерский учет: основы организации и ведения», монографии «Аудит-контролинг. Теоретические и методологические основы организации ведения».

Татьяна Владимировна проводит авторские семинары по различным вопросам бухгалтерского и налогового учета, занимается научно-исследовательской деятельностью в области системной организации финансового контроля и его влияния на результаты хозяйственной деятельности предприятия.



Поэтому передача бухучета на аутсорсинг профессиональной аудиторской компании позволит избежать ошибок, существенно снизить риски и мн. др. На нас лежит ответственность, прописанная в договоре, за качество бухгалтерской отчетности и других видов работ.

Ну и, конечно, передача бухучета на аутсорсинг выгодна в финансовом плане. Руководителю не нужно тратить на зарплатные налоги, оснащение рабо-

рен, что за его спиной стоит надежный профессионал, готовый в любую минуту оказать помощь.

Кадровый вопрос достаточно остро стоит и в вашей сфере. Расскажите о вашем коллективе.

За годы работы мы сумели создать сплоченную команду профессионалов. Большинство специалистов работают с момента основания фирмы. Ставя перед

требования по отбору кандидатов, строгие, четко прописанные внутрифирменные регламенты гарантируют качество оказываемых услуг.

«Аудиторская служба «Партнеры» уделяет серьезное внимание повышению квалификации персонала. Помимо обязательного ежегодного прохождения обучения на курсах повышения квалификации, наши специалисты принимают участие в семинарах и вебинарах, посвященных нововведениям в бухгалтерском законодательстве. Я провожу авторские семинары по различным вопросам бухгалтерского и налогового учета во многих регионах России от Калининграда до Нового Уренгоя и, конечно, занимаюсь обучением своих сотрудников на внутрифирменных семинарах, которые проводятся не реже одного раза в месяц.

Несмотря на все проблемы аудиторского рынка, ваша компания оптимистично смотрит в будущее...

Конечно, собственники компаний всегда уважительно относились к аудиту. И сейчас они понимают необходимость для принятия управленческих решений предлагаемых нашей компанией современных способов контроля. Этот факт прекрасно демонстрирует деятельность нашей компании, где объемы аудита, несмотря на все сложности рынка, не упали.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

Сегодня необходим качественный, профессиональный системный контроль за деятельностью организации, так как в менеджменте эту функцию никто не отменит. Более того, согласно новому Закону «О бухгалтерском учете», руководитель обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной деятельности или собственными силами, если в компании есть специалист, или приглашать стороннюю организацию. Вот этот контроль и могут осуществлять аудиторы, что и делает наша компания. Мы предлагаем новый вид услуг — внутренний контроль, а себя называем финансовыми контролерами.

чего места, покупку и обслуживание специализированных программ. Кроме того, если возникнет необходимость, то мы сможем оказать полный комплекс услуг: финансовое, бизнес- и управленческое консультирование, юридические услуги. Работая с нами, клиент всегда будет уве-

собой цель — стать ведущей компанией в области аудиторских и консалтинговых услуг, мы реально понимаем сложность поставленной задачи. Именно поэтому мы делаем ставку на подбор профессиональных кадров — не на просто лучших специалистов, а на лучших из лучших. Жесткие

РУССКОЕ ПРАВО

«Казнить нельзя помиловать...» Где же должна стоять запятая? Казалось бы, столь невыразительный знак препинания готов в корне изменить положение вещей. При ведении документооборота различная формулировка того или иного действия может внести такое разночтение, которое повлечет нежелательные последствия в бизнесе. На защите прав клиента выступает ЗАО «Русское право».

Владимир Викторович, в этом году «Русское право» отмечает свой 20-летний юбилей. За счет чего удалось столь успешно работать на этом рынке?

Мы начали заниматься аудитом в период его становления в России. В год наши специалисты проводили более 100 аудиторских проверок. За 20 лет работы в этой сфере нами накоплен колоссальный опыт и значительная клиентская база.

Вы относитесь к предприятиям среднего или малого бизнеса?

Для аудита подобное ранжирование не совсем корректно. Есть признанные лидеры — большая четверка, и есть остальные. И потом, по какому критерию надо определять размер компании: по числу клиентов, сотрудников, по обороту? Как вы понимаете, рейтинг по обороту

аудит, и наоборот. Смешивать эти сегменты неразумно. Аттестат нового образца необходим небольшому кругу аудиторов, которые могут проверять общественно-значимые компании.

Мы становимся свидетелями сужения рынка аудиторов. Причин тому несколько. Во-первых, после кризиса 2008 г. уменьшилось количество действующих предприятий. Во-вторых, правительство, пытаясь снизить бремя давления на предпринимателей, подняло планку проведения обязательного аудита в восемь раз. То есть если раньше обязательный аудит надо было проводить в компаниях с оборотом в 2 млн долл. в год, то сейчас 12 млн. Соответственно, многим компаниям наш аудит просто не нужен. Скажу больше: создается впечатление, что в нашей стране аудит вообще не нужен никому.

Вроде бы обязанность проводить аудит есть, но зачем тратить на это деньги??? Получается, что в проведении аудита мало кто заинтересован, соответственно, все стараются на этом сэкономить.

С другой стороны, в понимании нашего бизнеса, аудитор является не столько контролером, сколько помощником в ведении финансово-хозяйственной деятельности компании. Ведь аудиторы призваны не только контролировать финансовые отношения, но и помогать в сложных и неоднозначных ситуациях, которые происходят сплошь и рядом, что вполне объяснимо ввиду постоянно меняющегося законодательства.

Но в таком случае бизнес не получает того необходимого объема информации от профессионалов, который необходим, чтобы избежать всевозможных ошибок.

Верно. Но правительство установило такие критерии, что сегодня аудит находится в состоянии стагнации, и происходит серьезное сужение аудиторского рынка. Да и клиентов становится все меньше: одни компании перестали попадать под обязательный аудит, и его не проведение не влечет за собой штрафных санкций, а инициированный аудит тоже никто не проводит. Исключение составляет небольшая группа компаний, которая должна это делать в обязательном порядке: банки, страховые организации, компании, чьи акции обращаются на рынке ценных бумаг, ГУПы, ОАО и др. То есть это очень узкий сектор. А если учесть, что государство стремится сократить количество действующих ГУПов, то рынок еще более сузится.

К тому же от некоторых клиентов аудиторы вынуждены отказываться по той причине, что проходить конкурсы сегодня довольно проблематично. И это тоже крайне интересный аспект: государство установило конкурсы государственных предприятий и предприятий с частичным государственным капиталом более 25%, и основным критерием выбора на этих конкурсах остается цена за предоставленные услуги. Приведу пример: три года назад мы проверяли ГУП «Президент-Отель», который был среди наших постое-

В понимании нашего бизнеса, аудитор является не столько контролером, сколько помощником в ведении финансово-хозяйственной деятельности компании. Ведь аудиторы призваны не только контролировать финансовые отношения, но и помогать в сложных и неоднозначных ситуациях, которые происходят сплошь и рядом, что вполне объяснимо ввиду постоянно меняющегося законодательства.

тоже не говорит о количестве проведенных аудиторских проверок, так как можно провести аудит в одной металлургической компании, и оборот такой проверки будет сопоставим обороту, проведенному в 25 колхозных хозяйствах. Думаю, мы относимся к компаниям среднего бизнеса.

Насколько для аудита важна ее специализация?

В действительности есть общий аудит, банковский и т. д. Но сегодня аудиторы получили аттестат единого образца, поэтому они могут заниматься любыми видами аудита.

Если говорить об обязательной аттестации и получении аттестата нового образца, могу сказать, что в действительности это оказалось никому не нужным. Объясню: если компания специализируется только на банковском аудите, вряд ли она когда-либо станет проводить общий

Интересная позиция. Но почему?

Судите сами: за неисполнение каких-либо важных положений предусмотрены определенные санкции. А за не проведение аудита санкций нет. Если раньше в налоговую инспекцию вместе с балансом и отчетностью надо было сдавать аудиторское заключение (для компаний, подлежащих обязательному аудиту), то за не предоставление такового компания должна была заплатить штраф в размере 5 тыс. руб. Смешная сумма, но это было хоть что-то. Да и не штрафовали по большому счету никого. Теперь в состав обязательной отчетности не включено аудиторское заключение. И даже если компания попадает под критерий проведения обязательного аудита, но его не провела, то кроме акционеров об этом никто и не знает, поскольку само заключение никому не предоставляется. Да и акционерам оно не всегда нужно.

янных клиентов. Эту работу мы проводили за 700 тыс. руб. После введения конкурса одна из аудиторских компаний выиграла его за 250 тыс. руб. Но данный ГУП имеет восемь филиалов (гостиницы «Арбат», «Волынская» и др.), и, как вы понимаете, за эту цену невозможно сделать качественную работу. Получается, что люди демпингуют, а они вынуждены это делать, потому что в данной профессии работают давно, у них сократился объем работ, и им надо хоть как-то выживать.

Мы не занимаемся демпингом, и у нас, как и у многих, уменьшился пул клиентов. В данной ситуации каждая компания пытается предлагать дополнительные услуги.

ЗАО «Русское право» предлагает аудит, ведение бухгалтерского учета, оценочные услуги (в основном оценка недвижимости), а также юридическое обслуживание.

Как это ни парадоксально, мы наблюдаем сообщающиеся сосуды: рынок аудита сужается, клиент не получает ценных разъяснений от аудиторов, допускает серьезные ошибки и вынужден обращаться за консультациями к юристам. Соответственно, рынок юриспруденции увеличивается. В итоге соблюдается некий баланс, который позволяет нам оставаться в обойме успешно действующих компаний.

Похоже, происходит слияние аудиторского и юридического бизнесов. Это тенденция сегодняшнего дня?

В действительности тенденция следующая: некоторые аудиторские организации вообще не занимаются юридическим бизнесом. Они больше экономисты и ведут бухгалтерский учет. Некоторые тяготеют к оценочной деятельности, и она становится основной, а аудит — второстепенным видом деятельности. Есть такие, которые принципиально занимаются только аудитом. И, как вы правильно за-

создание организации, ведение бухгалтерского учета и/или аудита, и в случае необходимости — услуги по оценке и юридическому сопровождению бизнеса, а также по ликвидации бизнеса. Мы представляем интересы наших клиентов в судах, когда идут процессы с налоговыми органами или контрагентами клиентов.

В этом году было внесено много изменений в Гражданский кодекс, и сегодня к нам часто обращаются за разъяснением новшеств.

Почему в последнее время столь много обращений в суд по вопросам несогласия с решением налоговой инспекции?

Да, компании достаточно часто не соглашаются с заключениями налогового инспектора. Но чтобы быть до конца честным в этом вопросе, надо сказать, что и компании не всегда бывают правы. Аудитор по своей сути призван минимизировать риски, в том числе налоговые. Понимаете, договора можно написать по-разному: смысл будет один и тот же, но фразы могут быть разные, и из этих формулировок вытекает разное налогообложение. То есть налогоплательщики формируют свои документы таким образом, что возможно двойное прочтение. Поэтому крайне важно, когда на стадии подписания того или иного договора рядом с клиентом находится консультант, что исключит возможность допуска различных ошибок. В нашей практике есть немало случаев, когда мы в суде отстаиваем позицию своего клиента. В 80% случаев такие суды мы выигрываем.

Однако в последнее время сами налоговики стараются не доводить дела до судов, и многое мы решаем на стадии досудебного обжалования, в том числе в апелляционной инстанции налогового органа.



Генеральный директор, к. ю. н., подполковник запаса — Владимир Викторович Бутовский. Родился в 1965 г. в г. Шахты Ростовской области. Окончил Ярославское высшее военно-финансовое училище, затем Юридическую академию. Защищал диссертацию. Работал главным бухгалтером на Байконуре. Увлекается мотоспортом и аквариумистикой.

по аудиторской деятельности, единая аттестационная комиссия тоже создавалась силами СРО. Но по большому счету все регулирование, в том числе и введение нового квалификационного аттестата, проводится под эгидой Министерства финансов РФ. Становится непонятно, зачем этот орган «передавал» свои полномочия в руки СРО, если на деле СРО не имеют каких-либо серьезных инструментов для самостоятельного регулирования. Таким образом, есть в этом вопросе определенные противоречия.

20 лет на рынке предоставления аудиторских услуг — стаж немалый. Что хотели бы пожелать своим партнерам и клиентам?

За 20 лет существования нашей фирмы основной костяк команды ЗАО «Русское право» остался фактически неизменным. Практика показала, что большинство клиентов, которые обращались к нам за теми или иными услугами, приходили исключительно по рекомендациям.

Я надеюсь, что и в дальнейшем мы будем приносить своим клиентам и партнерам ощутимую пользу и помощь.

Корреспондент: Елена Марголина

Как это ни парадоксально, мы наблюдаем сообщающиеся сосуды: рынок аудита сужается, клиент не получает ценных разъяснений от аудиторов, допускает серьезные ошибки и вынужден обращаться за консультациями к юристам. Соответственно, рынок юриспруденции увеличивается.

метили, многие аудиторские организации предлагают в том числе и юридическое обслуживание.

В нашей компании это направление деятельности сформировалось потому, что у меня и многих наших сотрудников есть и экономическое, и юридическое образование: из 15 наших аудиторов 10 одновременно являются юристами.

Клиент, обратившийся в «Русское право», получает весь комплекс услуг:

На сегодняшний день в Москве действует пять СРО аудиторов. Регулируют ли они какие-либо положения между собой?

Наша компания — член СРО аудиторов «Содружество». Я являюсь членом Правления, членом дисциплинарной комиссии и Председателем Комитета по противодействию коррупции СРО «Содружество».

Конечно, все СРО взаимодействуют между собой. У нас работает Совет

СВЕТ-АУДИТ



Шекспировская дилемма «быть или не быть» аудиторскому бизнесу в России волнует сегодня все сообщество аудиторов. О существующем положении вещей и о перспективах развития этого важнейшего сегмента экономики рассказывает генеральный директор ООО «Свет-аудит» Марина Львовна Светлаева.



МАРИНА ЛЬВОВНА СВЕТЛАЕВА,
генеральный директор
ООО «Свет-аудит»

Сегодня все аудиторские компании относятся к той или иной саморегулируемой организации (СРО) аудиторов. Но если этот бизнес находится на саморегулировании, то почему Минфин РФ продолжает его контролировать, иницируя новые законы и нормы, в том числе проведение обязательной перетестации аудиторов?

А государство и не собралось пускать это дело на самотек. Дело в том, что механизмы, прописанные в самом законе о саморегулировании, которые могли бы как-то направлять и модифицировать деятельность аудиторских компаний, не работают.

А разве не сами аудиторы должны формировать и утверждать эти правила и нормы?

Система СРО и формировалась, как нефункциональная. В результате все свелось к регулярному индексированию членских взносов, формированию не всегда обоснованных (а зачастую надуманных) стандартов качества, огромному количеству бессмысленных бумаг, а также к проверкам качества деятельности аудиторских компаний и аудиторов. Причем проверки проводятся СРО, членом которой является и дополнительно оплачивает проверяемая аудиторская компания. Надзор за саморегулированием в аудите

(что само по себе нонсенс), а де факто — роль управляющего органа, по-прежнему принадлежит Минфину. СРО пытаются стать своеобразной «прокладкой» между аудиторами и службой финансово-бюджетного надзора Министерства финансов, а не «профсоюзом аудиторов», как декларировалось до реформы. Если аудиторская компания принимает участие в конкурсах на проведение аудита в государственных предприятиях, то надзор за законностью проведения этих конкурсов осуществляет Федеральная антимонопольная служба. А есть еще и Росфиннадзор. То есть вся бюрократическая система не просто продолжает функционировать, а разрастается и активно администрирует все процессы.

Сегодня мы становимся свидетелями вырождения нашего сектора экономики и идеи саморегулирования. Мы надеялись, что СРО станет гражданской силой, которая сможет представлять интересы аудиторского сообщества, оказывать содействие и защиту. Но этого не произошло, и любая, даже серьезно зарекомендовавшая себя аудиторская компания может попасть в список недобропорядочных поставщиков услуг по желанию, к примеру, недобросовестного заказчика, и на этом ее деятельность закончится. При этом СРО, которая ежегодно проверяла качество ее работы, заметьте — за ее же деньги, не имеет никаких механизмов, которые защитили бы ими же проверенное качество, а следовательно, и добропорядочность своих аудиторских компаний.

в любых спорных отношениях финансово-хозяйственной деятельности предприятий. Тем более что реальная востребованность в наших услугах действительно есть, например при возникновении конфликта интересов между собственником и руководством или главным бухгалтером, заказчиками и, «страшно сказать», с налоговой службой. Здесь мы выступаем третьей стороной: находим выведенные нечестным путем деньги, показываем возможные механизмы проведения непредусмотренных, незаконных сделок, предлагаем обратиться в суд и оказываем в этом сложном вопросе всестороннюю помощь. Такие проекты мы провели на крупных предприятиях, в результате чего удалось выявить убытки на сумму в млрд руб., которые поставили компанию на грань банкротства. Наш аудиторский отчет послужил основанием обращения в прокуратуру.

Подобные примеры наглядно демонстрируют востребованность аудиторов, которые способны найти решение проблемы.

Что могло бы улучшить положение дел в сфере аудита?

Наиболее важной проблемой отрасли остается непризнание заключения независимого специалиста-эксперта в вышестоящих структурах. Думаю, аудиторским компаниям, которые доказали свою квалификацию, надо добиться признания их состоятельности и авторитетности (в СРО, министерствах, Центробанке, налоговой), а профессиональные аудитор-

Государство перестает доверять своему бизнесу и начинает разъедать саму систему построения предпринимательства.

Если система не работает, о чем заявляют практически все аудиторы, знают...

Да, необходимо что-то менять, но начинать надо все-таки с главного. А главное, и это самый наболевший вопрос аудиторского бизнеса, — востребованность наших услуг в российской экономике.

На мой взгляд, аудиторы, как и адвокаты, должны быть третьей стороной

ские заключения должны приниматься как четко обоснованный документ.

То есть аудиторским компаниям надо предоставить статус доверия?

Конечно, и не просто доверия, а узаконенный статус с определенными полномочиями. То есть наше заключение — объективный документ, которому следует доверять.

Необходимо на уровне аксиомы считать аудит гарантией правильности и законопослушности ведения бизнеса — государственного, предпринимательского, казначейского, банковского. Ведь если аудит стремится к соответствию финансово-хозяйственной деятельности законам и правилам, так и давайте его считать благонамеренным.

Есть и еще одно положение, которое мешает развитию отечественного аудита. Речь идет об обязательном получении аудиторского заключения в акционерных обществах. В большинстве случаев такая навязанная процедура сводится к элементарному получению бумажки, а на деле — никто и ничего не проверяет и разрушает демпингом рынок. Многих это устраивает, однако происходит размывание отрасли.

Ваши коллеги считают, что аудит — это элита экономики. Вы с ними согласны?

Безусловно, и каждый хороший аудитор — живая энциклопедия, ведь он постоянно обновляет свои знания и накапливает практический опыт на каждой проверке. Образно говоря, аудиторы, учитывая все изменения, нарушения и изменения в законодательстве, упорядочивают и налаживают финансово-хозяйственную деятельность предприятий на разболтавшихся рельсах отечественной экономики.

В чем принципиальное отличие российского аудита от западного и американского? Должна ли у нас быть российская модель?

Она реально существует, и это абсолютно третий путь.

Цель каждого успешного бизнеса — выйти на рынок ценных бумаг, чтобы продавать не только свою продукцию, а также иметь финансовый механизм в виде ценных бумаг, которые продаются, покупаются и имеют некую стоимость. Но пока вы не представлены на бирже, общество или общественность о вас знают мало и не очень заинтересованы в вашем будущем. Выход на листинг — признак успеха компании и важный этап для становления любого бизнеса. Подобная модель работает в Америке, где государство находится в некотором отдалении от бизнеса, а единственная обязанность предпринимателя — неукоснительно платить налоги. При этом действует такая система налогообложения, которая стимулирует капитализацию, и аудитор является третьим лицом, оставаясь объективным и независимым субъектом.

Для стран Европы важно наладить правильные отношения между хозяйственным субъектом и государством, поскольку у них есть возможность сократить, уменьшить, адаптировать налоги. Поэто-

му супервайзера, который, по сути, тоже является аудитором, в первую очередь волнует сама налоговая система. Если он выявит, что предприниматель неправильно оплатил налоги, то сам может подать в суд и заставить произвести правильные налоговые отчисления. Весь европейский бизнес предпочитает не вести собственную бухгалтерию, а обслуживаться на аутсорсинге в специализированной бухгалтерской или аудиторской компании. При таком сценарии все возможные вопросы налоговая инспекция решает напрямую с супервайзером, который и отвечает за прозрачность финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Российская модель аудита рождалась из американской системы, но реальные потребности на рынке этих услуг были другие. К тому же в России бухгалтер находится в прямой подчиненности от директора, решение которого всегда выше, чем закон. Именно в таких ситуациях появляется потребность в третьей силе — независимом аудиторе, готовом разобратся и помочь.



ма которого составляет 700 тыс. руб. Если закон будет утвержден, то и здесь мы столкнемся с тем, что контролировать весь рынок будет только большая аудиторская «четверка» или «десятка», для которых ничего не стоит заплатить и 10 раз по 700 тыс. При этом все мелкие и средние аудиторские компании будут вынуждены уйти с рынка. Это повлечет полное разрушение российского рынка аудита.

Необходимо на уровне аксиомы считать аудит гарантией правильности и законопослушности ведения бизнеса — государственного, предпринимательского, казначейского, банковского. Ведь если аудит стремится к соответствию финансово-хозяйственной деятельности законам и правилам, так и давайте его считать благонамеренным.

У нас сейчас вводятся международные стандарты. Насколько этот переход обоснован и к чему приведет?

В первую очередь появится прозрачность учета. Это правильная мера, и она может повлечь обоснованное сокращение гигантской налоговой службы. Давайте рассмотрим, что же происходит? Если раньше отчетность «упрощенцев» можно было сдавать один раз в год, то теперь они обязаны это делать ежеквартально. То есть медленными, но уверенными шагами мы идем назад. Спросите почему? Государство перестает доверять своему бизнесу и начинает разжевывать саму систему построения предпринимательства.

Не кажется ли вам, что происходит реорганизация аудиторского бизнеса?

В настоящее время реальная потребность в аудиторских услугах значительно сократилась, а количество аудиторских образований осталось прежним. Безусловно, происходит диверсификация бизнеса, и отечественный аудит стремится выжить всеми доступными способами.

Недавно в Думу РФ было внесено предложение о принятии закона о штрафах за демпинг, единовременная сум-

В следующем году ООО «Свет-Аудит» отмечает свое 20-летие и, несмотря на все перипетии развития вашего бизнеса, уверенно продолжает работать на этом рынке. Какие услуги предлагаете своим клиентам?

Действующее законодательство продолжает регулировать все процессы предпринимательской и финансово-хозяйственной деятельности, поэтому сегодня актуально предлагать консалтинговые услуги, остающиеся достаточно востребованными. Все чаще мы проводим аудит с большим объемом проверки, но без выдачи стандартного заключения, говоря по-старому — ревизию, а также бухгалтерское сопровождение. Мы предоставляем качественные услуги, и, вероятно, поэтому у нас сохраняется большой пул постоянных клиентов, и в том числе по их рекомендации к нам приходят новые клиенты. Чтобы сохранить независимость и прозрачность нашей деятельности, мы сознательно не развиваем параллельные направления бизнеса и стараемся сохранить этот нереальный образ независимого аудита со своими отточенными специалистами.

Корреспондент: Елена Марголина

АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «ФОРМАТАУДИТ»



АУДИТОРСКАЯ ФИРМА
«ФОРМАТ АУДИТ»

«Аудиторская фирма «ФорматАудит» оказывает услуги в области аудита, бухгалтерского учета, правового и налогового консультирования. О деятельности компании и особенностях аудиторского рынка России рассказывает генеральный директор Константин Александрович Переездчиков.»

Константин Александрович, аудит — основное направление деятельности вашей фирмы. Как вы можете охарактеризовать его развитие в современных условиях?

Сегодня финансовые аналитики относят рынок аудита к падающему, особенно все менее востребованным данный вид услуг становится в сфере малого и среднего бизнеса. У таких компаний нет большой потребности в организации качественного бухгалтерского учета, чаще всего он воспринимается как формальность. Предпринимателей в первую очередь волнует исчисление налогов. Правильное ведение бухучета и, соответственно, аудит интересны компаниям, которые привлекают серьезные инвестиции.

Но даже небольшие организации, которые пришли на рынок всерьез и надолго, а не планируют проработать три года и закрыться, должны понимать, что цивилизованный бизнес предполагает ведение

очередь негативно влияет на спрос на аудиторские услуги. В трудные времена люди предпочитают экономить.

Если говорить о замедлении экономического роста, какие меры, на ваш взгляд, должны предприниматься в целях его стимулирования? Достаточно ли предпринимается сегодня мер; как вы, например, относитесь к недавней экономической амнистии?

Сейчас, на мой взгляд, наблюдается тенденция, когда практически все проблемы государство старается решать исключительно административными методами. В экономике, да и не только, это проявляется в увеличении ответственности, ужесточении требований к ведению предпринимательской деятельности, усилении налогового администрирования. О реальных послаблениях в отношении предпринимателей в последнее время можно вспомнить с трудом.

административного характера. Кстати, проведение комплексных мер по стимулированию экономики поможет и аудит сделать более актуальным.

За счет каких еще мер, на ваш взгляд, рынок аудита можно реанимировать?

Мне кажется «реанимировать» все же слишком громкое слово. Хочется надеяться, что «пациент», скорее, жив, чем мертв.

Я не сторонник того, чтобы расширять его исключительно за счет административного давления, например, введения штрафов за непрохождение обязательного аудита. Его рост возможен за счет принятия таких мер и реформ, которые вызовут у клиента реальную потребность в аудите. Одно из средств — необходимо придавать большее значение ведению бухгалтерского учета. Потому что сейчас, как я сказал ранее, учет рассматривается как некая формальная обязанность. Ни для кого не секрет, что параллельно существуют бухгалтерский и так называемый управленческий учет, который отражает реальную информацию о деятельности предприятия. Необходимо, чтобы нормативное регулирование было направлено на укрепление статуса бухгалтерского учета. Еще один вариант — придать аудитору статус официального консультанта в области налогообложения с передачей ему части функций по налоговому администрированию. Но основной источник роста — доверие к аудиторской среде. И здесь я в какой-то степени солидарен с проводимой реформой (упрощенный экзамен по аудиту), так как знаю по практике, что из того количества аудиторов, которые существуют на сегодняшний день, достаточно значительное число имеет номинальный статус. Это и формирует у клиента мнение, что аудит — навязанная услуга, не приносящая практической пользы.

Как вы относитесь к упрощенному экзамену по аудиту, который всколыхнул всю профессиональную общественность?

Сегодня финансовые аналитики относят рынок аудита к падающему, особенно все менее востребованным данный вид услуг становится в сфере малого и среднего бизнеса. У таких компаний нет большой потребности в организации качественного бухгалтерского учета, чаще всего он воспринимается как формальность. Предпринимателей в первую очередь волнует исчисление налогов.

качественного бухгалтерского и налогового учета. Поэтому наши услуги как раз для тех предприятий малого и среднего бизнеса, которые работают на перспективу, развиваются и в дальнейшем планируют остаться на рынке, не переживая за административные проблемы.

Что касается обязательного аудита, то сегодня требование о его проведении не является таким уж сильно подстегивающим стимулом для предприятий. Законодательные требования есть, а ответственности фактически нет.

К сожалению, сегодня во многих отраслях экономики наблюдается замедление роста или даже спад, что в свою

Упомянутая вами экономическая амнистия — одна из попыток государства повернуться в сторону предпринимателей. Однако разовые мероприятия вряд ли улучшат инвестиционный климат в стране. Да и от самой экономической амнистии я ожидал большего. Она коснулась лишь небольшого количества категорий преступлений да и включала требование о полном возмещении вреда государству. Не думаю, что предприниматель, поставленный перед таким выбором, будет рад вложить деньги в экономику.

Конечно, для стимулирования экономики требуются комплексные и последовательные меры, причем далеко не только

Генеральный директор — Константин Александрович Переездчиков. Родился 19.06.1983 г. Окончил экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова и юридический факультет Международного юридического института. Занимался аудиторской деятельностью. В 2010 г. основал «Аудиторскую фирму «ФорматАудит». В 2009 г. получил статус аудитора. В 2011 г. в числе первых сдал упрощенный экзамен по аудиту.



В аудиторской среде бытует мнение, что это — одна из мер, направленная на монополизацию рынка. В определенной степени это так. Но крупные аудиторские компании интересуют и соответствующая клиентура. Фирмы, аналогичные нашей, обслуживают предприятия малого и среднего бизнеса. Если такие компании будут вытеснены с рынка, то кто тогда возьмется за аудит сравнительно небольших предприятий? Так что тотальной монополизации рынка в нынешних условиях опасаться не стоит. С другой стороны, как я отмечал выше, это, возможно, приведет к сокращению числа специалистов, не являющихся достаточно квалифицированными с учетом современных требований.

В свою очередь, мы не проигнорировали упрощенный экзамен по аудиту. Наша компания была в числе первых, сотрудников которой получили новый аттестат.

Какие услуги в рамках бухгалтерского учета предлагает «АФ «ФорматАудит» и что получает клиент, передавая вам его на аутсорсинг?

Мы занимаемся бухгалтерским сопровождением организаций, постановкой и восстановлением учета, составлением отчетности. У нас возможно частичное ведение учета, но, как правило, мы стремимся предложить заказчику полный комплекс, включая, по возможности, кадровое делопроизводство и консультирование по юридическим вопросам.

Заказывая у нас эти услуги, клиент, во-первых, получает опыт и профессионализм не одного бухгалтера, а целой аудиторской компании. Во-вторых, наша политика направлена на то, что с налоговой инспекцией и другими государственными органами взаимодействуют исключительно специалисты «АФ «ФорматАудит», мы освобождаем клиента от этих функций. Наши сотрудники го-

ворят с представителями этих структур на профессиональном языке, что ведет к более качественному и оперативному решению проблемы. В-третьих, мы несем имущественную ответственность, прописанную в договоре. В-четвертых, наша компания предоставляет скидки на другие виды услуг: оптимизацию налогообложения, правовое и налоговое консультирование и пр. В-пятых, наши сотрудники взаимозаменяемы, а значит, у клиента не возникнет проблем, если специалист, который закреплен за его организацией, заболел, уйдет в отпуск или декрет. Его учет будет вести другой квалифицированный бухгалтер. В-шестых, аутсорсинг, как правило, оказывается экономичнее для любого предприятия. Стоимость наших услуг ниже, чем оплата труда и ежемесячные налоги с зарплат штатных бухгалтеров и специалистов кадровой службы, покупка и содержание специализированных программ, оплата курсов повышения квалификации.

Предлагает ли «АФ «ФорматАудит» ведение учета в соответствии с МСФО?

Мы активно развиваем данную услугу, у нас есть специалисты в этой области. Я считаю, что без этого направления ни одна аудиторская компания, которая хочет иметь будущее, развиваться не может. Рано или поздно наша страна перейдет на ведение учета в соответствии с МСФО не только на уровне крупного бизнеса, но и среднего.

Какой комплекс услуг вы предлагаете в рамках юридического направления?

Мы представляем интересы клиента в суде по трудовым, предпринимательским и налоговым спорам. Клиенту очень удобно, если его не только могут проконсультировать по вопросу, например, нало-

гообложения, но и применить указанные консультации в реальном споре.

Константин Александрович, какие особенности работы «АФ «ФорматАудит» вы можете отметить?

Самое основное, что отличает нас от других компаний, — все услуги мы оказываем в комплексе. Обычно аудиторы воспринимаются как оторванные от реальности консультанты, так как дают рекомендации с теоретической точки зрения. Мы реализуем их на практике: предлагаем услуги по оспариванию решения налоговых органов в суде и пр.

«АФ «ФорматАудит» делает ставку на качество услуг. Все наши ответы и рекомендации продуманы, нормативно обоснованы, а самое главное, прозрачны. Мы их предоставляем не только в устной форме, но и в письменной, и даже человек, не владеющий темой, может понять и сформулировать мнение об обоснованности нашей позиции.

Качество услуг подтверждается и тем фактом, что нам достаточно часто заказывают инициативный аудит. Это означает, что наши клиенты видят реальную пользу от взаимодействия с нами.

В нашей компании работают профессионалы с большим опытом. У нас регулярно повышают квалификацию не только аудиторы, которые должны это делать ежегодно, но и другие специалисты. Специальности — главный актив в аудите, и их обучение — одна из важнейших составляющих развития любой компании в нашей сфере.

Несмотря на качество наших услуг и высококвалифицированных специалистов, мы стараемся держать приемлемые цены. На некоторые виды услуг они даже ниже, чем в целом по рынку.

Корреспондент: **Кристина Бесчаснова**

В 2012 г. ИД «Бизнес столицы» выпустил тематический номер «Бизнес для бизнеса», в котором были освещены актуальные проблемы обеспечения бизнеса. Но к проблемам отечественные бизнесмены привыкшие, реальной свободой предпринимательства и либеральной финансовой и налоговой политикой не избалованные. А потому вынуждены искать и находить выходы из сложных и даже тупиковых ситуаций. В сегодняшнем номере журнала мы решили рассказать читателю об одной из консалтинговых компаний, которая уже на протяжении 10 лет создает бизнесу комфортную среду, освобождая время и ресурсы непосредственно для создания ими прибавочного продукта. Общий уровень предоставляемых на сегодняшний день в регионе консультационных услуг чрезвычайно высок, поэтому при выборе бизнес-консультанта важно не столько к кому пойти, а какие услуги может предоставить консалтинговая компания, а также какие формы сотрудничества целесообразно избрать. С подобными вопросами мы и обратились к генеральному директору ООО «Юстиком» Ирине Викторовне Кузнецовой, которая не только рассказала о своей консалтинговой компании, но и приоткрыла некоторые профессиональные секреты.

Руководителю предприятия выгоднее передать бухгалтерские услуги на аутсорсинг или держать в штате собственного специалиста?

Как руководитель и владелец консалтинговой компании я, конечно, отвечаю, что аутсорсинг выгоднее наемного работника. Как профессионал данного рынка услуг скажу, что ответ на этот вопрос не так однозначен. Обеспечением основных бизнес-процессов занимаются наемные бухгалтеры, юристы, сотрудники кадровых служб, ровно как и консалтинговые компании. А выбор способа такого обеспечения зависит от нужд конкретной компании на конкретном этапе своего существования и от тех целей, достижение которых ставит перед собой эта компания в будущем, и какие задачи выполняются на настоящем этапе. Объясню. Некий бизнесмен с небольшим бюджетом желает создать бизнес с нуля, и на этом этапе мы предлагаем ему нашу помощь, поскольку принимать отдельного работника для регистрации компании, открытия счетов в банке и прочих организационных дел нецелесообразно. Человека принять на работу просто, непросто уволить. Компания создана, на первом этапе объем бухгалтерской и налоговой отчетности невелик, и тут брать бухгалтера на небольшой по объему участок работы — неинтересно потенциальному сотруднику: работы немного, но и зарплата за такой объем не может быть большой. А если квалифицированный бухгалтер соглашается на небольшую зарплату, то тут возникают сомнения в его профессиональном уровне или возможности в полной мере осуществлять свои должностные обязанности. И здесь имеет смысл за приемлемое вознаграждение воспользоваться бухгалтерским сопровождением консалтинговой компании.

То же касается и юридического сопровождения деятельности любой вновь созданной компании, и кадрового обеспечения.

А если все-таки компания не вновь созданная или, скажем, в рамках некоего объединения предприятий (необязательно холдинг) выделяется отдельное бизнес-направление, отдельный проект, и хотя объем бухгалтерской, юридической и кадровой работы невелик, но у владельца есть возможность выделить под него отдельных бухгалтера, юриста и кадровика? Какой может быть резон обращаться за услугами в консалтинговую компанию?

На первый взгляд резон неочевиден. Но... Бизнес развивается, появляется новое направление или проект, сотрудничи с других направлений (или проектов) перебрасываются на вновь созданный. Просто ротация кадров внутри компании. И предприниматель никаких дополнительных затрат не несет. Сторонняя организация путем анализа бухгалтерской и налоговой отчетности, договоров с партнерами, кадровых документов может установить, правильно ли ведется документооборот, есть ли нарушения норм действующего законодательства, оптимально ли учитываются и в необходимом ли объеме уплачиваются налоги, и в случае выявления негативных для клиента обстоятельств предложит пути их устранения. Выбор форм сотрудничества за клиентом. Либо это будет аудит, заключение которого имеет силу официального документа и необходимо для отчетности перед владельцами бизнеса, а также может быть представлено в кредитную организацию при получении заемных средств. Либо это будет разовое консультирование клиента в рамках

договора с предоставлением рекомендаций по состоянию и оптимизации документооборота и/или налогообложения. Либо это может быть бухгалтерское, юридическое, кадровое сопровождение с абонентской платой и «авторским» надзором за наемными работниками клиента. В нашей компании представлено множество форм сотрудничества: например, мы осуществляем бухгалтерское обслуживание компании, и в ходе ее деятельности возникает юридически непростой вопрос, который требует привлечение юриста. В этом случае мы можем предложить клиенту решение его конкретного юридического дела. Помимо разнообразия форм сотрудничества, которые могут предложить современные консалтинговые компании стабильному развитому бизнесу, есть еще нюансы экономического толка. Затраты на наемных работников, которые не ограничиваются только заработной платой, уменьшают налогооблагаемую базу, а в плюсах — физическая доступность работника, удобство в любой момент вызвать каждого из них для дачи указаний или «на ковер», а в случае сотрудничества с консалтинговой компанией в рамках аутсорсинга клиент как минимум на налогах с фонда заработной платы.

Как красиво звучит. Но ведь оплата услуг аутсорсинга может как раз и составить фонд оплаты труда, тогда, как говорят, то на то и выйдет?

Нет. Хорошие наемные работники стоят хороших денег, плюс оплата взносов в фонды, размер которых составляет 30% к заработной плате этих работников, плюс взносы на травматизм. А абонентская плата за аутсорсинг обычно всегда ниже, чем затраты на собственный персонал. Кроме того, работники болеют,

уходят в отпуск, увольняются, и не всегда «красиво», процедура увольнения непроста ни с формальной, ни с экономической стороны. В случае же использования услуг консалтинговой компании клиенты избавлены от всех этих нюансов. Помимо финансовых затрат перед руководителем встанет вопрос контроля. Либо самому нужно получать финансовое образование, либо полностью доверять специалисту. При передаче бухгалтерских услуг на аутсорсинг все эти вопросы снимаются.

Аутсорсинг — выход для предприятий малого и среднего бизнеса. Сокращаются затраты на аренду офиса, покупку офисной техники, покупку и обслуживание ПО: нужно установить как минимум одну специализированную программу для автоматизации бухгалтерского учета, а иногда и две, справочно-правовую систему по законодательству, программный продукт для сдачи отчетности через Интернет.

А с какими проблемами может столкнуться предприниматель, если он работает с «домашним» бухгалтером?

Достаточно часто бизнесмены рассказывают нам, что бухгалтер регулярно получал зарплату, но учет не вел, а отчетность просто «рисовал». Это выявляется при проведении налоговой проверки или в случае, когда руководитель решает поменять бухгалтера и просит передать дела. Предъявить какие-то претензии такому сотруднику невозможно, потому что он не в штате. Предприниматели часто подвергаются шантажу: бухгалтер заявляет, что отдаст документы только при выплате дополнительных денег. В таких случаях предприниматели иногда вынуждены регистрировать новую фирму.

Но на рынке сотни аналогичных фирм. В чем уникальность вашей?

Для того чтобы работать в консалтинге, необязательно быть уникальным, достаточно хорошо и в срок выполнять свою работу. Все консалтинговые компании оказывают примерно одинаковые услуги — бухгалтерское, юридическое и кадровое сопровождение бизнеса. На одинаковых компьютерных программах. Разница — в уровне профессионализма и в спектре предоставляемых услуг. Опытным путем мы пришли к необходимости таким образом построить внутреннюю работу, чтобы каждого клиента вел профессиональный бухгалтер, у которого может быть один помощник. Это не новаторство, однако в большинстве консалтинговых фирм, которые предоставляют услуги ведения бухгалтерского учета, имеется один-два высококвалифицированных специалиста, у которых

в подчинении находится большое количество помощников, и они ведут от 50 до 100 юридических лиц, разделяя объем работы между своими помощниками. Или второй вариант: по каждому клиенту работа разделена на участки: банк, касса, расчеты с заказчиками и т.д. И такие участки курируют бухгалтеры узкой квалификации. Мы пришли к выводу, что работа, построенная таким образом, неэффективна. В первом случае считаю, что нельзя возлагать ответственность за ведение бухгалтерского учета сотни юридических лиц на одного-двух работников, поскольку в этом случае велика вероятность ошибок и недочетов, что в нашей работе недопустимо. А во втором случае, когда объем разделен между разными исполнителями, то отсутствует согласованность в их действиях, и к тому же клиент вынужден общаться с большим количеством соисполнителей и самостоятельно сводить все к общему знаменателю.

В нашей компании у каждого бухгалтера в работе одновременно от трех до семи фирм в зависимости от объема документооборота, что обеспечивает высокое качество учета и внимательное отношение к клиенту — у каждого нашего бухгалтера на это хватает временных и физических ресурсов. Получается, у клиента есть свой бухгалтер, что невозможно достичь, если один сотрудник ведет даже 30 фирм и у него штат помощников, отвечающих каждый за свой узкий участок, поскольку высока вероятность того, что заказчик, позвонив в фирму, чтобы проконсультироваться или узнать состояние его дел, не получит необходимого, поскольку досконально в его вопросе не разбирается никто.

Но то, что у каждого вашего клиента есть свой профессиональный бухгалтер, вероятно, увеличивает стоимость услуги?

Мы регулярно отслеживаем заработную плату бухгалтеров на рынке и стараемся, чтобы стоимость наших услуг не превышала этих показателей. Кроме того, у нас в договоре есть пункт, в котором говорится, что в случае увеличения документооборота как в большую, так и меньшую сторону мы пересматриваем цену. Мы всегда говорим клиенту, что при определении цены никогда не ориентируемся на размер денежных оборотов фирмы, а оцениваем только объем документооборота. Можно торговать кораблями, продать один корабль в год, получить за это внушительную сумму, а на учет этой операции потребуются проведение всего трех-четырех документов, и это одни трудозатраты, и, соответственно, одна цена. А можно торговать спичками, поставлять миллио-



ИРИНА ВИКТОРОВНА КУЗНЕЦОВА,
генеральный директор
ООО «Юстиком»

ны коробков в год, естественно, и объем документооборота будет гораздо выше, и цена, следовательно, тоже.

Какие еще услуги, помимо ведения бухгалтерского, кадрового и налогового учета, может предложить своим клиентам солидная консалтинговая компания?

Своим клиентам мы рекомендуем проведение аудита как в случае, если конкретная компания подпадает под требование о проведении обязательного аудита, так и тогда, когда такого обязательного требования не предъявляется. Потому что аудит является хорошим подспорьем руководителю и собственнику. Аудиторское заключение покажет реальное положение дел, есть ли налоговые риски и какие. Для того, чтобы сделать эту недорогую обычно услугу более доступной, мы рекомендуем своим клиентам налоговый аудит, по результатам которого можно иметь представления, в какого рода «оперативных вмешательствах» нуждается компания: главная задача аудита налоговой отчетности — выявление ошибок в бухгалтерских документах компании и предоставление заказчику рекомендаций по их устранению. Чаще всего результатом такой работы являются устранение недоплаты или переплаты налогов, выявление ошибок в отчетности, при том что, если налогоплательщик самостоятельно устранил допущенные им нарушения налогового учета, налоговая ответственность не наступает, а если эти нарушения установила налоговая инспекция при проведении проверки, штрафов не избежать. В рамках налогового аудита мы проверя-

ем корректность выплаты налоговых отчислений, состояние других выплат компании, правомерность применения льгот в области налогообложения.

В своем интервью вы неоднократно упоминали о кадровом учете. Это работа по изданию приказов о приеме и увольнению работников клиента или учет движения кадров? Объясните, чем может быть полезна потребителям консалтинга такая услуга.

Необходимость предоставления клиентам кадрового обеспечения стала очевидна после нескольких судебных процессов, инициированных бывшими работниками наших клиентов. Как правило, кадровый документооборот в компании ведется не должным образом, если вообще ведется. Ранее эта услуга была не очень востребована, поскольку кадровому документообороту не придавалось такого значения. Из моего опыта, если в компании численность персонала не превышает 30 человек, там никогда не будет специалиста кадровой службы. Большинство руководителей перекладывают функции специалиста по кадрам на бухгалтера, секретаря или офис-менеджера, что совершенно неправильно. Это может грозить предприятию серьезными проблемами, и штраф, наложенный трудовой инспекцией, может быть наименьшим злом. Поскольку восстановленный в должности неправильно уволенный генеральный директор или главный бухгалтер может стать причиной парализации деятельности компании. Не говоря уже о том, что за некоторые нарушения трудового законодательства предусмотрена уголовная ответственность. Отсутствие в компании локальных нормативно-правовых актов, регулирующих трудовые отношения, тоже может повлечь наложение на компанию санкции. Профессиональный кадровый учет не сводится к изготолвлению только приказов на прием и увольнение. Это и оформление трудовых договоров; и ведение первичной учетной кадровой документации; и разработка правил внутреннего трудового распорядка и других локальных нормативных актов; и оформление иностранных граждан; и договоров о полной материальной ответственности; и гражданско-правовых договоров с физическими лицами на выполнение работ и оказание услуг и т.д.

Как должна быть поставлена юридическая работа в консалтинговой компании, чтобы все интересы и права клиента были не только защищены, но и никем не нарушены?

Хорошо поставленное юридическое сопровождение бизнеса сводится к сле-

дующему: консалтинговая компания, которая декларирует полное юридическое сопровождение бизнеса, обязана предоставлять не только полный спектр юридических услуг от создания компании до ее ликвидации, но и обладать возможностью заменить хороший по численности и профессиональной подготовленности юридический отдел. Весь спектр означает корпоративное право и все, что связано с отношениями участников юридических лиц, объединения их и их капиталов, первоначальная и последующие регистрации юридических лиц всех форм собственности, договорная и претензионная работа, регистрация товарных знаков и выпусков ценных бумаг, подготовка документов для вступления клиентов в различные союзы и СПО, подготовка, получение и продление лицензий в тех сферах деятельности, которые остались лицензируемыми, защита интересов клиента в судебных процессах и на стадии исполнения решений судов. А также банкротство, установление юридических фактов, имеющих значение для дела, и мн. др. Наши давние клиенты доверяют нам не только юридическое сопровождение деятельности их компаний, но и собственную судебную защиту, например, в спорах со страховыми организациями или в делах о дорожно-транспортных происшествиях.



Конечно, наше профильное юридическое судебное направление — это арбитраж и налоговые споры. И в этом плане оказание нашей консалтинговой компанией комплекса бухгалтерских, юридических и кадровых услуг является нашим конкурентным преимуществом, поскольку в судебных процессах с налоговыми органами с нашей стороны может выступать не только юрист, но и бухгалтер, и аудитор. Даже те адвокаты, которые занимаются арбитражными процессами, не всегда знают налоговое право именно с точки зрения бухгалтера, так как существует много нюансов, например, в каких документах бухгалтерского учета должна быть отражена та или иная операция, а какими она должна быть подтверждена, правильно ли была рассчитана амортизация и т.д. Привлечение наших специалистов

для подготовки судебного дела не увеличивает стоимость услуги.

Компания «ЮСТИКОМ» 10 лет работала на одном из самых сложных и высококонкурентных рынков России. С какими результатами вы подошли к юбилею?

Мы выросли морально, профессионально, штат наших сотрудников увеличился с двух работников — собственно создателей «Юстиком» — до 40 наемных сотрудников, за время своей деятельности мы сменили четыре офиса. У нас, помимо бухгалтерского отдела, с которого, собственно говоря, мы и начинали, появились юридический и кадровый, которые полностью обеспечивают наших клиентов соответствующими услугами.

Сотрудничая с разноплановыми компаниями, за 10 лет мы получили бесценный опыт в обеспечении деятельности предприятий всех форм собственности. Мы имеем опыт работы с предприятиями, функционирующими в области строительства, розничной и оптовой торговли, логистики и транспорта, оказания самых разнообразных услуг, в том числе строго лицензируемых, таких как медицинские. Работая со многими кредитными организациями, мы можем дать клиенту свои рекомендации относительно удобства и скорости применения банка-клиента, порекомендовать нотариуса, оценщика и эксперта.

Ирина Викторовна, а что вы можете рассказать о себе? Что нужно, чтобы создать такую успешную солидную консалтинговую компанию?

О себе могу сказать, что свой бизнес начала, когда мне было 25 лет. Я к этому возрасту успела пройти хорошую профессиональную школу у людей, которые впоследствии стали моими клиентами и являются ими по сегодняшний день. В 2003 г. я, сдав экзамен, получила статус аудитора, и совместно с партнером основала компанию «Юстиком». Конечно, без отрыва от производства, как это говорили раньше, получила два высших профильных образования в московских институтах. Первый — Московский университет потребительской кооперации по специальности «финансы и кредит», второй — Московская государственная юридическая академия. Без отрыва, поскольку оставить компанию на время учебы я не могла. Работала бухгалтером, потом главным бухгалтером в ряде фирм. Что нужно, чтобы создать такую компанию? Десять лет жизни и столько же лет упорного ежедневного труда. Успех в любом бизнесе не случаен, а достижения не происходят сами, ведь мы с вами это знаем по себе.

Татьяна Кручинина

ПРОФИТ-КЛАС

PROFIT
CLAS

На сайте бухгалтерской компании «ПРОФИТ-КЛАС» один из клиентов в благодарственном письме написал: «Мы ценим наших партнеров за качество оказываемых услуг, адекватные цены и выполнение взятых на себя обязательств. «ПРОФИТ-КЛАС» — действительно надежный партнер». Положительные отзывы клиентов и их рекомендации компании своим знакомым — основной показатель успешности и востребованности фирмы на рынке. «Мы давали рекламу, только когда основали компанию, впоследствии имя работало на нас, — рассказывает генеральный директор Елизавета Грошева. Практически все наши заказчики приходят по рекомендациям. Клиенты, поработав с «ПРОФИТ-КЛАС» и оценив наш подход к делу, уже от нас не уходят и советуют своим знакомым».



Генеральный директор — Елизавета Григорьевна Грошева. Окончила Всесоюзный заочный институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности на железнодорожном транспорте». После окончания вуза работала бухгалтером в структуре Министерства путей сообщения. Затем — в ВРО Союз «Чернобыль». В 2005 г. основала компанию «ПРОФИТ-КЛАС».

В чем, на ваш взгляд, причина такого доверия со стороны клиентов?

В индивидуальном подходе. Это касается и таких стратегических вещей, как ведение бухгалтерского учета и определение стоимости (в зависимости от объема документооборота), и менее значительных, как, например, доставка документации. В отличие от большинства фирм, где при первичном обращении заказчика принимает менеджер или какой-то другой специалист, в нашей компании с клиентом изначально разговаривает руководитель. Я вникаю в его проблемы, цели, задачи, специфику бизнеса и предлагаю варианты сотрудничества.

Также мы делаем ставку на качество. Оно обеспечивается высокой квалифика-

цией наших бухгалтеров, которые имеют большой опыт работы с предприятиями различной специализации — строительными, рекламными, издательскими, туристическими, образовательными, производственными и торговыми компаниями. Кроме того, мы осуществляем двойной контроль бухгалтерской отчетности и документации.

За годы работы «ПРОФИТ-КЛАС» у нас не было ни одной претензии со стороны клиентов к качеству оказываемых услуг.

Расскажите более подробно о направлениях деятельности «ПРОФИТ-КЛАС».

На рынке бухгалтерских услуг наша компания занимает определенную нишу — мы специализируемся на работе с небольшими компаниями и ИП с общей или упрощенной системами налогообложения. Именно в этом сегменте нас называют экспертами. Для таких компаний «ПРОФИТ-КЛАС» оказывает комплексное бухгалтерское обслуживание: постановку и восстановление бухгалтерского и налогового учета, разовое составление бухгалтерской отчетности. Также мы осуществляем все регистрационные и разрешительные действия, предусмотренные законодательством РФ; оказываем помощь при вступлении в саморегулирующие организации строительной индустрии; предлагаем содействие в открытии расчетных счетов в банках на территории РФ и Кипра.

Во всем мире передача бухгалтерских услуг на аутсорсинг — распространенная практика. В России предприниматели чаще всего предпочитают держать бухгалтера в штате. Каковы сильные стороны аутсорсинга?

Во-первых, при передаче бухгалтерских услуг внешней компании бизнесмен экономит на зарплате и налогах в фонд оплаты труда штатного главного бухгалтера, а также специалиста по расчету заработной платы и кадровика. В течение финансового года это экономит ему

существенную сумму. Во-вторых, отпадает необходимость в организации рабочих мест для этих сотрудников, соответственно, не нужно арендовать излишние площади. В-третьих, предпринимателю не придется тратить на покупку и обслуживание дополнительных компьютеров, бухгалтерских и правовых программ, а также нести расходы на ежегодное повышение квалификации специалистов.

В состав вашего холдинга входит и образовательный центр «Профит-Стади». Какой комплекс услуг предлагает данная организация?

«Профит-Стади» — профессиональное агентство, оказывающее поддержку в подборе программы и организации поездки на обучение за рубежом для детей и взрослых. Мы предлагаем языковые курсы, каникулярные программы, среднее образование, подготовку к университету.

Наши специалисты занимаются образовательными программами за рубежом около 10 лет и за это время накопили значительный опыт, который помогает нам не только правильно подобрать программу и организовать поездку, но и курировать процесс обучения в течение всего периода учебы.

Достаточно часто в СМИ появляется информация о том, что родители перечисляют деньги за обучение, а когда приезжают в школу, то оказывается, что ее просто не существует. Мы никогда не подпишем договор с клиентом на обучение в школе, которую не знаем. «Профит-Стади» работает только с проверенными учебными заведениями: наши специалисты либо лично их посетили, либо познакомились с ними на самых известных конференциях, участие в которых требует от школ серьезных финансовых затрат. Недобросовестные организации не будут тратить средства на участие в подобных мероприятиях.

В планах развивать направление высшего образования за рубежом.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «ЭДВАЙЗ-АУДИТ»



Сейчас ведется много разговоров о целесообразности передачи бухгалтерского и налогового учета на аутсорсинг. Западные компании уже давно пошли по этому пути. Большинству российских предпринимателей привычнее работать с внутренним бухгалтером, хотя с каждым годом число отечественных фирм, обратившихся к аутсорсингу, неуклонно растет. Предприятиям какого профиля выгоднее работать по этой схеме? Как правильно выбрать аудиторскую фирму? Какие принципы она должна закладывать в свою работу? Какая ответственность при этом ложится на плечи бизнесменов? Об этом наш разговор с генеральным директором «Аудиторской компании «Эдвайз-Аудит» Галиной Аркадьевной Бадиной.

«Аудиторская компания «Эдвайз-Аудит» с 2000 г. предлагает бухгалтерские и юридические услуги, аудит, кадровый и финансово-управленческий консалтинг. Предприятие занимается ведением, постановкой, восстановлением и автоматизацией бухгалтерского и налогового учета; обязательным, инициативным и налоговым аудитом; постановкой, восстановлением и оценкой состояния кадрового учета и документооборота; правовым сопровождением, регистрацией и ликвидацией предприятий, внесением изменений в учредительные документы; организационным экспресс-аудитом, разработкой бизнес-планов и ТЭО, внедрением управленческого учета.

Расскажите об основных принципах работы «Эдвайз-Аудит» по направлению бухгалтерского аутсорсинга.

Для нашей компании ведение учета стало одним из основных видов деятельности, и здесь у нас сложилась целая система взаимодействия с клиентами.

Во-первых, мы поддерживаем качество оказания услуг на высоком профессиональном уровне, для чего придерживаемся комплексного подхода. В нашем случае это работа команды — бухгалтера, аудитора и юриста. Я считаю, что в современных условиях для ведения бухгалтерского и налогового учета даже в средней компании знаний и опыта только одного бухгалтера недостаточно. Чтобы получился качественный учет, необходима работа команды. Сначала мы изучаем клиента и его среду: рынок, особенности бизнеса, сложившийся документооборот, имеющиеся проблемы, обсуждаем с заказчиком причины их возникновения, а также планы и перспективы развития компании. Затем юрист просматривает договоры на предмет хозяйственных рисков, а аудитор — налоговых. После этого комплексно принимаем решение, как ставить учет и чем мы можем помочь в решении тех или иных проблем.

Конечно, правильнее и эффективнее было бы, если заказчики приходили

к нам до момента регистрации компании, тогда бы изначально закладывался качественный фундамент. Опыт работы нашей команды и мой лично позволяют помочь клиенту организовать свой бизнес без лишних ошибок. А вести учет после кого-то — это как переделывать уже построенный дом. Тем более что мы не ограничиваемся только ведением учета.

Во-вторых, нашу компанию отличает оперативность. Если у клиента возникает срочный вопрос, то мы откладываем все дела, в экстренном порядке проводим рабочее совещание и выдаем заказчику результат. Но и от клиентов требуем оперативного предоставления документов и информации, чтобы мы, в свою очередь, могли своевременно разглядеть проблему. Мы не из тех, кто сдает отчетность в последний день, по нашим стандартам это просто запрещено и считается экстренной ситуацией. Также хочу отметить, что наша фирма не загружает своих специалистов большим количеством клиентов, иначе мы не сможем предоставить ни качество, ни оперативность. У каждого сотрудника такой объем работы, чтобы он смог спокойно разобрать и проанализировать все документы заказчика, пообщаться с ним по возникшим вопросам, посоветоваться с коллегами, в каких-то вопросах со мной.

В-третьих, когда заказчик приходит первый раз, я лично принимаю его, вникаю в суть дела, назначаю соответствующего специалиста. В большинстве аналогичных фирм его принимает менеджер по работе с клиентами или какой-то другой сотрудник. В нашей компании у каждого заказчика есть персональный бухгалтер высокой квалификации, но всех специалистов курирую я. Я — ответственное лицо на фирме, которое за все отвечает. Соответственно, я знаю всех клиентов, всегда нахожусь в курсе их дел и проблем, и любой из них может обратиться непосредственно ко мне. Когда задаю вопрос заказчиком: «Почему вы в итоге остановили выбор именно на нас?», то достаточно часто слышу ответ: «Потому что в вашей

фирме меня сразу приняли вы — первое лицо — и начали обсуждать проблему. Когда я приходил в другие компании, то мне предлагали подождать сначала одного специалиста, затем — другого, потом — третьего, а в итоге со мной так никто и не поговорил».

Не может ли ваш подход «каждому клиенту — персональный бухгалтер» привести к переманиванию заказчиками специалистов «Эдвайз-Аудит» к себе на работу?

В отличие от других руководителей, я никогда не боялась и не боюсь, что клиенты уведут у меня бухгалтеров, потому что многие заказчики ориентированы лично на мои знания, опыт и связи. В моей практике никогда не было подобных случаев. Кроме того, заказчики прекрасно понимают, что у нас каждый вопрос решается комплексно. Ну, переманят они бухгалтера, а что он один сможет сделать? Каково будет качество его работы в сравнении с работой целой группы специалистов?

Сегодня предприятия все чаще отдают непрофильные направления деятельности на аутсорсинг. Каким компаниям и почему выгодно работать с внешней бухгалтерской фирмой?

В первую очередь, предприятиям с небольшим документооборотом или применяющим типовые документы. А, к примеру, логистическим компаниям, у которых ежедневно происходит множество операций, удобнее работать с внутренним бухгалтером, т.к. это будет более оперативно. Но по большому счету, если у фирмы выстроен документооборот и есть сотрудник, ответственный за него, который способен сделать необходимую подборку документов и передать ее нам для дальнейшей обработки, то можно работать с компанией любого профиля. Все дело в выстраивании технологии работы: ведь не обязательно клиенту с каждым документом ехать к нам — есть электронная почта, ресурсы для обмена информацией и т.д.

Преимущество аутсорсинга в том, что, во-первых, содержание хорошего бухгалтера всегда дороже, чем стоимость наших услуг. Во-вторых, заказчик никогда не столкнется с такой ситуацией, что бухгалтер заболел, уйдет в отпуск, уволится и пр. Наши специалисты всегда окажут ему помощь. В-третьих, клиенту не придется сомневаться в профессионализме бухгалтера. Если у руководителя нет экономического образования, то ему сложно понять, насколько качественно ведется учет в его компании, и в таком случае все ошибки выявятся только при налоговой проверке.

Как вы оцениваете уровень современных бухгалтеров?

К сожалению, сегодня на рынке трудно найти ответственных и профессиональных специалистов. Например, многие бухгалтеры, работающие с компаниями, находящимися на упрощенной системе налогообложения, практически не ведут бухгалтерский учет. Хорошо, что вступивший в силу с 01.01.2013 г. новый закон «О бухгалтерском учете» обязал все предприятия, независимо от режима налогообложения, вести учет. Я считаю, что чем жестче и точнее будут требования к ведению бухгалтерского учета, тем лучше для специалистов и, соответственно, для предприятий. У меня складывается впечатление, что сегодня все квалифицированные главные бухгалтеры уже разобраны и работают в крупных компаниях. Возможно, основная причина низкой подготовки современных специалистов в нежелании учиться.

И как в таких условиях вы подбираете персонал?

Это болезненный вопрос не только для нас, но и для всех аналогичных компаний. К счастью, основной костяк уже давно сформирован, но, конечно, по мере роста фирмы мы набираем новых сотрудников. В первую очередь я обращаю внимание на наличие высшего бухгалтерского образования, потому что бесполезно обучать человека, если нет фундамента. Обязательно провожу тестирование, и у меня есть «ловушки» на внимательность, вопросы, связанные с пониманием общей экономики и других дисциплин. Помимо профессиональной подготовки для меня важны такие качества, как ответственность, любовь к своему делу, коммуникабельность.

В договоре у аудиторской компании прописана полная материальная ответственность за свои действия. А какая ответственность ложится на плечи клиента?

Иногда бывают ситуации, когда клиенты подписывают договора и другие

Генеральный директор — Галина Аркадьевна Бадина. Окончила Московский университет потребительской кооперации по специальности «бухгалтерский учет и аудит». Уже на втором курсе вуза работала главным бухгалтером, на четвертом — пришла в аудиторскую компанию «АРНИ», где сначала была стажером в отделе общего аудита, через два месяца была переведена на должность аудитора, позже — назначена главным бухгалтером, в 2001 г. организовала отдел бухгалтерского учета и налогового консультирования. В 2004 г. — возглавила компанию «Эдвайз-Аудит».



документы, которые несут в себе определенные налоговые и финансовые риски, не обсудив их с нами. Для таких заказчиков мы проводим ликбез бухучета и налогообложения, чтобы они понимали, какие могут возникнуть последствия, если они не посоветуются со специалистами. Но если все-таки руководитель решил поступить по-своему, то мы просим его в письменной форме указать, что о возможных последствиях он предупрежден и все риски берет на себя. Об этом говорится и в новом законе «О бухгалтерском учете»: «Главному бухгалтеру запрещается принимать к исполнению и оформлению документы по операциям, которые противоречат законодательству и установленному порядку приемки, хранения и расходования денежных средств... В случаях получения от руководителя предприятия распоряжения совершить такое действие, главный бухгалтер, не приводя его в исполнение, в письменной форме обращает внимание директора на незаконность данного им распоряжения. При получении от руководителя повторного письменного распоряжения главный бухгалтер исполняет его. Всю полноту ответственности за незаконность совершенной операции несет руководитель, который обязан о принятом им решении немедленно в письменной форме сообщить руководителю вышестоящего органа». Это некая «подушка безопасности» для бухгалтеров и для нас в том числе. После разъяснений многие руководители отказываются от своих намерений и делают так, как мы рекомендуем. Клиенты понимают, что мы отвечаем за качество ведения учета и правильность расчета налогов, поэтому относятся к этому с пониманием. Хотя и до введения нового закона мы практиковали то же самое.

Достаточно часто вы даете своим клиентам рекомендации по организации бизнеса. В результате у вас выде-

лится отдельное направление — финансово-управленческий консалтинг. Какой комплекс услуг он предусматривает и что дает предпринимателям?

Совместно с партнерской фирмой «Эдвайз-Консалт» мы комплексно диагностируем систему финансового управления компании; разрабатываем финансовую стратегию, оптимизируем управление расходами и денежными потоками, внедряем системы бюджетирования, занимаемся постановкой и реорганизацией системы управленческого учета, разрабатываем системы управленческой отчетности, механизмы управления инвестициями, занимаемся предварительным анализом сделок с капиталом и мн. др.

Консалтинг дает собственнику объективный взгляд со стороны на свое предприятие. За время работы любой компании многие вещи становятся закоренелыми, а для того, чтобы бизнес был конкурентоспособным, необходимо постоянно совершенствовать технологию и инструменты управления. Мы нарабатывали большой практический опыт в сфере финансово-управленческого консалтинга с предприятиями различного профиля, и нам есть, что предложить клиентам.

В завершении нашего разговора, что бы вы могли посоветовать потенциальным заказчикам при выборе бухгалтерской компании?

Предприниматель должен обратить внимание, во-первых, на оперативность работы коллектива, во-вторых, на отношение к документам и предоставляемые гарантии качества услуг и, в-третьих, занимаются ли с ним персонально, в том числе руководство: проговаривают ли схему деятельности, взаимодействия и пр. Если клиенту не предлагают подобную схему работы — это сигнал, что он пришел не в ту компанию.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

ВЫСШАЯ ШКОЛА МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА



О развитии бизнес-образования в России рассказывает один из его признанных лидеров, ректор ВШМБ РАНХиГС при Президенте РФ, профессор, д. э. н. Леонид Иванович Евенко.

Леонид Иванович, вы стояли у истоков российского бизнес-образования. С чего все начиналось?

Высшая школа международного бизнеса (ВШМБ) образована в 1988 г. Постановлением Совета Министров СССР как структурное подразделение Академии народного хозяйства. **Она стала первой официально созданной школой бизнеса в России. В этом же году слушатели ВШМБ приступили к занятиям. В 1992 г. мы инициировали первую крупную программу MBA в России, разработанную на основе американского и британского опыта с учетом российской специфики. Программы школы сыграли важную роль при создании российских программ MBA и в 1999 г. были положены в основу российского государственного стандарта MBA.** Сегодня ВШМБ предлагает полный спектр программ MBA по дневной, вечерней и модульной формам обучения, а также Executive MBA и EDBA для высших менеджеров и краткосрочные программы.

В этом году мы отмечаем двойной юбилей: 25-летие российского бизнес-образования и Высшей школы международного бизнеса, которая, по сути, и стала точкой отсчета рождения отечественного бизнес-образования.

Надо сказать, что российское бизнес-образование, основным инициатором которого стали программы MBA (Мастер делового администрирования), прошло несколько этапов своего развития. Первый, стихийный, длился до 1999 г. В этом году были приняты федеральные государственные требования и произошло государственное признание программ MBA, причем их первая версия разрабатывалась именно в нашей школе. Следующий этап широкого распространения программ MBA длился 14 лет под эгидой трех редакций федеральных государственных требований (в 1999, 2003, 2007 гг.), но с 1 сентября 2013 г. вступает в силу новый закон об образовании, на основании которого государство курирует только высшее образование, предоставляя дополнительному бизнес-образованию право самоопределения. При этом дополнительное образование лишается возможности выдавать дипломы государственного образца.

Насколько оправданно решение государства предоставить дополнительному образованию самостоятельность в создании и реализации бизнес-образовательных программ?

В принципе, решение правильное, потому что высшее и бизнес-образование имеют разные цели. Первое направлено на об-

учение конкретного человека с тем, чтобы превратить его в специалиста и с профессиональной, и с социальной точки зрения. Второе имеет более широкие цели и помогает сформировать из специалиста руководителя, настоящего управленца.

Одна из крайне важных проблем — как приблизить бизнес-образование к практике? Мы считаем, реструктуризация сферы бизнес-образования приводит к тому, что, с одной стороны, укрепляются ведущие школы бизнеса, которые претендуют на роль локомотива, то есть те, кто приведет эту систему в соответствие с международными стандартами. С другой стороны, отмена государственной аккредитации дополнительного образования привела к инициации создания новой системы аккредитации бизнес-образования НАСДОБР, которая будет признаваться и такими объединениями, как РСПП, Торгово-промышленная палата, Ассоциация российских банков и др. Нужно учесть, что уже сегодня ведущие школы России имеют аккредитацию британской ассоциации АМБА, наша школа получила ее одной из первых шесть лет назад, а затем подтвердила ее еще на пять лет. Однако обязательного слияния или тесного сотрудничества с западными школами, на мой взгляд, требовать не стоит — мы от этого не только не выигрываем, но и теряем своеобразие. Тем более что и за рубежом есть весьма посредственные и слабые школы бизнеса.

«Программа Executive MBA, по которой я проходил обучение в 2011–2012 гг. в ВШМБ РАНХиГС, полностью поменяла жизнь не только мою и всей моей семьи, но и жизнь моих партнеров. Полученные знания настолько сильно изменили мое мировоззрение и мировоззрение окружающих меня людей, что наш бизнес стал меняться на глазах.

Благодаря свежести полученных знаний уже во втором семестре под моим руководством был запущен успешный стартап. С каждым семестром наша компания росла, подпитываясь новыми идеями, знаниями, опытом, и к окончанию обучения успешно вышла на европейский рынок»

Евгений Петрин,
генеральный директор ООО «Эрфольг Энерго»

Какие изменения происходят в системе бизнес-образования?

Сейчас наметилась определенная трансформация. Так, в последнее время несколько снизился набор на программы MBA среди молодых специалистов и менеджеров, а вот программы Executive MBA, напротив, стали развиваться интенсивнее, и сегодня ими в большей степени интересуются руководители высшего звена.

Надо понимать, что значимость диплома, скажем, Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, в котором теперь не будет печати государственного образца, несколько не уменьшается. Потенциальный слушатель должен обращать внимание на само учебное заведение, которое этот диплом выдает. Ведь если вдуматься, не существует такого понятия, как американский, английский или французский диплом. Но есть дипломы, которые выдает, к примеру, Гарвардская, Лондонская школа бизнеса, INCEAD, и именно это значимо, а не страновой фактор.

Наша школа выдает своим выпускникам в дополнение к российскому диплому именную сертификат международной Ассоциации MBA на английском языке, и практика показывает, что когда человек с таким дипломом приезжает в ту же Америку, то этого бывает достаточно, чтобы наш выпускник смог серьезно претендовать на руководящую должность. MBA — везде MBA. Конечно, образование однозначно не гарантирует получения директорского кресла. Но это хороший бренд, благодаря которому с тобой будут разговаривать серьезно. С другой стороны, обозначилась тенденция, и на это жалуются крупные компании, что обладатели диплома MBA сразу требуют высокие должности и больших зарплат. Конечно, они обладают современными знаниями, которые помогут вывести компанию на более высокий уровень. Но эти знания еще надо применить, что зависит от многих факторов.

То есть можно констатировать, что наличие этого диплома дает путевку в жизнь. Вернее, те изменения, которые происходят с человеком, окончившим вашу школу.

Мы знаем немало примеров, когда наши выпускники занимают высокие посты в бизнесе. Но дело даже не в знаниях, которые со временем все-таки устаревают. Если умный, образованный человек заинтересованно отучится в школе бизнеса, это обеспечивает хорошие возможности для успешной карьеры. В мире 10 000 школ бизнеса, и далеко не все должны идти учиться в Гарвард.

Сегодня в ВШМБ на разные долгосрочные программы поступают порядка 200 человек в год, и это хорошие показатели даже по международным масштабам. Но наше наибольшее достижение — переход на новую ступень: мы предлагаем Executive MBA для 35–45-летних людей, а также программы DBA для тех, кто уже вышел на высокий уровень своей карьеры.

Что же дает Executive MBA человеку, который уже занимает пост генерального директора, президента, вице-президента или стал собственником компании? Во-первых, у него появляется уверенность в большой сложности, полноте и глубине своих знаний, во-вторых, во время процесса обучения, который построен так, что он сможет обдумать свои проблемы и найти их решение, поставить перед собой какую-то новую задачу. Например, по развитию своего бизнеса, его диверсификации или выходу на зарубежный рынок, освоению новых отраслей и т. д. При этом он может обучаться целенаправленно, под свою конкретную бизнес-идею. У нас работает такой принцип: «пришел с бизнес-идеей, ушел с бизнес-проектом». Executive MBA — более гибкая программа, нацеленная на определенный проект, прикладной результат, но в то же время это и освоение новых знаний по всем соответствующим разделам комплексной MBA. То есть человек



Ректор — Леонид Иванович Евенко.

Российский ученый-экономист, доктор экономических наук, профессор, общественный деятель, публицист, один из основателей Российской ассоциации бизнес-образования (РАБО), в 1996–2010 гг. — президент, ныне — почетный президент этой ассоциации. Родился в Москве в 1941 г. С 1990 г. — ректор Высшей школы международного бизнеса (ВШМБ) Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (с 2010 г. — Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)). Посвятил делу исследований и образовательной деятельности в области бизнеса и менеджмента 50 лет.

сам продумывает концепцию своего обучения. Сегодня по таким программам у нас занимаются порядка 50 человек.

И это — вершина айсберга? Вершина бизнес-образования?

Нет, есть еще одна ступень — DBA (доктор делового администрирования). DBA — это создание нового знания в процессе его целенаправленного практического применения. Сегодня в бизнесе немало людей, которые являются экспертами в своей области, но им не хватает так называемого репутационно-статусного аспекта, который дает ученая степень. До последнего времени мы часто сталкиваемся с ситуацией, когда такой эксперт выходит на уровень защиты степени кандидата или доктора экономических наук и пытается защитить диссертацию, которую (и все это понимают!) он сам не писал, фактически это делают помощники.

Другое дело, когда у крупного ученого или профессора есть аспиранты или ассистенты, с которыми он вместе ведет исследование в научных целях. Однако надо разделять докторов и профессоров, которые пишут теоретический научный труд, и практиков, которые решают реальную проблему, создают новую технологию или предприятие, в том числе технологию бизнеса. Соответственно, разумно вводить прикладную, профессиональную степень, которая подтверждает его квалификацию. У чело-

«**Результат обучения в ВШМБ — выход на международный рынок. После получения диплома ко мне обращаются из многих рекрутинговых агентств. Я стал интересен немецким и американским компаниям, которые специализируются на производстве химических, нефтяных и промышленных материалов. Но я развиваю собственный бизнес. До обучения наша компания работала на рынке Российской Федерации, не имея стратегии выхода на международный рынок. В момент работы над групповым дипломным проектом мы привлекли пул крупных инвесторов из Гонконга и Китая, что дало нам возможность выхода на рынок Канады и США. Мы стали не просто конкурентоспособными, мы стали лидерами в нашей области, потому что развиваемся по современной бизнес-модели**»

**Ярослав Гельцер, коммерческий директор
ООО «Объединенная резинотехническая компания»**

века не требуют теоретических научных достижений. Российская ассоциация бизнес-образования совместно с руководством ВАКа проводит работу по узакониванию такого рода степени, не превращая ее в сугубо ученую.

В чем особенность программы DBA в ВШМБ? Обычно говорят, что отличие доктора наук от прикладной степени доктора состоит в том, что первый двигает науку вперед, а второй решает практическую проблему с помощью науки. Вы спросите, а зачем ему ее решать, ведь человек уже сегодня многого добился и занимается пост руководителя крупного предприятия, какие цели преследуются? Для некоторых людей на первом месте может быть преобразование своего бизнеса, изменение его профиля, выход на новые рынки, поднятие качества. Но, с другой стороны, если человек уже удовлетворен своим бизнесом, то вполне возможно, что он хочет и готов решить научную проблему. Например, исходя из своего опыта, может предложить новую систему мотивации персонала. Это второе. И, в-третьих, помимо какой-либо научной он может рассматривать проблему, связанную с развитием своей личности и с поиском нового жизненного пути. И мы готовы оказать ему помощь, предложить различные альтернативы реализации этой цели. Это своего рода work life balance, то есть установление соответствующего баланса между работой и жизнью. Ну и наконец, человек может поставить себе карьерную задачу и стать на две ступеньки выше в крупной организации. Мы должны объяснить ему, как происходит такое продвижение, какие задействованы стратегии и т.д. Поэтому мы начинаем с тщательного выявления желаний того, что человек хочет сегодня, каковы его цели на будущее и мотивация что-то изменить.

То есть вы исходите от потребностей конкретного докторанта?

Верно. Мы предлагаем докторанту не только проводить исследование, но и полноценный выбор курсов, которые он может прослушать по своему желанию. Конечно, для этой группы людей мы сделали специфические курсы о глобальных тенденциях, путях развития России, мировой экономике, инновациях в бизнесе и технологии и т.п. Причем нет необходимости посещать лекции с заданной регулярностью. Важно, что человек сможет заниматься самостоятельно и обсуждать на занятиях интересующие его вопросы и получать постоянную консультацию не только научного руководства — наших профессоров, но и наших практиков, а также зарубежных коллег и профессуры.

Особо хочу подчеркнуть: когда серьезные люди выбирают для образования программу MBA или DBA, надо прежде всего смотреть на бренд школы и соответствие обещаний реальности.

Как вы относитесь к тенденции получить дополнительное образование за рубежом?

Ваш покорный слуга 23 года проработал ректором и 22 года — заведующим отделом изучения зарубежного менеджмента в Институте США и Канады РАН, поэтому знаю это образование изнутри. Более того, я тоже преподавал в Америке. Что могу сказать? Во-первых, зарубежное бизнес-образование существует более 100 лет и, естественно, накопило большой потенциал, особенно в США. Во-вторых, зарубежное образование достаточно разное: есть ведущие школы мира — первая двадцатка, первая сотня, которые существуют по 50 и более лет, и у них большие ресурсы. В европейских школах такой ресурс несколько меньше, но тоже неплохой.

Если говорить об образовании за рубежом в целом, нужно задать себе первый вопрос: в какую школу я иду? Если эта школа брендовая, занимающая высокие места в рейтингах, — это достаточно серьезный шаг и его не просто совершить не только в финансовом, но и в личном плане. Но в настоящее время отечественное бизнес-образование достигло хорошего уровня и находится наравне с европейским. Главное — надо понять, зачем тебе нужен западный бренд школы и как он может сработать.

В чем плюсы вашего образования?

Я думаю, плюсы в том, что у нас больше кейсов, примеров именно российской практики. В то же время наши программы MBA имеют международную аккредитацию AMBA, и этого бывает вполне достаточно для работы, в том числе и за рубежом. Опыт показывает, что реальная ценность этих дипломов становится ясна через несколько месяцев, а то и лет после того, как человек начал работать. Подчеркну: хороши те школы бизнеса, которые позволяют человеку проанализировать свои способности и развивать их дальше. Нам необходимо сделать слушателя полноценным игроком в бизнесе. Хотя российское бизнес-образование сегодня находится в стадии трансформации, оно уже признано на международном уровне в отношении ряда отечественных школ бизнеса.

Как должны взаимодействовать бизнес и образование?

Есть разные формы взаимодействия. Достаточно эффективно, когда крупная компания просто покупает школу бизнеса.

Другой путь — создать свои корпоративные университеты, как это делает Сбербанк и другие. Правда, в таком случае, во-первых, школа начинает работать на данную компанию, а не на открытый рынок; во-вторых, бизнес должен оценивать качество бизнес-образования на примере его узкого практического применения, в этом есть и плюсы, и минусы.

Думаю, нужен хороший диалог образовательной сферы и бизнеса, некий баланс. Под влиянием развития информационных технологий и компьютеризации будут меняться и формы образования, преобладающим станет электронное обучение и образование органически войдет в «цифровую образ жизни».

Очень хочется, чтобы на следующем этапе больше людей понимало ценность бизнес-образования и чтобы сам бизнес понимал — это часть инфраструктуры для бизнеса и имеется еще много неиспользованных возможностей в ее развитии.

Корреспондент: Елена Марголина

Начало занятий по программам на 2013 г.:

- Executive DBA — 25 ноября
- Executive MBA — 23 ноября
- MBA, MBA+Магистратура — 10 октября (вечерняя, week-end, очная) и 5 ноября (модульная)

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР «КОМПЛЭНГ»



КомпЛэнг
УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР
ИНОСТРАННЫХ ЯЗЫКОВ

Суть народной поговорки «Язык до Киева доведет» можно расширить до границ мирового масштаба, если подразумевать английский язык, владение которым позволяет человеку свободно общаться практически в любой стране мира.

Наталья Владимировна, расскажите об истории образования учебного центра «КомпЛэнг».

В этом году нам 20 лет. Учебный центр «КомпЛэнг» получил свою первую лицензию в 1993 г., хотя начальные шаги образовательной деятельности были сделаны еще в 1989 г. «КомпЛэнг» («complete language») сегодня — это языковые знания в полном объеме. Мы предлагаем все аспекты языковой подготовки: для профессиональных целей, английский деловой, для детей. Отдельное направление, которое нам удалось поднять на высокий уровень, — авиационный учебный центр, на что имеются соответствующие отраслевые разрешительные документы Министерства транспорта РФ. Без преувеличения мы — лидеры в этой области.

Какие языки и формы обучения предлагаете?

Мы имеем бессрочную лицензию на образовательную деятельность. Преподаем английский и немецкий языки. Можем предложить программы обучения французскому, испанскому, итальянскому

языкам, а также русскому как иностранному. Такой курс интересен иностранным гражданам, работающим в России, а также членам их семей. Эту программу проводят преподаватели со специализацией русского языка как иностранного.

«КомпЛэнг» предлагает разные формы обучения. Языковые группы комплектуются по возрастному принципу и уровню подготовки, который выявляется путем предварительного тестирования. Важно, чтобы человеку было комфортно обучаться в той группе, где уровень его знаний близок уровню других слушателей.

Основная форма обучения — очная. Она проводится на наших учебных площадках, расположенных в разных районах Москвы и Московской области. По желанию заказчика мы также проводим занятия для корпоративных клиентов на их территории, в том числе и в других городах России и странах СНГ.

В связи с повышающимся спросом на наши образовательные услуги и на растущий интерес жителей Подмоскovie обучаться в системе Учебного центра «КомпЛэнг» в наших планах увеличить количество учебных площадок в Московской области.

Обучение проводится в группах, мини-группах, индивидуально.

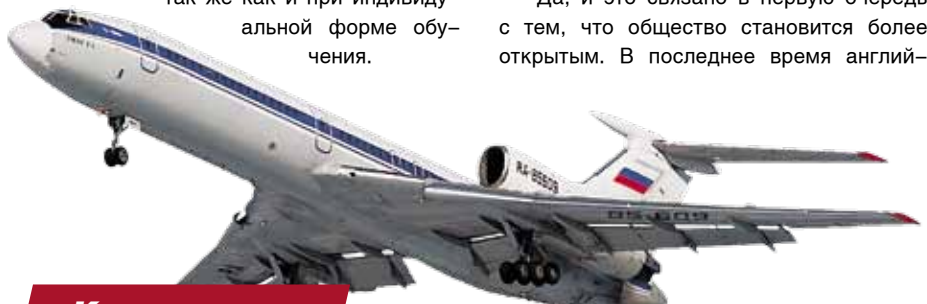
На групповых занятиях (6–8 человек) слушатели имеют возможность активно общаться, что очень важно. В мини-группах (2–4 человека) свои преимущества, так же как и при индивидуальной форме обучения.

Форма заочного обучения с применением компьютерных технологий представляет интерес у людей, готовых обучаться на удаленном доступе с использованием технологии Skype®. При этом есть возможность общаться с преподавателем на заданную тему, участвовать в групповом форуме, обсуждать различные тематические задания. Как видите, всегда можно выбрать наиболее приемлемую форму обучения.

Я уже говорила, что мы практикуем очную форму обучения с выездом по месту расположения заказчика. В течение последних полутора лет мы принимали участие в большом проекте в олимпийском городе Сочи, где наши преподаватели проводили занятия по английскому языку для персонала Международного аэропорта. Основная цель проекта — освоение программы без отрыва от производства. Аналогичные проекты проводили в Омске, Хабаровске, Якутске, Астане, Атырау и т.д. Таким образом, **границы нашего образовательного процесса простираются практически на всю Россию и страны СНГ, что говорит о востребованности наших услуг. И это наряду с тем, что рынок обучающих центров и вузов, где преподают иностранный язык, достаточно широкий.**

Значит, потребность в изучении иностранных языков постоянно возрастает? За счет чего удается выдерживать конкуренцию?

Да, и это связано в первую очередь с тем, что общество становится более открытым. В последнее время англий-



К сведению

В 2008 г. «КомпЛэнг» был признан лучшим негосударственным образовательным учреждением и награжден дипломом победителя IX Всероссийского конкурса «1000 лучших предприятий и организаций России 2008 г.» в номинации «Активный участник реализации приоритетных национальных проектов России».

ский — это язык международного общения, и многие корпоративные клиенты в рамках производственной деятельности все чаще и чаще сталкиваются с необходимостью его изучать.

Одно из основных конкурентных преимуществ нашего центра — высокий профессионализм преподавателей, которые ежегодно повышают свой квалификационный уровень как вне организации, так и в структуре нашего центра. (Для справки: в целом по образовательной отрасли рекомендовано повышение квалификации преподавателей один раз в пять лет). Согласно лицензии у нашего центра есть право проводить программы повышения квалификации не только нашим преподавателям, но и оказывать платные образовательные услуги для преподавателей других учебных заведений.

Повышение квалификации преподавательского состава — серьезная работа, и это одно из приоритетных направлений нашей деятельности. Как известно, если человек приостанавливает свое профессиональное образование, уровень его знаний начинает катастрофически снижаться. Язык — это нечто живое, он продолжает развиваться и надо развиваться даже не вместе с ним, а чуть-чуть на опережение. Иначе мы будем не конкурентоспособны на этом рынке.

И еще одно наше неоспоримое преимущество — гибкость предлагаемых программ и мобильность в условиях предоставляемых услуг. Мы всегда готовы подстроиться под удобные для клиента режим и график, и это, на мой взгляд, ценят наши слушатели.

Бытует мнение, что язык хорошо перенимается только от носителя языка. Вы с этим согласны?

Закономерный вопрос, и его часто задают потенциальные слушатели. Да, у нас преподают носители языка, и мы приветствуем такие виды занятий. Но надо понимать, что носители языка бывают разные, и среди них встречается немало людей, которые не являются профессионалами в обучении. Как правило, они могут «поболтать по-английски» — не более. Чтобы успешно преподавать, надо не только свободно владеть языком, но и знать методику преподавания, а эту науку изучают только в специализированных вузах. Так что носители языка — это хорошо, но в «КомпЛэнге» преподают только специалисты. И еще: наш многолетний опыт подтверждает, что занятия с носителями языка продуктивны

и результативны только со слушателями, уже имеющими

определенный уровень языковой подготовки.

Мы очень серьезно относимся к пожеланиям своих слушателей и к образовательному процессу. Прежде всего выясняем, какую цель преследует человек и зачем ему нужен иностранный язык: для свободного общения во время путешествий по миру, ведения переговоров высокого уровня, составления писем и презентаций и др. В зависимости от этого ему будет предложена та или иная программа обучения — разговорный английский, с усиленной грамматической подготовкой, обобщенная программа, профессионально-ориентированный язык и т. д.

Вы предлагаете английский-английский или английский-американский?

В основном английский-английский. Но если требуется английский-американский, то и такой курс у нас тоже есть, и он тоже востребован, но в меньшей степени.

Чем можете быть интересны корпоративному клиенту?

В последнее время достаточно часто возникает потребность в корпоративном обучении иностранному языку. Когда такой запрос поступает, разрабатываем целый комплекс мероприятий, включающий в том числе и разработку языковой политики для корпоративного клиента, если у него ее нет. Занимаемся разработкой профилей языковой компетенции, т. е. более тщательно изучаем портфолио тех сотрудников, которые будут проходить обучение: рассматриваем их должностные инструкции, проверяем уровень базовой подготовки, обсуждаем время, место и сроки проведения занятий, а также навыки, которые необходимо им привить в результате обучения. Только после этого формируем группы. У нас есть отработанная многоуровневая методика, благодаря которой легко подстроиться под необходимые запросы практически любого заказчика.

Учитывается ли специализация компании?

Обязательно. 20-летний опыт на рынке обучения иностранным языкам позволяет нам предлагать качественные услуги для предприятий самых разных направлений деятельности. У нас прошли обучение корпоративные клиенты из банковской, юридической, медицинской, транспортной и таможенной сфер. Мы лидируем в части обучения английскому языку в авиационной отрасли. Работая с юридическими лицами, мы учиты-



ваем специфику деятельности компании, что крайне важно для корпоративного обучения.

Высокопрофессиональный преподавательский состав и постоянно действующий методический совет образуют серьезную структуру, которая способна самостоятельно разрабатывать новые программы, учитывая различные отраслевые изменения, а также часто меняющееся законодательство. Мы должны не просто успевать, а работать на опережение. И, наверное, неслучайно среди наших слушателей 70% составляют корпоративные клиенты по профессионально ориентированному английскому языку.

Как среди большого разнообразия образовательных учреждений выбрать качественное предложение по изучению иностранного языка?

Прежде всего потенциальным клиентам надо поинтересоваться, имеет ли организация лицензию на образовательную деятельность и сколько лет работает на этом рынке. Надо ближе познакомиться с историей компании, отзывами клиентов. Если организация существует более 20 лет, значит, она положительно зарекомендовала себя на этом рынке.

В центр «КомпЛэнг» более 50% слушателей приходит по рекомендациям своих друзей и знакомых, которые у нас уже учились. И это очень хороший показатель.

«КомпЛэнг» сегодня — это образовательная организация по обучению иностранным языкам детей и взрослых; центр по обучению профессионально ориентированному английскому языку; участник международных программ, в частности по линии международной организации



Основатель, учредитель и директор, к. п. н. — Бархотова Наталья Владимировна. Родилась в Москве. Окончила английскую спецшколу, с отличием Государственный педагогический институт имени Ленина — факультет английского языка; второй язык — французский. Работала в закрытой организации дипломатического статуса, занималась преподавательской деятельностью в Военно-воздушной инженерной академии имени Жуковского. Многие годы была экспертом городской службы лицензирования и аккредитации организаций и педагогических кадров. Член постоянно действующей рабочей группы при «Росавиации» по внедрению языковых требований международной организации гражданской авиации (ICAO) в России. Увлекается горнолыжным спортом, туризмом.

нес, можно воспользоваться курсом индивидуального обучения. При этом наши педагоги будут подстраиваться под наиболее удобный график клиента. К такому формату обучения часто прибегают руководители компаний. В любом случае можно подобрать наиболее комфортный вид обучения.

люди, выполняют полеты на международных авиалиниях, руководят предприятиями и крупными корпорациями. Каждый раз, бывая в наших краях, будучи уже совершенно взрослыми людьми, они снова и снова приходят к нам с чувством глубокой благодарности педагогам.

У вас много постоянных клиентов?

Конечно, и это, на мой взгляд, говорит о статусе нашего образовательного учреждения. Каждый раз, когда задаешь вопрос новому слушателю «почему вы обратились именно к нам?» или «откуда вы о нас узнали?», слышим в ответ: «Мне вас посоветовали как профессионалов высокого класса». Согласитесь, это лучший отзыв о нашей работе.

Наталья Владимировна, что хотели бы пожелать своим коллегам в канун юбилея?

«КомпЛэнг» состоялся только благодаря слаженной работе великолепной команды. Я от всей души поздравляю своих дорогих единомышленников, весь преподавательский и административный состав с этим праздником. Желаю им творческих, профессиональных и личных успехов, крепкого здоровья и удачи. И, конечно, чтобы всегда было замечательное настроение!

Корреспондент: Елена Марголина

В центр «КомпЛэнг» более 50% слушателей приходит по рекомендациям своих друзей и знакомых, которые у нас уже учились. И это очень хороший показатель.



Меняется ли мировоззрение человека, когда он достигает хороших знаний в английском языке?

Безусловно. Меняется внутреннее ощущение мира, повышается самооценка, происходит рост личности.

Знание иностранного языка в значительной степени расширяет профессиональные границы, и даже значимость человека в обществе. Задача преподавателя — не просто научить английскому языку, а также помочь человеку поверить в его возможности. То есть снять не только языковой, но и психологический барьер. Сегодня наши слушатели, вчерашние не совсем уверенные в себе молодые

гражданской авиации, Межгосударственного авиационного комитета. Мы активно участвуем и выигрываем различные тендеры и открытые конкурсы на исполнение государственных контрактов, касающихся преподавания английского языка.

А что лучше — индивидуальное или групповое обучение?

Это часто задаваемый вопрос, но он не имеет однозначного ответа. Если у вас есть возможность погрузиться в образовательный процесс согласно установленному расписанию занятий, пожалуйста, приходите в группу. Если вы сильно заняты на производстве или имеете свой биз-

КОМПАНИЯ НЭП



ЗАО «Компания НЭП» предоставляет профессиональные оценочные и консалтинговые услуги. В рейтинге делового потенциала оценочных компаний России по итогам 2012 г., составленном рейтинговым агентством «Эксперт РА», предприятие заняло 8-е место в «Топ-15: Оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности» и 20-е место в «Топ-20: Оценка оборудования и транспортных средств». О деятельности ЗАО «Компании НЭП» и тенденциях развития российского рынка оценки мы беседуем с генеральным директором Владиславом Валерьевичем Краснобаевым.



Генеральный директор — Владислав Валерьевич Краснобаев. Родился в 1971 г. в г. Бердянске (Запорожская область, Украина). Проходил обучение в Московском энергетическом институте и Российской академии предпринимательства. Кандидат экономических наук. Работал в российских и иностранных организациях как в России, так и за границей.

Владислав Валерьевич, расскажите об истории создания вашего предприятия.

ЗАО «Компания НЭП» основана в 2010 г. и является правопреемником группы организаций, занимавшихся оценкой и консалтингом на территории РФ с 1995 г. Предприятие начинало деятельность в середине 90-х гг. с разработки схем кредитования под залог движимого и недвижимого имущества для ряда российских банков. Впоследствии акцент сместился на оценку рыночной стоимости этого имущества.

В то же время в рамках проведения организациями ежегодной переоценки своих основных фондов мы стали активно оказывать услуги по определению восстановительной стоимости зданий и сооружений, машин и оборудования. Уже к 1997 г. в числе наших клиентов было большинство предприятий московского авиационного узла: аэропорты Внуково, Шереметьево, Быково, авиакомпания «Внуковские авиалинии», «Газпромавиа», ГТК «Россия» (Президентский авиотряд),

Московский центр автоматического управления воздушным движением, авиаремонтные заводы и мн. др.

В разное время в состав учредителей организации входили коммерческие банки, учреждения высшего профессионального образования, научные организации.

Какие услуги на сегодняшний день предлагает ЗАО «Компания НЭП»?

Как и большинство оценочных компаний, мы оказываем весь спектр услуг: от оценки движимого и недвижимого имущества для различных целей, оценки бизнеса и пакетов акций до оценки интеллектуальной собственности.

В настоящее время мы специализируемся на оценке уникальных зданий и сооружений, в том числе являющихся памятниками культуры; оборудования предприятий ракетно-космической отрасли; экспертизе и оценке интеллектуальной собственности; оценке возможного ущерба при чрезвычайных ситуациях; проведении научно-исследовательских работ экономической направленности.

Как правило, нашими клиентами являются крупные промышленные предприятия и научные организации.

В чем уникальность предлагаемых услуг?

В последние десять лет особое место в деятельности компании занимает работа с организациями авиационной и ракетно-космической отраслей. В рамках проведения оценочных, консультационных и научных работ для вышеуказанных предприятий наша компания выступает единой командой с отраслевыми научными организациями Федерального космического агентства, тесно взаимодействует с предприятиями-разработчиками и изготовителями уникальных технических систем и агрегатов. Специалисты ЗАО «Компания НЭП» помимо образования в оценочной деятельности и области интеллектуальной собственности имеют высшее техническое образование и опыт работы в научных организациях ракетно-космической отрасли. Именно это и гарантирует профессиональный подход и наивысшее качество работы.

Как на сегодняшний день развивается рынок оценки?

Принято считать, что российский рынок оценки уже сформирован, однако его трансформации, как экономические, так и организационные, продолжаются. Несмотря на действующие саморегулируемые организации и Национальный совет по оценочной деятельности, изменения законодательной и нормативной базы, введение единого квалификационного экзамена для оценщиков указывают на то, что определенные проблемы остаются нерешенными. Основная претензия к оценщикам при арбитражных и судебных спорах — недостоверность оценки. Это может быть следствием как намеренного искажения результатов в пользу тех целей, которые ставит перед собой заказчик, так и недостатка информации для корректного проведения расчетов. И если первое требует усиления ответственности оценщика за результаты своей работы, то второе — отсутствие информационной базы — остается одной из основных проблем, которую оценочное сообщество не может решить самостоятельно. Открытой информации о рынках, компаниях, проводимых ими сделках крайне мало. Для сравнения: в развитых странах, где рынок оценки существует несколько десятилетий, есть специальные отраслевые издания, фирмы, занимающиеся сбором информации для оценщиков, а также открытые базы данных. У нас в стране только недавно начали развиваться платные аналитические базы данных (СПАРК, СКРИН), но и они не дают нужного информационного обеспечения для проведения обоснованных расчетов.

Можно предвидеть, что в ближайшие годы также произойдет определенная стандартизация методологии оценки, которая приблизит нас к международной оценочной практике и повысит доверие зарубежных инвесторов к российским проектам. Это коснется всех основных направлений нашей работы: кадастровой оценки, оценки стоимости акций и долей в уставном капитале, оценки стоимости машин и оборудования и оценки интеллектуальной собственности.

Какими осуществленными проектами ваша фирма особенно гордится (самые интересные, самые трудные, самые почетные)?

Как упоминалось ранее, особое место в деятельности компании занимает работа с предприятиями авиационной и ракетно-космической отраслей. За период с 1995 по 2012 г. для организаций вышеуказанных отраслей нами выполнены следующие работы:

- ✓ оценка стоимости активов и оптимизация структуры баланса практически всех аэропортов московского авиаузла, а также Московского центра управления воздушным движением;

- ✓ разработка и апробация уникальных методик оценки авиационных двигателей и прочего специального оборудования;

- ✓ оценка стоимости объектов космической инфраструктуры (большинство стартовых и технических комплексов космодромов «Плесецк» и «Байконур»);

- ✓ оценка рыночной стоимости имущества ряда предприятий и организаций, входящих в структуру Федерального космического агентства, для целей кредитования под залог данного имущества;

- ✓ разработка концепции управления активами и углубленный анализ финансово-хозяйственной деятельности ряда предприятий, входящих в структуру Федерального космического агентства;

- ✓ разработка методических рекомендаций по организации учета, оценке и управлению материальными активами и объектами интеллектуальной собственности на предприятиях, входящих в структуру Федерального космического агентства;

- ✓ анализ нормативных правовых документов по осуществлению лизинговых операций в процессе модернизации основных фондов предприятий Федерального космического агентства;

- ✓ оценка максимально возможного ущерба, причиняемого третьим лицам в случае аварий ракет-носителей, наносимого экологии, жизни и здоровью людей, наземной инфраструктуре;

- ✓ отработан и успешно реализован на ряде предприятий ракетно-космической отрасли комплекс мероприятий по выявлению исключительных прав на сведения научно-технического характера о результатах интеллектуальной деятельности (РИД), оценке их рыночной стоимости, разработке необходимой нормативной базы для обеспечения охраны РИД в режиме коммерческой тайны и постановке РИД на баланс предприятий в качестве нематериальных активов.

Самым интересным был проект по оценке стоимости стартовых и технических комплексов космодромов «Плесецк» и «Байконур». В общей сложности

проект длился около трех лет, сотрудники нашей компании для сбора и обработки первичной информации по несколько месяцев в году проводили на космодромах. Накопленный опыт по оценке объектов космической инфраструктуры позволил нам в дальнейшем оказывать консультации по вопросам оценки и управления объектами космодромов не только заказчикам работ, но и официальным представителям Федерального космического агентства, Войск воздушно-космической обороны, Национального космического агентства Республики Казахстан, российским и зарубежным предприятиям ракетно-космической отрасли.

Самым трудным проектом была работа по оценке максимально возможного ущерба, причиняемого третьим лицам в случае аварий различных типов ракет-носителей (РКН), запускаемых на всевозможные наклонения, наносимого экологии, жизни и здоровью людей, наземной инфраструктуре. Оценочные расчеты проводились на основании:

- ✓ результатов баллистических расчетов аварийных трасс полета РКН;

- ✓ анализа характеристик надежности РКН;

- ✓ анализа ландшафтно-экологических и экономико-географических характеристик подтрассовых территорий;

- ✓ параметров расчетных моделей аварий РКН;

- ✓ анализа применимости существующих отечественных и зарубежных методик оценки ущерба окружающей природной среде, инфраструктуре, жизни и здоровью людей.

Работа была интересна тем, что, не смотря на актуальность темы — «Оценка максимально возможного ущерба, причиняемого третьим лицам в случае аварий РКН», до проведения нами этого исследования никто не занимался вопросами именно оценки (в стоимостном выражении) возможного ущерба от космической деятельности (запуски РКН, транспортировка компонентов ракетного топлива, опасные производства и т.п.).

И, наконец, самый почетный проект — комплекс работ, проведенных на крупном наукоемком предприятии Роскосмоса: выявление исключительных прав на сведения научно-технического характера о результатах интеллектуальной деятельности; оценка их рыночной стоимости; разработка необходимой нормативной базы для обеспечения охраны РИД в режиме коммерческой тайны; постановка РИД на баланс предприятия в качестве нематериальных активов. По результатам проведенных работ стоимость учтенной интеллектуальной собственности предприятия составила около 15% от общей стоимости активов (до начала работ было

менее 1%), что абсолютно соответствует мировой практике.

Последующий проведенный анализ отечественных и зарубежных предприятий наукоемких отраслей показал, что их успешное развитие напрямую связано с профессиональным управлением интеллектуальной собственностью, которое подразумевает:

- ✓ поддержание в порядке своих интеллектуальных активов;

- ✓ стимулирование сотрудников к разработке новых технических решений на базе имеющейся интеллектуальной собственности и повышению своей профессиональной квалификации;

- ✓ увеличение прибыли предприятия от реализации своих разработок и технологий.

Реализация этого комплекса задач возможна только при наличии на предприятии системы управления интеллектуальной собственностью. Таким образом, выполненная ранее работа по инвентаризации, оценке и постановке РИД на баланс в качестве нематериальных активов «плавно перетекла» в создание на предприятии новой штатной единицы — Центра управления интеллектуальной собственностью.

Квалифицированные специалисты — одно из основных конкурентных преимуществ любой компании. Расскажите о ваших сотрудниках.

Коллектив у нас небольшой — 10 человек, из них — 7 оценщиков. Возраст сотрудников — от 30 лет. У всех специалистов одно-два высших образования: в области оценочной деятельности и в области интеллектуальной собственности. Большинство из них имеют стаж в оценочной деятельности свыше пяти лет. В штате компании два кандидата технических наук, один кандидат экономических наук. Можно сказать, что каждый из нас является уникальным специалистом в силу своего профессионального опыта и полученного образования.

Отличительная особенность наших сотрудников — стремление повысить уровень своего образования как в сфере экономики, финансов, юриспруденции, так и в области науки и техники.

И, как было сказано ранее, в рамках проведения работ для предприятий ракетно-космической отрасли, при реализации крупных проектов зачастую наша компания выступает единой командой с отраслевыми научными организациями Федерального космического агентства, предприятиями-разработчиками и изготовителями уникальных технических систем и агрегатов.

Корреспондент: **Кристина Бесчаснова**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР ОЦЕНКИ

Любая оценка стоимости содержит цифры. Однако без всестороннего анализа ситуации, глубокого понимания отрасли и бизнеса компании, а также надлежащего раскрытия и обоснования фактов, которые стоят за цифрами, результаты оценки могут не отражать действительного положения дел. «Международный центр оценки» выдает своим клиентам независимое заключение, с помощью которого удается решить сложные и серьезные задачи.



ИГОРЬ ЛЬВОВИЧ АРТЕМЕНКОВ,
генеральный директор

Игорь Львович, ЗАО «Международный центр оценки» (МЦО) образовалось в 1995 г. и является одной из первых оценочных компаний в России. Это название оправдывает географию вашей деятельности?

Основной смысл слова «международный» в том, что мы обеспечиваем международное движение капитала, оказываем услуги в соответствии с международными стандартами оценки и финансовой отчетности. Этому способствует большой опыт работы с зарубежными коллегами. Сегодня МЦО располагает сетью партнеров в ЕС, США, с которыми достигнуты соглашения о совместной работе. МЦО — член ряда международных профессиональных организаций. Одними из первых, еще в 1995 г., мы вступили в Международную Федерацию участников рынка недвижимости (FIABCI), а также более 15 лет входим в состав Консорциума по оценке активов вместе с ведущей международной консалтинговой фирмой Ernst & Young.

Сейчас ЗАО «Международный центр оценки» стало единственным (!) россий-

ским членом Международной оценочной сети компаний «International Realty Valuation, Inc. (IRV)» со штаб-квартирой в Калифорнии, в которой объединились европейские, американские и японские фирмы.

Сотрудники МЦО — сертифицированные специалисты Института коммерческих инвестиций в недвижимость США (CCIM), имеют сертификацию по стандарту ISO 17024 в соответствии с требованиями DAR. Как индивидуальный оценщик я состою в Королевском обществе оценщиков Великобритании (RICS), имею сертификат Признанного европейского оценщика (REV). У многих сотрудников фирмы также имеются международные сертификаты, которые подтверждают наш международный статус и профессионализм.

Основной вид деятельности — оценка всех видов недвижимости (жилье, коммерческая недвижимость, земля); бизнеса (предприятия, акции и ценные бумаги); имущества и активов (машины и оборудование, залого). Также занимаемся судебными экспертизами.

Какие дополнительные направления деятельности развиваете?

В течение последнего года сформировалось и активизировалось новое направление — оспаривание кадастровой стоимости. Согласно закону, каждый собственник недвижимости, в т.ч. земли, имеет право оспорить результат кадастровой оценки через комиссию, потом через суд. Если несоответствие будет доказано, то фактически можно изменить заявленную стоимость. Также наблюдается рост заказов от банков.

Если говорить о мировой практике, оценка залога является основной сферой деятельности оценщиков: 90% заказов связано с банковской сферой. В России исторически развивалась государственная и обязательная оценки, и сегодня она остается существенным сегментом оценочного

Справка

Банки-партнеры:

Банк ВТБ 24, Сбербанк России, Банк Москвы, ТрансКредитБанк, Росбанк, ДельтаКредит Банк, МДМ Банк, Номос Банк, Банк ИТБ, Еврокредит Банк, ББР Банк, Акционерный коммерческий банк «ИРС», Норвик Банк, ОТП Банк, Юниаструм Банк.

бизнеса. В настоящее время МЦО сотрудничает с большим количеством банков.

Сегодня рынок ипотечного кредитования развивается в России достаточно активно, и это огромный потенциал роста. В настоящее время в нашей стране объем выданных ипотечных кредитов по отношению к ВВП составляет порядка 15–20%, в то время как в странах восточной Европы — около 60%, а в некоторых развитых странах, например в США, — более 100%. Как видите, в западных странах ипотечное кредитование более развито, чем в России. Это напрямую зависит от отношения стоимости недвижимости к среднему уровню зарплаты, более низких процентных ставок, удобных сроков кредитования и других привлекательных условий. В российских госструктурах обсуждается вопрос о снижении ставок, чтобы сделать кредиты более доступными для населения. Надеюсь, в ближайшем будущем этот рынок будет развиваться еще активнее, особенно в Москве и Московском регионе, в Санкт-Петербурге и других крупных городах.

Сегодня оценочной деятельностью занимаются многие аудиторские компании. Не размывается ли таким образом оценочная отрасль?

В принципе, оценочной практикой могут заниматься любые компании, если у них имеются срочные трудовые договоры с не менее чем двумя оценщиками — членами СРО. Понятно, что это приводит

к увеличению конкуренции. С одной стороны, это хорошо, поскольку цены снижаются и становятся более конкурентными, с другой — приводит к снижению качества услуг, так как далеко не всегда оценкой занимаются компетентные люди. На мой взгляд, оценка является исключительным видом деятельности, имеет свои особенности и нюансы, поэтому целесообразно обращаться в компанию, где это направление деятельности является основным.

Как себя чувствует оценочная деятельность?

После кризиса практически во всех сферах наблюдалось падение объема рынка. В 2009 г. объем рынка оценочных услуг упал практически в два-три раза. Затем начался стабильный рост, и сегодня рынок вышел на докризисный уровень. В целом можно констатировать, что в связи с замедлением роста экономики РФ приостановился и рост объемов кредитования, поэтому говорить о каком-то существенном росте объема заказов в сфере оценки имущества для целей залога не приходится. Скорее, будет продолжать развиваться сегмент ипотечного кредитования для населения.

В настоящее время на нашем рынке работает значительное количество оценочных компаний, появляются новые. Соответственно, конкуренция стала намного жестче, а цены на услуги упали. К сожалению, недавно созданные фирмы нацелены любыми путями закрепиться на рынке, начинают демпинговать во время проведения тендеров, не думая о качестве предоставляемых услуг. Как вы понимаете, это негативная ситуация отрицательно сказывается на рынке оценочных услуг в целом. И, конечно, в первую очередь страдает клиент.

Можно как-то на это повлиять?

Фактическим условием победы для большинства конкурсов является ценовой критерий. Это рыночная сфера, и здесь практически отсутствуют механизмы влияния. Однако согласно нового Федерального закона «О федеральной контрактной системе», который вступит в действие с 2014 г., больше внимания будет уделяться качеству услуг. Я надеюсь, это положительно скажется для тех фирм, которые имеют опыт работы и квалифицированных специалистов.

Как отразилось на рынке оценки вступление России в ВТО?

Это событие на наш рынок особенно не повлияло. Более того, если до кризиса наблюдалось значительное поступление международных инвестиций, то сейчас их количество резко сократилось, и мы видим отток капиталов.

Как продвигается переход на МСФО и насколько он актуален для российского бизнеса?

Надо сказать, что вступление России в ВТО фактически привело к ускорению принятия перевода стандартов международной финансовой отчетности. По идее, если руководство России ставит целью создание в стране международного финансового центра для привлечения инвестиций, тогда отчетность по МСФО является обязательным условием для российских предприятий. Но в основном своем большинстве российский бизнес использует российские стандарты бухучета.

На самом деле подобная двойственность отчетности мешает инвестициям и прозрачности экономики. Я поясню: международные стандарты финансовой отчетности максимально ориентированы на рыночную оценку активов предприятия. В этом плане для международных инвесторов отчетность по МСФО является основным критерием для инвестиций. Однако в большинстве случаев российская бухгалтерская отчетность и налоговый учет ведутся на основании исторической (первоначальной) стоимости активов и не отражают реальную ситуацию с активами предприятия. То есть прибыль, которая показывается по РСБУ и МСФО, может существенно отличаться. Поэтому было бы правильно максимально приблизить РСБУ к правилам учета МСФО. Постепенно именно это и происходит, но достаточно медленно.

Сегодня отчетность по МСФО необходима определенному кругу предприятий, куда входят открытые акционерные общества с государственным участием, но таких компаний не так много. Компаниям среднего бизнеса, которые не работают с международными инвесторами, это не очень-то и нужно. А для получения кредитования в российской банковской системе отчетность МСФО вообще не требуется.

Если же компания намерена развиваться и выходить на международный рынок, то целесообразно перейти на МСФО как можно быстрее, т.к. это обязательное условие для участия в международном бизнесе. В то же время в переходе на МСФО должны быть заинтересованы и собственники фирм, так как это сделает их бизнес более прозрачным.

Соответственно, двойной стандарт будет существовать еще достаточно долго?

Скорее всего, да. Думаю, общий переход всей экономики на МСФО вряд ли возможен. Сегодня существуют системы конвертации одного вида отчетности в другой, и этим в основном занимаются

компании большой четверки и крупные российские аудиторские компании.

В случае перехода компаний на МСФО «Международный центр оценки» предлагает услуги по переоценке активов по справедливой стоимости на высоком профессиональном уровне, причем стоимость наших услуг будет гораздо привлекательнее и конкурентоспособнее, чем стоимость аналогичных услуг у зарубежных фирм. В этом плане у нас имеется большой опыт. Например, мы много лет работали по переходу на МСФО с РАО ЭЭС России, и наши высококвалифицированные специалисты в совершенстве владеют этой методологией.

Возможно ли консолидация рынка оценщиков? Как работает связка «оценщик — бизнес — государство»?

Думаю, это маловероятно. Составить конкуренцию большой четверке ни одна российская компания не сможет. Международные сети, которые имеют филиалы во всем мире, это узаконенные бренды, своего рода мегамонополия, которую сломать не удастся. И государство в лице госкомпаний, привлекая или выдавая инвестиции, делает это через крупные системообразующие банки, привлекая компании большой четверки. Более того, фактически все, что касается крупных пакетов госсобственности, оценивается опять-таки международными, а не российскими компаниями.

Это связано с тем, что, как правило, за этим следуют международные инвестиции, соответственно, необходим статус международного аудитора-оценщика. Правда, есть опыт ряда стран (Киргизия, Китай), где для проведения оценки привлекают и своего, и международного оценщика. На мой профессиональный взгляд такое регулирование рынка весьма разумно. Во-первых, это обеспечивает работой отечественные компании, и, во-вторых, позволяет им вырасти и повысить статусность.

Ваши рекомендации по выбору оценочной компании?

Оценочный рынок сильно дифференцирован, и на нем работает немало компаний, готовых подтвердить любую цифру. Но если клиенту нужна качественная услуга, то он должен обращаться в фирмы с серьезной репутацией и опытом. Высокопрофессиональные специалисты МЦО имеют большой практический опыт работы на рынке, и, соответственно, квалификация наших специалистов позволяет оказывать услуги на уровне большой четверки, но за более разумные деньги.

Корреспондент: Елена Марголина

НОРМАТИВ

Компания «Норматив» была основана в самый разгар кризиса — в феврале 2009 г. На мой вопрос: «Не было ли страшно?» — генеральный директор Василий Васильевич Бояров ответил: «Нет, так как область консалтинга, в частности оценочная деятельность, достаточно востребована, особенно в кризисный период. Вопрос стоимости квартиры, земли, машины, предприятия и т.д., всегда остается актуальным, и кризис здесь принципиально ничего не меняет». Профессионализм, опыт и оперативность позволили компании достаточно быстро привлечь таких серьезных клиентов, как ОАО «Мосводоканал», ОАО «Мосгаз», ООО «Проектно-строительная компания «Трансстрой», ОАО «Стройтрансгаз», Департамент городского имущества г. Москвы, Департамент строительства г. Москвы, Банк Москвы, ИнтерПрогрессБанк, Пробизнесбанк, Индустриальный промышленный банк и мн. др.

Василий Васильевич, расскажите об основных направлениях деятельности.

Сегодня компания «Норматив» оказывает полный комплекс услуг для юридических и физических лиц: оценка бизнеса, недвижимости, земли, машин и оборудования, нематериальных активов и интеллектуальной собственности, ценных бумаг, ущерба, переоценка основных фондов, оценка при изъятии, экспертиза кадастровой стоимости.

Достаточно часто клиенты, заказывая оценку, просят предоставить им аудиторские или юридические услуги. У нас есть проверенные партнеры в данных отраслях, к которым мы рекомендуем обратиться заказчикам. Такая схема работы очень удобна клиентам, так как в рамках одной компании они получают широкий спектр качественных услуг.

На какие услуги вы бы хотели обратить особое внимание?

Компания «Норматив» производит оценку кадастровой стоимости. С 2012 г. и по настоящее время в СМИ появляются сообщения о том, что собственники земли не устраивают результаты кадастровой оценки. Как показывает практика, более чем в 70% случаев она завышена, причем в несколько раз. Если рыночная стоимость объекта недвижимости отличается от его кадастровой стоимости более чем на 30%, то это предмет для судебного разбирательства и оспаривания результатов. Потому что кадастровая стоимость земельных участков, определенная независимыми оценщиками, является базой по земельному налогу, и если ее не оспорить, то собственник может попасть на существенные налоговые переплаты. Под «оспариванием» понимается установление кадастровой стоимости объекта в размере его рыночной цены. В процессе оспаривания важная роль отведена оценщику, который готовит отчет об оценке рыночной стоимости объекта. Оспаривание кадастровой стоимости в первую очередь интересно

налогоплательщикам, владеющим крупными земельными участками, кадастровая стоимость которых может составлять несколько миллиардов рублей.

Конечно, для прохождения данной процедуры необходимо длительное время, так как отчет обязан пройти экспертизу в СРО. Саморегулируемые организации оценщиков по результатам экспертизы отчета об определении кадастровой стоимости объекта оценки могут дать как положительное, так и отрицательное заключение. Если на отчет было получено отрицательное заключение, то оценщики, выполнявшие работу по определению кадастровой стоимости, должны произвести доработку отчета с учетом выявленных нарушений и обеспечить проведение повторной экспертизы на этот отчет.

После получения положительного заключения СРО и передачи отчета в суд начинается судебное разбирательство и, как правило, его итогом является утверждение результатов определения кадастровой стоимости.

Несмотря на длительность процедуры, существует большая вероятность добиться поставленной цели. У нас есть положительный опыт в данном вопросе: мы оценивали земли различного назначения — начиная от участков под дачное строительство, заканчивая землями рекреации. Сейчас у нас в работе еще несколько подобных дел.

Очень часто предприниматели не владеют информацией, какие объекты можно оценить и какие плюсы они от этого получат. Вы как профессионал в данной области, на что посоветуете обратить внимание?

На такие нематериальные активы, как товарные знаки, патенты и другие объекты интеллектуальной собственности. Согласно российскому законодательству их можно переоценить и по новой стоимости поставить на баланс, тем самым повысив актив. Нематериальные активы можно создать буквально из всего.

Например, возвести в ранг коммерческой тайны схему работы компании, защитить как объект интеллектуальной собственности, оценить и поставить на баланс.

Сегодня к нематериальным активам можно отнести и интернет-сайт. Пока лишь немногие предприятия делают это, большинство относят средства по его созданию и содержанию на затраты, но я прогнозирую в будущем широкое распространение данного явления. На эту тему даже была защищена диссертация — «Оценка стоимости интернет-сайта организации» преподавателем Плясовой С.В. в НОУ «МФПУ «Синергия». На защиту съехались различные специалисты, в том числе и представители оценочной, банковской, страховой сфер, которые высказали мнение, что интернет-сайт может быть объектом не только оценки, но и кредитования и страхования. Не секрет, что сейчас банки и страховые организации ищут новые объекты кредитования и страхования.

На рынке оценочных услуг работают сотни организаций. Каковы сильные стороны компании «Норматив»?

Очень многие заказчики в первую очередь обращают внимание на стоимость. Поэтому мы придерживаемся приемлемой ценовой политики. Наша компания не демпингует, но и не завышает цены. Мы не закладываем в стоимость услуг цену бренда, так как имя компании — это всего лишь юридическая оболочка, основную работу выполняют люди. Значительные ресурсы у нас уходят не на раскрутку бренда, а на обучение и повышение квалификации сотрудников. Наш профессионализм — одна из основных составляющих качества услуги. А по качеству мы ничем не уступаем ведущим оценочным предприятиям.

Также могу отметить, что наша компания отличается оперативностью в принятии решений. В крупных фирмах клиенты общаются с менеджерами, и, пока информация дойдет до руководящего звена, может пройти много времени. У нас заказчик сразу ведет переговоры с директором.

Генеральный директор — Василий Васильевич Бояров. Родился в 1976 г. Окончил экономический факультет Московского областного педагогического университета по специальности «менеджмент организации» и Московскую финансово-промышленную академию по специальности «оценка стоимости предприятия». Под руководством одного из ведущих оценщиков, к. э. н., доцента, заведующей кафедры «Оценочной деятельности» в МФПА Косоруковой Ирины Вячеславовны была написана и успешно защищена дипломная по оценке стоимости предприятия. Еще учась в первом вузе, работал помощником оценщика. Затем — оценщиком в Институте оценки собственности и финансовой деятельности. В 2009 г. основал и возглавил компанию «Норматив». В 2013 г. сдал единый квалификационный экзамен на статус эксперта саморегулируемой организации оценщиков.



Как вы осуществляете контроль качества?

Во-первых, в штате нашей компании есть методолог и редактор. Их работа направлена на осуществление внутреннего контроля. Методолог отслеживает появление новых, апробированных методов в оценке, так как много ошибок допускается из-за слепого следования устаревшим методикам. Также он выявляет соответствие применяемых методов в отчете об оценке федеральным стандартам и прочим требованиям. Редактор исправляет орфографические и стилистические ошибки. Отчет об оценке — документ доказательной силы и необходимо, чтобы он был грамотно написан. Во-вторых, все отчеты об оценке проходят мою провер-

циалисты работали со структурами, аффилированными с ОАО «Газпром», ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «РЖД», ОАО «Холдинг-МРСК» и пр.

Как я говорил выше, мы не жалеем ни временных, ни финансовых ресурсов на обучение персонала. Наши оценщики не только раз в три года проходят обязательное повышение квалификации, но и регулярно посещают различные курсы, семинары и мастер-классы, в частности в Центре профессиональной переподготовки Московского финансово-промышленного университета «Синергия», который первым получил аккредитацию для проведения единого квалификационного экзамена на эксперта СРО оценщиков. Это говорит о высо-

Низкая цена, конечно, — положительный фактор, но не основной. Необходимо понимать, что риск, который может возникнуть в результате неверной оценки, несоизмерим с суммой сэкономленных средств. Во-вторых, прежде чем обратиться в оценочную компанию, необходимо хотя бы поверхностно изучить ее репутацию, поинтересоваться, сколько лет она работает на рынке, проверить наличие страхового полиса. Фирмы, занимающиеся оценочной деятельностью, обязаны иметь в штате не менее двух оценщиков и предоставить по запросу заказчика договор обязательного страхования их ответственности. Данные требования внесены в Федеральный закон от 29.07.98 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации»: «Под оценщиками понимаются физические лица, являющиеся членами одной из саморегулируемых организаций оценщиков и застраховавшие свою ответственность». В-третьих, нужно поинтересоваться, кто из специалистов будет проводить оценку, и пообщаться с ним. Из разговора станет понятна степень профессионализма сотрудника. В № 135-ФЗ указаны стандарты оценочной деятельности. В одном из пунктов говорится, что отчет об оценке не должен допускать неоднозначного толкования или вводить в заблуждение. То есть он должен быть понятен любому человеку. Соответственно, и оценщику надо доступно объяснить клиенту, как он будет оценивать объект. Если он использует специфические термины и ссылается на математические формулы, за которыми пропадет суть оценки, то заказчику стоит насторожиться.

Сегодня к нематериальным активам можно отнести и интернет-сайт. Пока лишь немногие предприятия делают это, большинство относят средства по его созданию и содержанию на затраты, но я прогнозирую в будущем широкое распространение данного явления.

ку. Я являюсь членом экспертного совета и дисциплинарного комитета НП «СРОО «Экспертный совет». Показателем качества может служить тот факт, что все наши отчеты, которые должны были пройти экспертизу в СРО, получили положительное заключение.

Вы делаете ставку на профессионализм сотрудников. Расскажите о вашем коллективе.

Сотрудники компании «Норматив» имеют большой опыт оценочной деятельности в различных областях. Наши спе-

ком уровне качества преподавательского состава, в числе которых практикующие оценщики крупных и средних предприятий. Кстати, некоторых специалистов я пригласил на работу после того, как присутствовал на экзамене на получение статуса оценщика в данном вузе.

Как правильно выбрать оценочную компанию? На что нужно обратить внимание?

Я считаю, что необходимо придерживаться следующих правил. Во-первых, соизмерять стоимость и качество услуг.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

ГК «ПОИСК»



В последнее время многие предприниматели жалуются на частые проверки различных государственных инстанций, что вносит определенный дискомфорт в отлаженную деятельность компании. «Выход из создавшегося положения есть», — убежденно говорит генеральный директор ГК «Поиск», д. э. н. Софья Романовна Матвеева.



Генеральный директор, д. э. н. — Матвеева Софья Романовна. Родилась в Москве в 1958 г. Окончила общеэкономический факультет МИНХ им. Г.В. Плеханова. С 1987 г. — старший экономист в Главном Управлении торговли Москвы. В 1988 г. — зам. начальника хозрасчетного бюро по внедрению передовых форм оплаты труда, которое впоследствии было преобразовано в ныне действующий центр «Поиск». Почетный работник торговли и сферы услуг г. Москвы. В свободное время любит путешествовать.

Софья Романовна, вы знаете некий секрет, который поможет нашим предпринимателям обрести столь важные для каждой компании комфорт и спокойствие в осуществлении профессиональной деятельности? Какие услуги предлагаете своим клиентам?

Наша компания оказывает более 40 видов различных услуг в области охраны труда, аттестации рабочих мест, пожарной и электробезопасности, производственного контроля и др.

Основная цель — оказание содействия предпринимателям в успешном ведении бизнеса, повышении профессионализма сотрудников, организации современных методов труда и управления. Группа

компаний «Поиск» имеет все необходимые лицензии и аттестаты аккредитации для осуществления своей деятельности. Отдельное направление — учебно-сертификационный центр, в котором проводится обучение по охране труда, электро-, пожарной и экологической безопасности, гражданской обороне и защите населения от чрезвычайных ситуаций, первой медицинской помощи, ежемесячные семинары по бухгалтерскому учету и налогообложению, кадровому делопроизводству, по вопросам хозяйственного и трудового права. Для руководителей предприятий — по контролю и ответственности предпринимателя. Сегодня довольно часто идут проверки со стороны Государственной инспекции труда, Роспотребнадзора, Росприроднадзора, МЧС, и директора компании должны знать, как к ним правильно подготовиться. Также проводим обучение продавцов, кассиров, администраторов, лифтеров. В общей сложности мы работаем более чем по 20 видам учебных программ. Наши слушатели по окончании обучения получают удостоверение установленного образца.

ГК «Поиск» ведет большую информационно-просветительскую работу. Только за период 2008–2013 гг. было проведено более 800 бесплатных семинаров, которые посетили руководители почти 8 тыс. предприятий. Мы всегда стараемся выяснить, какие проблемные вопросы есть у наших слушателей, и для нас важно, чтобы информация, которую они получают от наших специалистов, соответствовала современным научно-методическим требованиям и была необходимой с практической точки зрения на данные проблемы.

Приходится ли убеждать руководителей компаний в целесообразности проведения энергоаудита?

Как это ни удивительно, но многим действительно надо объяснять, что энергоаудит в конечном итоге принесет ощутимую пользу. Эффективность предлагаемых мероприятий мы показываем на реальных примерах из практики наших клиентов.

И доказываете предпринимателям, что можно не выкидывать деньги на ветер...

Абсолютно верно. Наши руководители зачастую не просто не замечают, а вообще не знают, что эффективное использование энергоресурсов может обеспечить значительную экономию финансовых средств. В 2010 г. мы сформировали энергоаудиторскую организацию, которая определяет, насколько рационально используются такие энергоресурсы, как электричество, газ, вода, тепло.

Наши специалисты проводят инструментальные замеры с помощью специального оборудования, после чего результаты обрабатываются и сравниваются с нормативными документами. В случаях выявления нарушений составляется план мероприятий для их ликвидации.

И исполнение этих мероприятий действительно приносит пользу?

Да. Иногда руководители не замечают, что отапливают улицу. Мы, к примеру, предлагаем поставить датчики, которые позволяют регулировать температуру отопительных систем, с помощью которых можно поддерживать необходимый тепловой минимум в ночное время, увеличивая подачу тепла к началу рабочего дня. Энергоэффективные мероприятия предлагаются и по использованию осветительных приборов, водных ресурсов и др. Мы можем разработать целый комплекс мероприятий, в котором указано, на чем предприятие может сэкономить. Надо сказать, что выполнение этих мероприятий является обязательным для бюджетных организаций культуры, медицины и образования. Соответственно, надо понимать, насколько правильно используется государственное финансирование. Подобное энергетическое обследование обязаны также проводить коммерческие структуры, потребляющие энергоресурсы более чем на 10 млн руб. в год.





Сегодня к нам обращаются компании, которые по закону обязаны проводить энергоаудит, а также организации, руководство которых хочет знать, насколько эффективно они используют потребляемые энергоресурсы. Такой подход вполне обоснован, так как надо иметь в виду, что энергоресурсы являются общенародным достоянием и носят ограниченный характер.

В пакете ваших услуг есть такие направления деятельности, которые, на первый взгляд, были актуальны только в советские времена — охрана труда, пожарная безопасность, гражданская оборона и защита населения от чрезвычайных ситуаций.

Верно, но они актуальны и сегодня, и это очень серьезные аспекты. После приватизации многие новоиспеченные руководители компаний стремились оптимизировать расходы. В первую очередь под сокращение попадали инженеры по охране труда и технике безопасности. И, как следствие, именно в это время увеличилось количество несчастных случаев на производстве. Только в начале 2000 г. Правительство РФ снова сконцентрировалось на вопросах охраны труда на предприятиях. Более того, сегодня работодатель не просто должен, а обязан в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ обучить руководителей и специалистов всем положениям охраны труда в специализированных учебных центрах. Специалист по охране труда обязан провести инструктаж на своем предприятии, и каждый работник должен владеть безопасными приемами и методами работы. Это положение действует для любых форм собственности.

Одновременно наше государство в последние пять лет стало уделять пристальное внимание мероприятиям, связанным с проведением аттестации рабочих мест по условиям труда. Мы также предлагаем эту услугу: высококвалифицированные специалисты ГК «Поиск» проводят инструментальные замеры вредных и (или) опасных производственных факторов на соответствие государственным нормативным требованиям.

По Кодексу административных правонарушений предусмотрена ответствен-

ность за вышеописанные нарушения, и каждый работодатель должен направить результаты аттестации рабочих мест в Государственную инспекцию по труду.

Нас откровенно радует, что за последние три года объемы по обучению и аттестации рабочих мест на предприятиях увеличиваются. Это говорит о том, что работодатели стали больше внимания обращать на эти аспекты своего производства.

Но государство пошло еще дальше. Сегодня по распоряжению Президента РФ разработан проект Закона «О специальной оценке условий труда», который планируется принять и ввести в действие с 1 января 2014 г. **В связи со вступлением России в ВТО мы обязаны проводить на рабочих местах оценку профессиональных рисков и всесторонне снижать негативное влияние неблагоприятных факторов на здоровье работающего населения.**

Сегодня политика государства направлена на то, чтобы работодателю было выгодно проводить мероприятия по охране труда. То есть появляется некий механизм, который начинает регулировать отношения предприниматель — работник.

Также значительное внимание уделяется вопросам соблюдения действующего законодательства в области пожарной безопасности и гражданской обороны. Если компании заключают с нами договор на проведение пожарного аудита, то после выполнения всех замечаний и рекомендаций на соответствие действующим норма-

линию несчастных случаев на производстве, повышенной утомляемости, падению производительности труда, увеличению профзаболеваний.

Сегодня нашими услугами пользуются компании самых разных отраслей, работающие не только в Москве, но и по всей России. Сюда входят промышленные организации, транспортные компании, предприятия здравоохранения, образования и культуры, гостиницы и банки, страховые фирмы и др.

Для того чтобы выдать экспертное заключение, надо быть очень хорошим специалистом в данной области.

Специалисты ГК «Поиск» — настоящие эксперты, готовые проводить серьезные обследования объектов на самом высоком уровне. Хочу еще раз подчеркнуть: профессиональный уровень наших сотрудников в сочетании с ответственным отношением к своим обязанностям позволил нам четверть века работать на этом



Сегодня работодатель не просто должен, а обязан в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ обучить руководителей и специалистов всем положениям охраны труда в специализированных учебных центрах. Специалист по охране труда обязан провести инструктаж на своем предприятии, и каждый работник должен владеть безопасными приемами и методами работы. Это положение действует для любых форм собственности.

тивам мы выдаем экспертное независимое заключение, зарегистрированное в МЧС, которое затем направляется в Госпотнадзор соответствующего округа. Такой документ подтверждает проведение в организации пожарного аудита, и в течение трех лет такое предприятие не подлежит проверке со стороны пожарных инстанций.

Вы затронули крайне важные темы, которые, к сожалению, мало где обсуждаются. А ведь здесь идет речь о жизни и безопасности человека.

Верно, и наши услуги нацелены именно на это. Несоблюдение правил пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности, а также отсутствие средств индивидуальной защиты приводит к уве-

высококонкурентном рынке. И это — главные составляющие нашего успеха.

Что пожелаете своим партнерам и клиентам в этот юбилейный год?

Я хочу поздравить своих коллег, партнеров и клиентов с 25-летием. Отмечая этот славный юбилей, мы не только подводим итоги, но и продолжаем строить новые планы. Мы все время развиваемся, движемся дальше, т.е. находимся в постоянном ПОИСКЕ...

Я от всей души желаю самого главного — здоровья, счастья, ярких жизненных моментов. «Наша цель — это ваш успех в бизнесе».

Корреспондент: Елена Марголина

АРИС АЙПИ

Периодически в СМИ появляется информация о судебных процессах между компаниями на предмет посягательства на объекты интеллектуальной собственности. В западных странах уже давно стало нормой защищать свою продукцию и услуги перед их выводом на рынок. В России же большинство предпринимателей задумываются над этим, только когда у них возникают проблемы. Зачем и на каком этапе необходимо защищать объекты интеллектуальной собственности? Какие риски могут быть у бизнесмена, если он откажется от данной процедуры? Какие вопросы при этом чаще всего возникают? Мы беседуем с Патентным поверенным РФ, судебным экспертом, генеральным директором ООО «Арис АйПи» Ольгой Борисовной Салминой.

Компания «Арис АйПи» предлагает полный комплекс услуг по всем вопросам, касающимся защиты прав на объекты интеллектуальной собственности: изобретения, полезные модели, промышленные образцы, товарные знаки, наименования мест происхождения товаров, договоры уступки прав на объекты интеллектуальной собственности, лицензионные договоры, программы для ЭВМ и базы данных, топологии интегральных микросхем. Также предприятие осуществляет представительство в Палате по патентным спорам и во всех инстанциях гражданского и арбитражного судов; экспертизу; зарубежное патентование и коммерциализацию патентного актива предприятия. Среди клиентов «Арис АйПи»: «Нарзан», «Балластные трубопроводы СВАП», «Акмалько», «Юдиф», «Биотекфарм», кондитерская фабрика «Победа», Группа компаний «Аквалон», НПП «Техномедика», Академия МЧС, «Кристин Лавуазье Парфам» и мн. др.

Ольга Борисовна, «Арис АйПи» делает ставку на качество оказываемых услуг. Из чего оно складывается?

Во-первых, наши патентные поверенные имеют большой опыт в сфере охраны объектов интеллектуальной собственности, причем в разных областях. Например, я работаю во всех сегментах, кроме органической химии. Также у нас есть специалисты, которые занимаются объектами интеллектуальной собственности в сфере химических технологий, механики, электроники и пр.

Во-вторых, мы предлагаем полный комплекс услуг. На нашем рынке работает много фирм, специализирующихся только на товарных знаках. Потому что составить заявку на регистрацию ТЗ проще, нежели на выдачу патента. В последнем случае необходимо разобраться в техническом решении и сделать патент именно объектом защиты.

В-третьих, когда к нам обращаются клиенты (как правило, уже с возникшими проблемами), мы стараемся решать их комплексно. Иногда достаточно защитить только ТЗ, а иногда — и техническое решение, и промышленный об-

Генеральный директор — Ольга Борисовна Салмина. Окончила Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии по специальности «инженер оптических приборов», Всесоюзный институт повышения квалификации руководящих работников в области патентоведения и Московский новый юридический институт. После окончания первого вуза работала инженером и патентоведом в НИИ приборостроения. Затем — патентоведом в коммерческой фирме. В 1993 г. получила статус патентного поверенного. Возглавляла патентный отдел в юридической компании. В 2008 г. основала ООО «Арис АйПи». В 2012 г. получила сертификат судебного эксперта.



разец, а также сформировать и защитить ноу-хау, зарегистрировать программный продукт и пр. Поскольку я в качестве патентоведа работаю более 20 лет и сама составляю заявки, то хорошо знаю каждый нюанс, который может возникнуть при регистрации того или иного объекта интеллектуальной собственности. Патентные поверенные нашей фирмы проводят поиск по патентам или ТЗ, исследуют ситуацию в той или иной области: какие есть защищенные объекты, насколько они затрудняют продвижение товаров клиента, и после анализа дают рекомендации.

Вы говорите, что предприниматели чаще всего приходят к вам, когда у них уже возникли проблемы. На какой стадии бизнесмену необходимо обратиться в патентную организацию, чтобы уберечь себя от возможных неприятностей?

Как только компания запланировала вывод на рынок нового продукта или усовершенствование старого, то нужно сразу же обращаться в фирму патентных поверенных за консультацией, чтобы понять, как товар защитить и что его может ожидать на рынке. Если этого не сделать, то продукция может попасть под действие

чужого патента, а это грозит остановкой производства.

Сейчас уже намечается такая тенденция, когда предприниматели стараются обращаться к специалистам на первом этапе — до выпуска товара. Некоторые клиенты даже просят провести исследования на патентную чистоту продукции. В советское время данная процедура проводилась для всей новой продукции, особенно той, которая была рассчитана на широкого потребителя.

С какими чаще всего проблемами на сегодняшний день обращаются предприниматели?

Достаточно часто патенты выдаются с неоправданно широкой защитой, особенно на полезные модели. Это случается из-за того, что они не проходят экспертизу по существу, как, например, патенты на изобретение, а только формальную экспертизу, то есть правильность оформления документов заявки. По сути, Патентное ведомство не проводит по ним патентный поиск. Данные условия заложены в Гражданском кодексе РФ. Это грозит тем, что недобросовестный человек может защитить техническое решение, которое уже появилось на рынке или ско-

ро появится. Мы аннулируем такие полезные модели через Палату по патентным спорам и оспариваем в судебном порядке.

Часто подобное происходит и с ТЗ. Компания выпускает на рынок продукцию, не регистрируя оригинальное слово или изображение, которое сопровождает эту продукцию, — ТЗ, вкладывает деньги в рекламу, зарабатывает себе имя, а недобросовестные предприниматели подают заявку на регистрацию данного ТЗ. Или вместо того, чтобы разработать название собственного ТЗ, заявители хотят зарегистрировать обозначение, сходное с ТЗ, доменным именем или фирменным наименованием, действующим либо на территории РФ или на территории другого государства. Они считают, что завоеванная репутация чужого объекта интеллектуальной собственности поможет сократить расходы на продвижение товаров или услуг. Мы всегда пытаемся отговорить от этого. Такая фирма сразу же обрекает себя на проблемы и судебные разбирательства.

Также встречаются случаи, когда неграмотно написана формула патента. Это бывает и в изобретениях, и в полезных моделях. Заказчик считает, что у него есть патент и он защищен, а на деле получается не так. Это может произойти и по вине патентного поверенного, и самого клиента, если он предоставит мало информации. Многие заказчики не дают все сведения, боясь, что о них узнают конкуренты. У нас часто спрашивают, насколько мы надежны и не передадим ли данные другим игрокам рынка. На что я всегда отвечаю: «Если бы хоть раз информация утекла из нашей компании, мы бы давно не работали».

Как предпринимателю выбрать патентную компанию? На что нужно обратить внимание?

Если бизнесмену необходимо защитить патент, то на сайте Роспатента опубликован список патентных поверенных, где указана их специализация, с какого года работают на рынке и пр. Это уже определенный показатель.

Если нужно защитить патент, а патентный поверенный работает только с ТЗ, то зачем к нему идти? А ведь часто такие специалисты берутся и за патенты. Поэтому при обращении в фирму необходимо поинтересоваться, кто из патентных поверенных у них работает, и посмотреть данные о нем в списке, о котором я говорила выше.

Сегодня многие адвокаты занимаются защитой объектов интеллектуальной собственности, хотя далеко не все из них имеют статус патентного поверенного. На это тоже стоит обратить внимание.

Расскажите о наиболее сложных и интересных делах.

Недавно мы отстояли перед зарубежной компанией ТЗ для украинской фирмы. Она зарегистрировала ТЗ на территории нашей страны и стала поставлять сюда свою продукцию. Некая западная компания через Палату по патентным спорам пыталась аннулировать данный ТЗ как неправомерно выданный, ссылаясь на то, что он сходен до степени смешения с их ТЗ, который также зарегистрирован на территории РФ. Мы строили защиту на основании того, что название ТЗ западной компании было написано и читалось латинскими буквами, а ТЗ украинской фирмы — буквами русского алфавита. Производители ориентируются на среднего потребителя, который может и не знать английского языка, а соответственно, и прочитает название на русском языке. Мы проиграли дело в Палате по патентным спорам, но отстояли интересы заказчика в суде.

Компании выгоднее держать в штате собственного патентного поверенного или отдавать данные услуги на аутсорсинг?

Чаще всего внутренний специалист занимается только подачей заявок на регистрацию ТЗ или только написанием заявок на патенты, а в решении же других вопросов не имеет достаточного опыта. Если возникают споры, то предприятие вынуждено обращаться в патентную компанию или к адвокату, так как сотрудник вряд ли сможет квалифицированно отстоять ин-

нию, которая предоставит качественные услуги на всех этапах.

Проблема с кадрами стоит очень остро во многих отраслях. Как складываются дела с квалифицированными специалистами в вашей сфере?

На рынке патентных услуг также ощущается нехватка профессионалов. Дело в том, что патентный поверенный в идеале должен иметь два образования — техническое, чтобы разбираться в оборудовании, и специализированное. Найти таких сотрудников очень сложно. Тем более что сейчас даже профильный вуз (Всесоюзный институт повышения квалификации руководящих работников в области патентования — Российская государственная академия интеллектуальной собственности) готовит не патентоведов, а юристов. А патентоведческие знания можно получить лишь на курсах. Поэтому мы и многие наши коллеги пошли по другому пути — не привлекать готовых специалистов, а растить самостоятельно.

Такая же проблема и с судебными экспертами. Данный специалист не может владеть только юридическими знаниями, он должен быть хорошим инженером, чтобы разбираться в технике, и патентоведом, чтобы правильно читать формулы. Мой опыт и образование (инженерное, патентоведческое и юридическое) позволили мне в 2012 г. получить статус судебного эксперта.

Как только компания запланировала вывод на рынок нового продукта или усовершенствование старого, то нужно сразу же обращаться в фирму патентных поверенных за консультацией, чтобы понять, как товар защитить и что его может ожидать на рынке. Если этого не сделать, то продукция может попасть под действие чужого патента, а это грозит остановкой производства.

тересы компании в суде. То же самое происходит, если фирма хочет представлять свою продукцию в других странах и ей необходимо зарубежное патентование или подача международных заявок на ТЗ. У внутреннего специалиста нет ни связей с зарубежными патентными поверенными, ни знаний, как это делать. У нашей фирмы налажены деловые контакты с иностранными патентными поверенными, что позволяет обеспечить защиту интеллектуальной собственности клиентов практически во всех странах мира. Круг вопросов, который решает сотрудник, слишком узкий, что не позволяет ему накопить разносторонние знания и решать вопросы своего предприятия комплексно. Поэтому, конечно, организации лучше обратиться в специализированную компа-

С чем бы вы хотели обратиться к руководителям предприятий в завершении статьи?

Я бы советовала всем директорам хотя бы проконсультироваться в патентной компании, нужно или нет защищать им свой объект интеллектуальной собственности, чтобы представлять, какие плюсы и минусы они получают от данной процедуры. Очень часто руководители не знают своих прав или неправильно понимают их, что приводит к ошибкам, которые иногда обходятся очень дорого. Обращение в специализированную компанию позволит им их избежать и поможет увеличить конкурентоспособность бизнеса.

Корреспондент: Кристина Бесчаснова

АЛЬФА И ОМЕГА



«В начале было слово и от слова мы отталкиваемся. И никакие современные гаджеты не в состоянии заменить переводчика», — таково мнение генерального директора агентства «Альфа и Омега», которое более 20 лет предоставляет весь спектр переводческих услуг.



Генеральный директор — Михаил Сергеевич Булыгин. Родился в Москве в 1952 г. В 1975 г. окончил Военный институт иностранных языков. Преподавал на кафедре Института иностранных языков им. Мориса Тореза. Работал в Ливии. Хобби — большой теннис. Увлекается историей, физикой. Девиз: «Никогда не сдаваться».

Как известно, переводчики были нужны во все времена. Михаил Сергеевич, как изменилось состояние рынка переводческих услуг в связи с вступлением России в ВТО и расширением границ международной торговли?

В действительности то, что происходит в России в сфере переводческой деятельности, рынком назвать нельзя, особенно после принятия закона о тендерах. Ни для кого не секрет, как они проводятся и кто их выигрывает. Да и что можно сказать в этом случае, когда основным критерием выступает цена, а не качество предоставляемых услуг.

Наша компания работает на рынке переводческих услуг с 1991 г. И если до 1998 г. какой-то рынок еще был, имело смысл говорить о качестве. Потом рынок закончился, малый бизнес стали давить, не оказывая ему никакой поддержки. Соответственно, вести речь о нормальной конкуренции не приходится, поскольку для нее нет условий.

Может, имеет смысл переводчикам самим объединиться?

В России уже действует РСРП — Российский союз переводчиков, но это общественная организация, которая никоим

образом не влияет на нашу деятельность. Была попытка создать некий орган — ассоциацию, но не получилось. (Возможно, не хватило энтузиазма).

На сегодняшний день из более чем 150 московских переводческих бюро можно выделить всего пять–шесть лидеров. Но в последнее время мы все чаще становимся свидетелями поглощения одних компаний другими, в результате чего остаются два–три монополиста, и они поделят весь рынок. Соответственно, они будут диктовать цены, и скорее всего — завышенные. Подобную картину мы наблюдаем в рекламном бизнесе, где еще недавно только в Москве работала 21 рекламная фирма, сейчас их осталось всего семь.

Выходит, переводческий рынок очень разрознён, и каждый существует сам по себе. В чем преимущество вашей компании?

В профессиональном подходе. Мы не подводим клиентов и добиваемся, чтобы они были удовлетворены качеством работы. Другого не дано, иначе надо закрываться.

От грамотной работы переводчика может зависеть человеческая жизнь, работа орбитальной станции, подписание миллионов контрактов. Соответственно, цена ошибки в нашей работе слишком высока. Но когда в тендерах выигрывает компания, предлагающая 180 руб. за одну страницу перевода, — какая может идти речь о качестве предоставляемых услуг? В подобных играх мы даже не участвуем, поскольку ни один уважающий себя профессионал не согласится работать за такие деньги. Цена определяет качество, и этот закон в данном случае непреложен.

Пока ориентируются на стоимость услуг, рынок не будет развиваться. Но государственные компании, как правило, — подневольные. Они обязаны провести тендер и выбрать услуги по минимальной цене. В результате они получают машинный перевод с легким редактированием, который по сути редакции не подлежит. После получения подобных переводов к нам нередко обращались заказчики, которые, по их словам, даже не предполагали, что так можно переводить. Понятно, что они только попусту потратили деньги и снова вынуждены обращаться в переводческую компанию за качественным переводом.

Каков перечень ваших услуг?

Мы предлагаем любые переводы с самых востребованных языков, причем беремся за тексты любой тематики. То есть готовим профессиональные переводы для всех отраслей деятельности. В свое время к нашим услугам обращалось РАО ЕЭС. Запомнились слова А. Чубайса, который в то время руководил компанией: «Работать с «Альфа и Омега» надо в комфортном для них ценовом диапазоне». Как экономист он прекрасно понимал, что хороший товар дешевым не бывает. Но сегодня таких вдумчивых людей становится все меньше.

Наши клиенты, которые оценили профессионализм специалистов «Альфа и Омега», активно привлекают их на ведение переговоров с иностранными партнерами, для участия в международных конференциях и семинарах, которые проводятся, что называется, «без сучка и задоринки». Надо понимать, что устный переводчик — лицо серьезного и ответственного мероприятия. Работая с клиентом, мы гарантируем высокое качество работы и всегда добиваемся этого.

На что следует обращать внимание при выборе переводческого агентства?

В первую очередь необходимо обращать внимание на то, сколько лет агентство работает на этом рынке. Говорю вам как профессионал в этой сфере деятельности: не стоит заключать договор с теми, у кого цены ниже 500 руб. за страницу. Это залог заведомо плохого перевода. Если компания демпингует, значит, в 90% случаев клиента подставят, и это надо осознавать. И, конечно, нужно и можно ориентироваться на рекомендации. Другого выхода нет.

Среди наших клиентов немало российских и зарубежных компаний, которые плотно сотрудничают с «Альфа и Омега» уже много лет. Среди них немало ответственных фирм, которые стремятся выйти на международный рынок или уже работают с зарубежными партнерами. Ясно одно: **к нам обращаются организации, которые заинтересованы в качестве предоставляемых услуг. На протяжении 10 лет «Альфа и Омега» работает с представительством Евросоюза, и наше имя хорошо известно во многих европейских странах.**

Корреспондент: Елена Марголина

УОРДСМИТС КОМПАНИ



Название переводческого агентства Wordsmiths communications (от англ. word — слово, smiths — кузнецы, communications — коммуникация) в русской литературной интерпретации звучит буквально как «кузнецы слов», вернее, «мастера слов, обеспечивающих коммуникацию». ООО «Уордсмитс компани» образовалось в 1994 г. и было одним из первых в России, предоставляющих услуги по переводу любых текстов, включая узкоспециализированные: деловые, юридические, финансовые, медицинские, технические, — практически на все и со всех языков мира.



Генеральный директор — Валентина Михайловна Пилюгина. Родилась в Москве. Окончила факультет прикладного искусства Текстильной академии и курсы английского языка при МИД РФ. Любит живопись.

Валентина Михайловна, расскажите об идеологии вашего агентства.

Мы оказываем переводческие услуги и с первого дня своего существования стремились помочь отечественному бизнесу налаживать международные связи, а зарубежному — свободнее адаптироваться на российском рынке. Мы помогаем людям общаться и понимать друг друга, что в свою очередь способствует налаживанию внешнеэкономических связей, продвижению передовых технологий, науки.

Наше агентство осуществляет письменный и устный (последовательный и синхронный) перевод. В случае необходимости предлагаем нотариальное заверение переводов и апостиль — международную легализацию документов, благодаря чему они приобретают юридическую силу в другом государстве, и, наоборот, иностранный документ приобретает юридическую силу в России.

Развитие общества влечет появление новых речевых оборотов, технических терминов, сленга. Как это влияет на работу переводчиков?

Язык всегда находится в движении. И мы постоянно расширяем диапазон своих знаний, совершенствуемся. В нашей практике встречаются сложные тексты, переводы которых требуют не только глубоких лингвистических знаний и опыта, но и понимания внутренних рабочих и технологических процессов производства наших заказчиков. Поэтому в нашей работе важной составляющей является обратная связь с клиентами. Вместе с ними мы создаем глоссарий, который помогает преодолеть сложности технологических терминов. Такое тесное сотрудничество делает перевод текста более понятным и живым.

Я благодарна нашим заказчикам, которые предлагают действительно уникальные и познавательные материалы, что позволяет нам постоянно повышать свой интеллектуальный уровень. Мне импонирует английская поговорка: «The more you study, the more you profit» («Чем больше вы изучаете, тем выше ваш профессионализм»). И с этим утверждением сложно не согласиться.

Специалистами нашей компании был осуществлен такой сложный проект, как перевод с английского на русский материалов нобелевских лауреатов в области физиологии и медицины, что позволило нам познакомиться с новыми открытиями в сфере биологических исследований. Другой наш клиент — Институт математики им. Стеклова — после продолжительных поисков профессионального переводческого агентства обратился к нам с просьбой отредактировать и перевести их научный труд на английский язык. Один из выигранных тендеров — переводы для проекта по строительству комплекса «Москва-Сити». Нами осуществлялись переводы на английский и французский

языки сайта «Москва 2012», на английский язык сайта для программы «Однако», сайта «МТУ Информ» и др. Мы переводили художественно-пояснительные тексты к большому фотографическому альбому городов России, Москвы и Петербурга под названием «Русский альбом». Перевели юбилейное издание — аналитическое исследование Глобального экологического фонда (ГЭФ).

Среди осуществленных проектов — перевод на английский язык ГОСТов и СНИПов, одобренных не только Госстандартом РФ, но и на Лондонской бирже; большое количество переводов чертежей в формате Autocad; озвучка видеороликов для туристических компаний и мн. др.

В прошлом году мы занимались переводом манифеста России на английский язык, а для наших японских клиентов осуществили перевод материалов о компонентах, составляющих новую линейку парфюмерной продукции.

Мы работаем с правительственными организациями, американским и британским посольствами, учреждениями культуры, медицинскими учреждениями, издательствами, банками, юридическими фирмами, российскими и зарубежными промышленными корпорациями. Одним словом, количество наших заказчиков с каждым годом увеличивается.

Очень важно, чтобы перевод соответствовал заложенному в него значению, т.е. он должен иметь такую огранку, которая бы позволила ему, как алмазу, засиять всеми гранями заложенного в него смысла. И здесь, конечно, сказывается опыт работы.

Агентство Wordsmiths communications берется за самые сложные переводы и тесно сотрудничает с носителями языка, что обеспечивает высокий профессиональный уровень переводов.

Корреспондент: Елена Марголина

КОМИЛЬФО



Если продолжить известную фразу «Полюбить — так королеву, а украсть — так миллион!», то в отношении автомашин, для тех, кто понимает, можно смело сказать: «...есть автомобили, а есть — Mercedes!» И это бесспорно, как и то, что если вы решили заказать лучшее в Москве такси класса lux, то поиск непременно приведет вас в ООО «Комильфо», — убежденно говорит генеральный директор Вадим Вячеславович Фролин.



Генеральный директор — Вадим Вячеславович Фролин. Всю свою сознательную жизнь посвятил автомобилям. Целеустремленный руководитель. Не пасует перед проблемами, с энтузиазмом берется за крупномасштабные проекты. Любит Москву и дороги, и, конечно, своих клиентов и команду, которая ежедневно совершает невозможное для частного и корпоративного клиента.

Вадим Вячеславович, ООО «Комильфо» образовалось в 2013 г., и по нынешним меркам вы — молодая компания. Что позволяет столь уверенно заявлять о себе на рынке таксомоторных услуг класса lux для vip-персон?

Мы выделились из уже существующей компании, поэтому имеем неплохой опыт работы в данном сегменте. Эта мера была вынужденной, поскольку есть свое понимание рынка и ведения бизнеса, а также готовность предложить новые технологии работы.

Анализ рынка показал, что сегмент vip-такси в Москве, как, впрочем, и в России, фактически не представлен и не выполняет требований времени. У большинства действующих компаний неудобные схемы работы, которые в полной мере не удовлетворяют клиента.

Ежегодно уровень благосостояния людей неуклонно возрастает не только в Москве, но и в других городах России, соответственно, растут и требования к автомобилям vip-класса. Поэтому мы выбрали для себя принципиально иной подход и разработали удобную и прозрачную тарифную сетку, создали единый call-центр и укомплектовали автопарк таким образом, чтобы в нем присутствовали лучшие автомобили, которые может предложить автомобильный рынок, — Mercedes различных классов: представительского S, бизнес E-класса, а также микроавтобусы Viano и Sprinter, которые подходят для обслуживания свадеб, вечеринок, дней рождений, а также корпоративных мероприятий, связанных с перевозкой большого количества людей.

Мы всегда используем только новый транспорт, наши водители получают зарплату, у нас введен обязательный контроль не только за внешним и внутренним видом автомобиля, но и за тем, как выглядят водители. Более того, практикуем обязательную замену машин через два-три года, что является редкостью на этом рынке, т.к. в основном все пытаются максимально выжать возможности машины. Эти составляющие обеспечивают правильное ведение бизнеса.

Работа с vip-клиентом требует особого умения и подхода. Какие дополнительные услуги оказываете?

Чтобы повысить лояльность клиента, нужно постоянно доказывать, что мы — лучшие, предлагать различные сервисы и дополнительные услуги. В шахматах есть основное правило: хочешь чему-то научиться, играй всегда с луч-

шими! Изначально бизнес был задуман как работа исключительно с успешными людьми. Только так можно стать первыми. И не важно, частный это или корпоративный клиент. Помимо качественной доставки клиента к месту назначения мы предлагаем консьерж-сервис, который в России пока не получил должного развития. Мы предлагаем комплекс услуг: в случае необходимости можем подобрать и приобрести необходимые клиенту билеты на авиа-, морской или ж/д транспорт, купить билет в театр или на концерт, помочь сделать покупки в магазинах и др. И, конечно, наши водители носят определенную форму одежды, придерживаясь строгого классического стиля, проходят обязательное обучение и знают все правила этикета.

Vip-клиент — очень избирательный. И для каждого нужно выбрать свою линию поведения. Данная категория людей предпочитает работать с одним водителем, к которому привыкает, что скорее всего связано с вопросами личной безопасности. Немаловажны также комфорт, время подачи машины и скорость передвижения в городе. И это мы обеспечиваем, предлагая один из лучших автомобилей, который есть на рынке, — Mercedes.

Москва, как и многие мегаполисы, отличается высокой плотностью транспорта на дорогах. Как обеспечивается своевременная подача машин и доставка клиента в пункт назначения?

Это общепринятое заблуждение, взятое на вооружение всеми таксистами, которые пытаются за счет пробок увеличить стоимость поездки. Наши водители — опытные ребята. Они хорошо ориентируются в Москве, знают различные объездные пути. Наши автомобили оборудованы системой Глонасс, соответственно, мы видим все передвижения водителя, можем ответить на возникающие вопросы, в том числе как объехать пробку, найти работающий ночью банкомат или магазин, который необходим клиенту, либо уточнить расписание поездов или прилета самолетов в аэропорт. Четкая связь диспетчера с водителем помогает последнему, не отвлекаясь от своей основной работы, получить необходимую



дополнительную информацию. Мы обеспечиваем достаточно быструю подачу машины (20–30 мин.), и клиент всегда знает, что к нему придет только Mercedes E- или S-класса либо Viano. Причем он точно знает, что машина новая, т.е. 2012–2013 года выпуска. Для многих это принципиально важно.

Такой сервис ценят наши клиенты, среди которых немало постоянных, пользующихся нашими услугами каждый день.

Вы декларируете обязательную страховку своих пассажиров. Можно об этом подробнее?

У нас застрахован не только автомобиль, куда входит и страховка салона, но и водитель, и пассажир. Такая опция выбрана неслучайно. Мы предоставляем комплекс услуг, максимально избавляем клиента от проблем с передвижением. В перспективе планируем выйти и на рынок перевозок пассажиров маршрутным транспортом, где, естественно, все пассажиры также будут застрахованы.

Но это — новая технология предоставления услуг по обеспечению пассажироперевозок!

Абсолютно верно. Далеко не секрет, что общественный транспорт уже не удовлетворяет требованиям многих горожан. Причем не только потому, что автобусы, как и весь транспорт, простаивают в пробках. К сожалению, внутреннее содержание городского транспорта оставляет желать лучшего, и это лучшее заслуживают москвичи и гости столицы. Салоны автобусов должны быть чистыми, оснащенными кондиционерами, туалетными комнатами и др. ООО «Комильфо» способно обеспечить столь необходимые современному пассажиру комфорт и безопасность.

Компания «Комильфо» готова встать в одну шеренгу с общественным транспортом и предоставить городу качественно новые услуги пассажироперевозок. Думаю, лучше других для реализации данного глобального крупномасштабного проекта подойдут автомобили класса Viano или Sprinter. Причем, выходя на рынок пассажирских перевозок, мы будем относиться к пассажирам, как к vip-клиентам, и это наша позиция.

Вы используете собственный автопарк?

Да. Мы не привлекаем на работу водителей с машиной, потому что это исключает обеспечение строгого контроля. Согласно нашему распорядку, прежде чем выпустить водителя на трассу, он проходит ежедневное обязательное медико-санитарное освидетельствование. И если водителю необходимо восстановить силы

после сложного рейса, он не выйдет на маршрут. Всего в нашем парке пока 10 машин, и все они, согласно нашему регламенту, проходят обязательный техосмотр каждые 10 тыс. км.

Какие проблемы отрасли тормозят ее развитие?

Основные проблемы — наличие на рынке транспортных услуг неподконтрольных автомобилей. Многие компании берут на работу привлеченных водителей и используют машины, взятые в аренду. Такую разношерстную команду обслуживает диспетчерская, которая принимает заказы клиентов и распределяет их по водителям. Как вы понимаете, основной акцент в такой работе делается не на качестве предоставленных услуг, а на быстром зарабатывании денег.

Хотелось бы отметить, что далеко не все руководители транспортных компаний, обслуживающие vip-клиентов, понимают, что для работы с этой категорией пассажиров нужны специально обученные водители. Более того, как это не удивительно, далеко не все понимают, машины какого класса можно подавать для таких клиентов, и заявляют машины Daewoo Nexia или Skoda Octavia как vip-такси. Но vip — это другой уровень, другой класс.

Не могу не выразить своего мнения относительно нового закона об обязательном использовании желтого цвета на машинах такси, принятого правительством Москвы. По сути, не цвет машины должен быть определяющим, а прежде всего предоставление качественных услуг. Здесь можно выделить два аспекта. Если предъявлять перевозчикам такие жесткие требования, то столь же требования нужно относиться и к закону, который должен исполняться. С другой стороны, отношение к vip-сегменту, на мой взгляд, должно быть особым, и машины для этой категории пассажиров могут оставаться черными, так как, по разумению многих людей, это цвет корпоративного транспорта, а перестроить психологию клиента очень сложно.

Мне нравится ваша требовательность к своей работе. И в этом выражается ваше отношение к клиенту.

Я четко понимаю, в какой нише мы работаем. Наши клиенты прошли непростой путь и стали руководителями компаний. Да, у них есть определенный набор хороших амбиций, которые позволяют им



заниматься бизнесом. Соответственно, они могут претендовать и пользоваться теми услугами, которые заслуживают. И наше отношение к своей работе должно быть на высоком уровне, потому что зачастую мы предоставляем своим клиентам нечто большее, чем обычная транспортная доставка. Основное требование ко всем водителям — это уважение к клиенту.

Мы очень скрупулезно подбирали свою команду. Но если к нам приходили люди, которые не понимали, что обслуживание vip-клиента подразумевает их собственный личностный рост, такие у нас не задерживались.

Мы хотим и ежедневно добиваемся того, чтобы компания стала для клиента не столько партнером, сколько другом. У нас более глубокое проникновение в жизнь клиента, который готов доверить нам самое дорогое, что у него есть: доставку ребенка в школу, встречу родственников на вокзале, перевозку партнера, от которого, возможно, зависят миллиардные контракты. ООО «Комильфо» предоставляет комплексную услугу, и она должна быть на миллиард!

Обращаясь в компанию «Комильфо», можете не сомневаться — вы выбираете лидера в своей отрасли, который никогда вас не подведет.

Корреспондент: Елена Марголина



ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ

Юридические, адвокатские услуги

ФЕДОРЧЕНКО И ПАРТНЕРЫ

Коллегия адвокатов г. Москвы 4
Адрес: 105064, г. Москва, Гороховский пер., д. 4
Тел. 8 (906) 714-89-84
E-mail: alidrisi@mail.ru

МЕЖДУНАРОДНОЕ Адвокатское бюро..... 8

Адрес: 105120, г. Москва, 2-й Сыромятнинский пер., д. 10А, оф. 302
Тел.: (495) 916-12-58, (495) 916-11-94
E-mail: interadvokat@bk.ru
http://www.abmezhdunarodnoe.ru

КАШКОВСКИЙ, ПАВЛЕНКО И ПАРТНЕРЫ

Московская коллегия адвокатов..... 12
Адрес: 109240, г. Москва, Николаямская ул., д. 26, стр. 1-1а
Тел. (495) 258-84-35
E-mail: attorneys@kashkovsky.ru
http://www.kashkovsky.ru

Круглый стол:

**Адвокаты и юристы об объединении
Верховного и Высшего Арбитражного Судов** 15

АДВОКАТСКАЯ КОНТОРА № 85 филиал «Центральный»

Межрегиональной коллегии адвокатов города Москвы..... 16
Адрес: 123056, г. Москва, Грузинский Вал ул., д. 11, стр. 4, эт. 2, оф. 10
111123, г. Москва, Новогиреевская ул., д. 6 «Б»
Тел. (495) 971-54-51
(495) 956-88-50 доб. (# 705731), (495) 640 99 61
E-mail: advocat85@yandex.ru, advocat85@yahoo.com
http://www.advokat85.ru; http://www.lev.ak85.ru

АДВОКАТСКОЕ БЮРО № 1 18

Адрес: 119361, г. Москва, Большая Очаковская ул., д. 30
Тел.: (495) 430-67-03; (495) 430-67-34; (495) 651-36-49
E-mail: info@lbn1.ru
http://www.lbn1.ru

ВИКТОРИЯ АРТИС ООО 26

Адрес: 129281, г. Москва, Менжинского ул., д. 40
Тел. (499) 682-74-94
E-mail: office@v-artis.ru
http://www.v-artis.ru

ГАУФ И ПАРТНЕРЫ Коллегия адвокатов..... 20

Адрес: 115054, г. Москва, Большой Строченовский пер., д. 7, эт. 7
Тел. (495) 788-55-56
E-mail: mail@gauf.ru
http://www.gauf.pro

ЕДИНСТВО Московская коллегия адвокатов 22

Адрес: 115419, г. Москва, Орджоникидзе ул., д. 9, корп. 2, помещение 22
Тел.: (495) 633-01-08, (495) 633-13-42
Факс: (495) 633-01-08
E-mail: mkaedinstvo@list.ru
http://www.mkaedinstvo.su

МАРТЫНОВА И ПАРТНЕРЫ

Московская коллегия адвокатов..... 24
Адрес: 127287, г. Москва, 2-я Хуторская ул., д. 38А, стр. 9, оф. 115
Тел. (495) 644-61-73
E-mail: info@martynova.com
http://www.martynova.com

ОБЪЕДИНЕННАЯ АДВОКАТСКАЯ ГРУППА

Адвокатское бюро..... 27
Адрес: 127018, г. Москва, Селезневская ул., д. 34/1
Тел. (495) 924-69-82
E-mail: zaytsev1954@mail.ru

СТОЛИЧНОЕ ПРАВО ООО 28

Адрес: 105005, г. Москва, Бауманская ул., д. 43/1, оф. 205
Тел.: (495) 507-99-55, (499) 263-22-01
E-mail: info@stpravo.ru
http://www.stpravo.ru

СУХАРЕВ И ПАРТНЕРЫ Адвокатское бюро..... 30

Адрес: 115280, г. Москва, Ленинская Слобода ул., д. 19, бизнес-центр «Омега-Плаза», эт. 4
Тел. (495) 215-24-19
E-mail: info@advocacy.ru
http://www.advocacy.ru

Аудит, консалтинг

Круглый стол: СРО о развитии рынка аудита и оценки 32

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА ООО 34

Адрес: 123060, г. Москва, Маршала Рыбалко ул., д. 2
119049, г. Москва, Ленинский просп., д. 4, стр. 1
Тел.: (495) 782-18-48, (495) 222-36-24
E-mail: vma@crpb.ru
http://www.crp.ru

АЛЕЙНИКОВА И ПАРТНЕРЫ АУДИТОРСКАЯ ФИРМА ООО.... 38

Адрес: 119119, г. Москва, Ленинский просп., д. 42, стр. 1, оф. 1212
Тел.: (985) 727-67-18, (985) 233-74-30
E-mail: sogut@mail.ru

БЕСТ-АУДИТ ЗАО 40

Адрес: 117420, г. Москва, Профсоюзная ул., д. 57
Тел.: (495) 334-42-49, (495) 334-43-19, (495) 332-03-82
E-mail: post@best-audit.ru
http://www.best-audit.ru

НК-ПРОФАУДИТ АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ ООО 42

Адрес: 125040, г. Москва, Скаковая ул., д. 36, оф. 417
Тел.: (495) 720-70-02, (499) 271-50-51
Факс: (499) 270-66-66
E-mail: knl-profaudit@mail.ru
http://www.knlprofaudit.ru

НТ-АУДИТ ЗАО 44

Адрес: 123298, г. Москва, Маршала Бирюзова ул., д. 4, к. 1
Тел.: (495) 720-07-73, (499) 922-18-72
E-mail: nt-audit@rambler.ru
http://www.nt-audit.ru

ПАРТНЕРЫ АУДИТОРСКАЯ СЛУЖБА ООО 46

Адрес: 115184, г. Москва, Бол. Овчинниковский пер., д. 16, оф. 419
Тел.: (495) 972-48-37, (495) 510-28-82
Факс: (495) 510-28-83
E-mail: info@as-partners.ru
http://www.as-partners.ru

РУССКОЕ ПРАВО ЗАО..... 48

Адрес: 123100, г. Москва, Студенецкий пер., д. 3
Тел.: (495) 605-00-11, (495) 605-74-42
E-mail: ruslaw08@list.ru
http://www.rus-law.ru

СВЕТ-АУДИТ ООО 50

Адрес: 117036, г. Москва, Черемушкинский пр-зд, д. 5, оф. 203
Тел. (499) 126-65-20
E-mail: svet-audit@co.ru
http://www.svet-audit.ru

ТЕРРАФИНАНС ООО 37

Адрес: 115477, г. Москва, Кантемировская ул., д. 59 А, оф. 31, 32
Тел.: (495) 465-21-40, 8 (916) 126-60-20
E-mail: terrafinance1@mail.ru
http://www.terrafinance.info

ФОРМАТАУДИТ АУДИТОРСКАЯ ФИРМА ООО52

Адрес: 141006, М. О., г. Мытищи, Олимпийский пр-т, 29, стр. 2
Тел.: (495) 926-06-78; (495) 926-06-80
E-mail: info@formataudit.ru
http://www.formataudit.ru

ЮСТИКОМ ООО54

Адрес: 127051, г. Москва, Трубная ул., д. 25, стр. 1
Тел.: (495) 761-71-75, (495) 923-11-20
E-mail: info@usticom.ru
http://www.usticom.ru

Бухгалтерские услуги**ПРОФИТ-КЛАС ООО57**

Адрес: 127051, г. Москва, Большой Каретный пер., д. 7
Тел.: (926) 058-97-67, (495) 699-32-90
E-mail: profit-class@mail.ru
http://www.profit-class.ru

ЭДВАЙЗ-АУДИТ АУДИТОРСКАЯ ФИРМА ООО58

Адрес: 119270, г. Москва, Лужнецкая набережная,
 д. 2/4, стр. 3А
Тел. (495) 639-93-47
Факс: (495) 639-93-48
E-mail: info@advize-audit.ru
http://www.advize-audit.ru

Бизнес-образование**ВЫСШАЯ ШКОЛА МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА.....60**

**Российская академия народного хозяйства
 и государственной службы при Президенте РФ**
Адрес: 119571, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 82
Тел.: (495) 433-24-87, (495) 433-25-03
Факс: (495) 564-87-52
E-mail: study@gsib.ru
http://www.gsib.ru

КомпЛэнг Учебный центр НОУ63

Адрес: 121351, г. Москва, Молодогвардейская ул.,
 д. 61, 2-й эт.
Тел.: (495) 589-13-56; (495) 991-37-03
E-mail: info@complang.ru
http://www.complang.ru

Оценочная деятельность**КОМПАНИЯ НЭП ЗАО66**

Адрес: 101000, г. Москва, Архангельский пер., д. 10А
Тел. (495) 640-12-13
E-mail: info@nep.su
http://www.nep.su

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР ОЦЕНКИ (МЦО)68

Адрес: 107078, г. Москва, Новая Басманная ул., д. 21, стр. 1
Тел.: (499) 263-01-10, (499) 261-91-10
E-mail: info@valuation.ru
http://www.valuation.ru

НОРМАТИВ ООО70

Адрес: 117042, г. Москва, Южнобутовская ул., д. 45
Тел.: (495) 220-30-34, (903) 715-02-58
E-mail: nocenka@nocenka.ru
http://www.nocenka.ru

Сертификационные услуги**ПОИСК Группа компаний**

**Автономная некоммерческая организация
 Учебно-сертификационный центр «Поиск»72**
Адрес: 115280, г. Москва, 1-й Автозаводской пр-зд,
 д. 4, корп. 1
Тел.: (495) 784-63-16, (495) 710-30-49
E-mail: info@ukcpoisk.ru
http://www.ukcpoisk.ru

Защита интеллектуальной собственности**АРИС АЙПИ ООО74**

Адрес: 107031, г. Москва, Рождественка ул., д. 5/7
Тел.: (495) 789-06-08, (495) 621-87-80
E-mail: o.salmina@arisip.com, 7890608@mail.ru
http://www.arisip.ru

Переводческие услуги**АЛЬФА И ОМЕГА ООО76**

Адрес: 109028, г. Москва, Казарменный пер., д. 8, стр. 1
Тел.: (495) 744-06-31
E-mail: mail@alphom.ru
http://www.alphom.ru

УОРДСМИТС КОМПАНИ

(Wordsmiths communications) ООО77
Адрес: 125009, г. Москва, Б. Дмитровка ул., д. 9, стр. 1, эт. 2
Тел.: (495) 692-14-53, (495) 545-68-06
E-mail: service@wordsmiths.ru
http://www.wordsmiths.ru

Транспортные услуги**КОМИЛЬФО ООО78**

Адрес: 107076, г. Москва, Колодезный пер., д. 14,
 пом. XIII, комн. 41
Тел. (499) 408-95-77

**БИЗНЕС
СТОЛИЦЫ**

**Информационно-рекламный
 специализированный выпуск
 «Бизнес для бизнеса»**

**Учредитель и издатель —
 ООО «Издательский дом
 «Бизнес столицы»**
 101000, г. Москва,
 ул. Покровка, д. 14/2, стр. 1

Издание зарегистрировано
 в Центральном территориальном
 управлении Министерства РФ по делам
 печати, телерадиовещания и средств
 массовых коммуникаций. Свидетельство
 о регистрации средства массовой
 информации
 ПИ №ФС77-45444.

Издание отпечатано
 в ООО «ВИВА-СТАР».
 107023, Москва, ул. Электrozаводская,
 д. 20, стр. 3

Тираж 10 000 экз. Цена свободная.

При перепечатке материалов ссылка
 на журнал «Издательский дом «Бизнес
 столицы» обязательна.

Редакция не несет ответственности
 за точность информации,
 предоставленной участниками журнала.

E-mail: bizstol@mail.ru
www.bizstol.ru

**По вопросам размещения информации
 и рекламы в журнале «Бизнес
 столицы» обращаться по телефонам:
 (495) 943-21-41, (495) 971-92-05**



РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



20-я
Международная
специализированная
выставка



аптека

МОСКВА

2013

9–12
ДЕКАБРЯ

ЦВК «Экспоцентр»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЕЛОВОЙ
МЕДИКО-ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

20-я
ЮБИЛЕЙНАЯ
ВЫСТАВКА

- лекарственные средства • изделия медицинского назначения • гомеопатия • фитотерапия • лечебная косметика • фармацевтические субстанции и сырье • биологически активные и пищевые добавки, натурпродукты • детское питание, товары для детей и новорожденных • минеральные воды: лечебные, столовые • медицинская техника • медицинская одежда и обувь, лечебный трикотаж, ортопедические изделия • оборудование и мебель для аптек • фармацевтическая и медицинская упаковка • информационные технологии в фармацевтике и медицине • услуги для фармбизнеса • ветеринария • стоматология



ОРГАНИЗАТОР:

МОСКВА, РОССИЯ

ЕВРОЭКСПО



VIENNA, AUSTRIA

EUROEXPO

Exhibitions and Congress Development GmbH

www.aptekaexpo.ru



Российская неделя здравоохранения



12+

Реклама

23-я международная выставка «Здравоохранение, медицинская техника и лекарственные препараты»



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Центральный выставочный
комплекс «Экспоцентр»,
Москва, Россия

9—13 декабря 2013

www.zdravo-expo.ru www.zdravo-expo.ru www.zdravo-expo.ru www.zdravo-expo.ru www.zdravo-expo.ru

Организатор:



При поддержке:

- Министерства здравоохранения РФ
- Министерства промышленности и торговли РФ
- Российской академии медицинских наук
- Общественной палаты РФ
- Лиги здоровья нации

Под патронатом:

- Торгово-промышленной палаты РФ
- Правительства Москвы

123100, Россия, Москва,
Краснопресненская наб., 14
Единый справочно-
информационный центр:
8 (499) 795-37-99
E-mail: centr@expocentr.ru
www.expocentr.ru, экспоцентр.рф

ПРИГЛАСИТЕЛЬНЫЙ БИЛЕТ



ДВАДЦАТЬ ПЕРВАЯ
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА

МОСКВА, Всероссийский выставочный центр

с 21 по 24 января 2014 года

Время работы:

21-23 января 2014 года с 10:00 до 18:00

24 января 2014 года с 10:00 до 15:00

Бухгалтерский учет и аудит



Вырезав этот билет, Вы сможете бесплатно посетить выставку >>>>>



Информационно-практические семинары
Консультации ведущих специалистов отрасли
Новые правила учета в 2014 г.



Комплексное управление предприятием
Автоматизация бухгалтерского, управленческого,
налогового и кадрового учета, торговой
и складской деятельности
Справочно-правовые системы
Аудиторские, юридические и консалтинговые услуги
Банковские услуги
Электронная отчетность



**Самая масштабная финансовая
выставка России!**



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР ВЫСТАВКИ – ФИРМА «1С»

+7 (926) 470-2008
www.expos.ru

ОРГАНИЗАТОР ВЫСТАВКИ – ЭКСПОСЕРВИС-1

